

الكبار والصغار يتعلمون

النهج الشمولي التكاملي في رعاية وتنمية الطفولة المبكرة

الجزء الثاني: كتاب الأنشطة والتمارين

القسم الثالث:

نحو طفولةٍ أفضل

هذا القسم يساعدكم على تنمية وتنمية مهاراتكم وقدراتكم في العمل معاً، وفي العمل مع الأشخاص الذين يعيشون ويعملون مع الأطفال الصغار. ويساعد أيضاً على الترويج للنهج الشمولي التكاملي في رعاية وتنمية الطفولة المبكرة:

- ستسكشفون أهمية الأشكال المختلفة من الشراكات من أجل تنمية مناهج تكاملية في رعاية وتنمية الطفولة المبكرة.
- ستتعرفون إلى أهمية الشراكات مع الكبار ومع الأطفال من أجل تطوير برامج تكاملية وشموملية وجامعة.
- ستتوفر لكم بعض الخبرة في المناداة بالنهج الشمولي التكاملي الدمجي وذلك من خلال رفع الوعي والتوصية بأعمال محددة والتأثير على السياسات.

الوحدة لسابعة:

التخطيط من أجل الطفل النامي

الموضوع ١٩: مراجعة برامج رعاية وتنمية الطفولة المبكرة.

الموضوع ٢٠: التشخيص والتدخل المبكر، والإحالة لطلب المساعدة.

الموضوع ٢١: مساندة "كل الأطفال".

الوحدة الثامنة:

البرامج الشمولية التكاملية

الموضوع ٢٢: الارتكاز على بيئة الطفل الصغير وتدعمها.

الموضوع ٢٣: تعزيز قدرة الكبار على بناء الشراكات.

الموضوع ٢٤: شراكات من أجل طفولةٍ أفضل.

الوحدة التاسعة:

المناداة ووضع السياسات

الموضوع ٢٥: نحو نهج في المناداة يستند إلى حقوق الطفل.

الموضوع ٢٦: التوصيات وخطط العمل من أجل طفولةٍ أفضل.

الموضوع ٢٧: التأثير في وضع السياسات.

مفتاح

إضاءات للميسر:

- أ - تسهّل تيسير الجلسة (مثل: توفير مواد فنية كافية لعمل المشاركين، اقتراحات أخرى لتنفيذ النشاط).
- ب- تلقي الضوء على الموضوع من زوايا أخرى (الجندرا، الحاجات الخاصة، الفئات العمرية...إلخ).



وضاح:

- أ - شرح مقتضب لتعابير ترد غالباً لمرة واحدة.
- ب- إحالة إلى القاموس المشروح (تعابير أساسية).



إذهب إلى:

الحالات.

لفحة نظر: لفحة نظر:

نص مقتضب يساعد على إدراك المفهوم المطروح أو المسألة التي يتناولها النص.

القسم الثالث: نحو طفولةٍ أفضل

الوحدة السابعة: التخطيط من أجل الطفل النّامي

١٩ الموضوع:

مراجعة برامج رعاية وتنمية الطفولة المبكرة

الغاية:

وضع معايير تقييم لما تحتاجه برامج رعاية وتنمية الطفولة المبكرة من أجل أن تضمن النمو الشمولي للأطفال.



حق الأطفال في أن يكون لهم رأي (وثيقة حقوق الطفل).

الهدف

مراجعة وتأمّل برامج رعاية وتنمية الطفولة المبكرة بهدف تكييفها وتعزيزها، حتّى تجib على الحاجات المتغيّرة لمختلف الأطفال.

مفاهيم وسائل

إنّ مراجعة برامج رعاية وتنمية الطفولة المبكرة هي وسيلةٌ من أجل:

- ضمان احترام البرامج لحقوق الطفل ولحاجاته المتغيّرة.
- تحسين عملية التخطيط للبرامج من خلال استدخال نتائج المراجعة.

من له علاقة أيضاً:

- العامل في مجال الصحة؟

- العاملة في برنامج التأهيل المجتمعي؟

- الأخصائي النفسي؟

- العاملة الاجتماعية؟



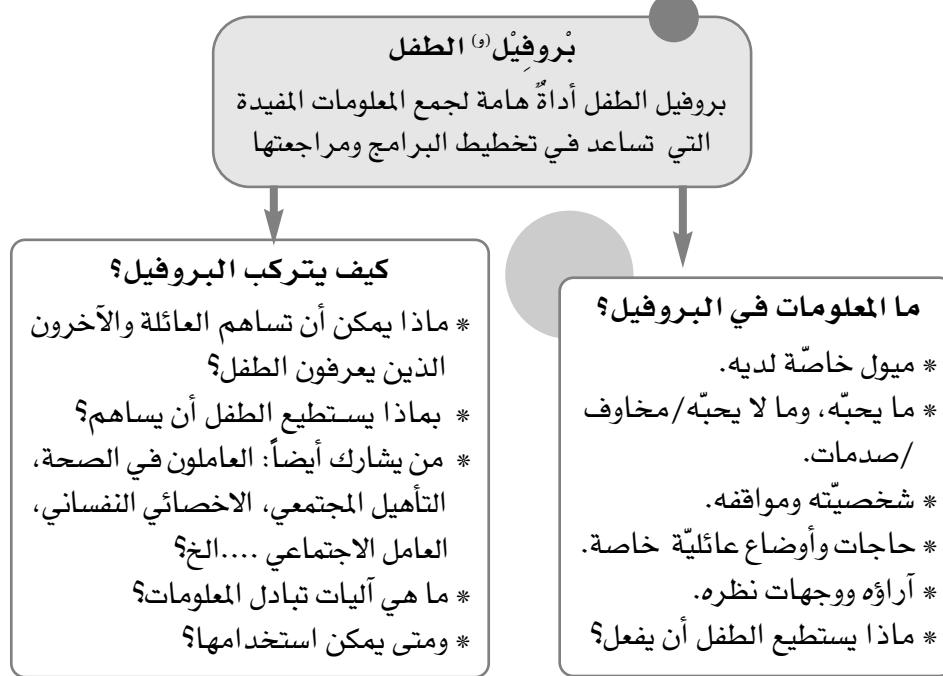
البروفيل(Profile):
اللمحة المختصرة عن
حياة الشخص.

رأي الطفل

* هل هو مسموع؟

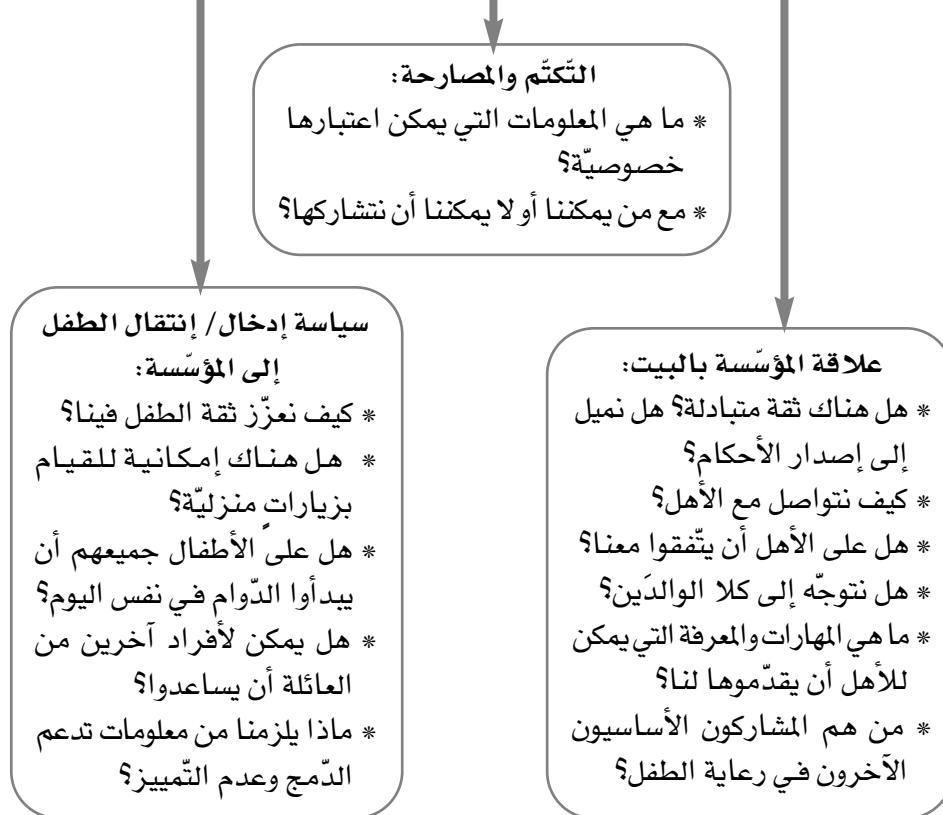
* ما هي طرق الإصغاء لآراء الأطفال؟

(هل نصفي لهم من خلال ملاحظتهم، أو اللعب معهم؟ أين؟ متى؟ ومن يقوم
بالإصغاء؟)



الخطوط العريضة للعمل مع الأطفال

إنّ تبني الخطوط العريضة والسياسات الواضحة والمكتوبة والموجودة في متناول الطاقم العامل مع الأطفال (وفي متناول الأهل والناس عامة) من شأنه أن يشجع انتشار نهج أكثر شموليةً وتكامليةً في رعاية وتنمية الطفولة المبكرة. هذه النهج تعرّز الشراكات بين الأطراف المختلفة التي ترعى الطفل، وتقوّي التواصل بينها.



(الجلسة ١)

النشاط الأول:

ماذا يهمّنا أن نعرف عن الطفل حتّى نتمكن من تقييم اهتماماته؟

في مجموعات صغيرة

إن الأطفال الذين يتلقون في مجموعات في أماكن وأوضاع مختلفة (مثل: البيت، المستشفى، أنشطة الحي، المخيمات الصيفية، الحضانة، الروضة، المدرسة، دار الأيتام.. الخ) لا يشاركون دائمًا ذات الخبرات العادية التي يمرّ بها معظم الأطفال.

توجيهات حول التكامل والدمج في البرامج، راجع/ راجعي الفصل الثالث من هذا الدليل.

نداول في الأسئلة الأساسية التي يلزمها أن نطرحها عن الطفل قبل أن نتوّلى رعايته. تشمل هذه الأسئلة عادةً أسئلة حول النمو العام للطفل، وما يستطيع القيام به، وغيرها. نفكّر: كيف يمكن أن نربط الإجابات عن الأسئلة السابقة ببرنامجنا وذلك من أجل خدمة أهداف عدّة. منها، على سبيل المثال: تسهيل انتقال الطفل من البيت إلى إطار آخر، أو تقليله بين الأطّر، وتعزيز التعلم المستقل لدى الطفل، وتنمية العمل الجماعي ومساعدتنا في تنظيم مناسباتٍ معينة في برنامجنا مثل الرحلات، والاحتفالات، وما شابه.

ما هي الأمور الأخرى المهمة من أجل الوصول إلى نهج تكاملی ودمجی "لكل الأطفال"؟ (للأطفال ذوي الحاجات الخاصة، تماماً كما للأطفال ذوي القدرات الخاصة).

نتفق على أفضل الطرق لمشاركة الأسئلة والتعليق عليها، من خلال تصنيفها وفق معايير مختلفة، مثل: الصحة والرفاهة، والعلاقات الاجتماعية، والخبرات التي يمكن أن تكون مؤذية، وميول الطفل والأمور التي يحبّها أو لا يحبّها وغير ذلك.

في الجلسة المشتركة

لفتح نظر:
من المهم احترام الخبرات الحياتية لكل طفل. فهذه الخبرات نقطة انطلاق جيدة لتقييم حاجات الأطفال، وتحطيم البرامج.
يمكننا أن نقيم:

- إنجازات الطفل في مجال اللغة، والاتصال، وفي مجالات النمو الأخرى المعروفة.
- علاقاته بالكبار وبالأطفال الآخرين في البيت.
- خبراته السابقة، الإيجابية منها والسلبية (إذا عانى من التوتر، أو من الصدمة نتيجة حدوث انفصال أو وفاة في العائلة، أو الدخول إلى المستشفى، وغيرها من الخبرات).

عرض المجموعات حصيلة عملها، ويجري مناقشتها.
(قد يكون من المُجيدي أن تقوم بعض المجموعات بوضع إطار عام للعمل يمكن استخدامه في أماكن عمل معينة، خاصة إذا لم تتوفر بين أيدي الطّاقم العامل خطوطٌ عريضة ومكتوبة ترشد عملهم).



رعاية الأطفال يجب أن تقوم على معرفة عن كل طفل (برنامج من طفل إلى طفل/ مصر)

النشاط الثاني:

كيف سنجمع المعلومات؟

في مجموعات صغيرة

لفتح نظر:

تناول في:

- الطرق الشائعة التي تساعد على أن يلتقي الأهل والأشخاص الآخرون المهمون في حياة الطفل (مثل أفراد العائلة الموسعة، الإخوة الأكبر سنًا، والجيران، والمهنيين الذين عملوا مع الطفل/الطفلة ومع العائلة.. إلخ) من أجل أن يتشاركوا في المعلومات المتعلقة بالطفل.
- كيف يمكن للأهل والآخرين المهمين أن يساهموا بأكثر من الإجابة الشفوية عن الأسئلة المتعلقة بالطفل؟ ما هي المسائل التي يشارونها؟ هل هناك فوارق أساسية بين الأسئلة التي يطرحها العاملون مع الطفل وبين أسئلة الأهل و"الآخرين المهمين"؟
- ما هي أنواع المعلومات التي يمكن اعتبارها "خصوصية" أو "سرية"؟ وما هي المعلومات التي يلزم استكشافها على نحو أعمق؟

في الجلسة المشتركة

نشر مناقشة حول:

١. مصادر المعلومات عن الطفل
٢. طرق جمع المعلومات. هنا نحاول أن نركّز على:
 - أ. الطرق التي تسهّل جمع المعلومات
 - ب. الصعوبات التي تواجهنا، وكيف نتعامل معها

في مجموعات ثنائية

- نصوغ بعض العبارات الأساسية التي يمكن أن تشكل للطاقم العامل مع الأطفال خطوطاً عريضة، تسلّط الضوء على الطرق الإيجابية في جمع المعلومات، وعلى الأمور التي يجدر تجنبها.

في الجلسة المشتركة

تشارك المجموعات حصيلة أعمالها.

كثيراً ما لا يعرف الأهل لماذا يسألون عن أمورهم العائلية، وقد يبدون تحفظاً عن الإجابة. من المهم أن تشجع المشاركين على إثارة المسائل المتعلقة بجمع المعلومات في سياق ثقافتهم المحلية. قد يكون من المفيد أن تستعرض العوامل التي تسهّل جمع المعلومات، مثل اختيار المكان والزمان المناسبين، الإعداد المسبق للأسئلة المفتوحة، خلق أجواء من الثقة والتّعاّطف والحفاظ على الخصوصية..

إذا أخذنا كلّ ما سبق بعين الاعتبار، أمكننا أن نبني "بروفيل" الطفل، وأن نطمئن الأهل بأن المعلومات ستبقى مكتومة وأنها ضرورية للعمل مع الطفل.

هل تشكّل الأمّهات فقط مصدر المعلومات المهمة عن الطفل؟ علينا التّأكّد من أنّ المشاركين يتطرّقون إلى مساهمات أفراد العائلة الآخرين، إذا كان هذا وارداً.

النشاط الثالث:

هل لدى الأطفال آراء ومعلومات يملئن أن يتشاركوا؟

☺ في مجموعات ثنائية

- نشجع المشاركين على أن يتذكّروا من خبراتهم أمثلة عن الطرق التي يعبر بها الأطفال الصغار عن نظرتهم للأمور (مثلاً: سلوكهم في يومهم الأول في الحضانة أو الروضة، اختيارهم الألعاب، تفضيلهم لكتاب معين... إلخ).

نباحث في الطرق التي تتبعها عادةً من أجل استكشاف نظرية الأطفال لأنفسهم ولليرنامج (في الروضة، والمدرسة، والنادي... إلخ) نُعد رسمًا كبيرًا لطفل أو طفلة، يوضح آمالهما وهواجسهما.

☺ في الجلسة المشتركة

تعرض المجموعات رسوماتها، ثم نراجع معاً الطرق المختلفة التي استخدماها المشاركون لمعرفة:

- نظرية الأطفال إلى أنفسهم.
- مدى حسّ الأطفال بالمخاطرة أو بالخوف عند إقدامهم على أمرٍ جديد.

- نشجع المشاركين على التفكير بطرق مفيدة وسهلة في إستقاء المعلومات من الأطفال.
- حول هذا الموضوع، يمكننا مراجعة: ريجيو إميليا: «لغات الطفل المائة»، في الجزء الثالث.



يمكن لرسمة الطفل/الطفلة أن توضح أنواع المعلومات المهمة لنا: فالرأس يشير إلى آراء وأفكار الطفل، والقلب إلى مشاعره، واليدان إلى ما يستطيع فعله، والرجلان إلى خطواته المستقبلية.

(الجلسة أ)

الإعداد للعمل الميداني

إسراءك للأطفال والأهل والمهنيين في مراجعة برامج رعاية وتنمية الطفولة المبكرة

نقرأ بتمعّن وبالكامل موزع العمل الميداني: "مراجعة برامج رعاية وتنمية الطفولة المبكرة".

في الجلسة المشتركة

ننفق على الطريقة التي سنتوزّع بها إلى مجموعات تركيز^(و). يمكن، على سبيل المثال، أن نتوزّع بناءً على:

- أ. المجموعات المستهدفة من عملنا الميداني (الأطفال، الأهل، المهنيّين)
- ب. مكان أو محیط نشاطنا الميداني (مثل الحضانة، الروضة، المدرسة، دار الأيتام... إلخ).


مجموعات التركيز (Focus Groups) وهي المجموعات التي ترتكز عملها في مجال أو موضوع واحد.

في مجموعات صغيرة

تقوم كل مجموعة بـتخطيط أنشطة ميدانية تهدف إلى تشجيع المجموعات المستهدفة على الإبداع بمرودها.

الملاحظة: قد يكون من الشّيئ أن تتأمل بعض التّاركيّن في برامج وآمده من منظور الأطفال، والأهل، والمهنيّين.



(١) "كلّ شيء عنّي": نشاط جماعي مع الأطفال

يهدف هذا النشاط إلى :

١. الباحث في:

* خبرات الأطفال، الإيجابية منها والسلبية، عند انتقالهم من إطار إلى آخر، مثل: الانتقال من البيت إلى الحضانة (أو ما شابهها)، أو إلى الروضة، أو المدرسة، أو المخيم الصيفي، أو النادي (في عمر ٨-٩ سنوات) وبين الصنوف المدرسية).

* توقعات الأطفال وأمالهم ومخاوفهم التي ترتبط بأوضاع أو برامج معينة. سيقترح الأطفال العديد من الأفكار حول الأنشطة، واللّعب، والمواقت الاجتماعية المختلفة، والأصدقاء الجدد، والشعور بالحنين إلى البيت أو بالخوف من الأطفال الأكبر سنًا، وتخويف الأطفال الآخرين، وصنع الأشياء، والتسلق... إلخ.

٢. دمج توصيات الأطفال الناتجة عن هذا النشاط في عملية تحطيط البرامج. نورد على سبيل المثال توصيات الأطفال بشأن تهيئه الطفل لدخول إطار جديد، أو تسهيل تأقلمه في الأسابيع الأولى بعد دخوله. ماذا يعتقد الأطفال أن على العامل مع الطفل أن يعرفه عنه من أجل أن يخطط طرق عمله معه؟

اختيار الأطفال:

علينا أن نراعي التنوع في اختيار الأطفال، فنفهم بأن تشمل "المجموعة المستهدفة" كلاً من:

* البنات والصبيان (هل يمكن أن يثير الأطفال قضايا ترتبط بال النوع الاجتماعي تحديداً؟) *

الأطفال ذوي القدرات المختلفة، وال حاجات الخاصة، والإعاقات (في بعض المجتمعات قد تقضي الحاجة بأن يتعرّف المشاركون إلى الأطفال ذوي الحاجات الخاصة من خلال الاتصال بالأفراد أو بالمراكم الموجودة في الحي، والتي تنشط في مجالات الصحة والرّفاه الاجتماعي وبرامج التأهيل المجتمعي).

* الأطفال في أعمار ٩-٣ سنوات (لكن ذلك لا يعني بأن يكون لدى الأطفال الأكبر سنًا، وحتى عمر الثانية عشرة، بعض الأفكار المبتذلة. يمكن إذاً أن يكونوا أطفالاً في سنتهم الأخيرة في الروضة، أو في سنتهم الأولى في المدرسة/النادي، ولديهم بعض الخبرة التي يمكنهم الاستناد إليها).

هل نعرف عن مجموعة ناشطة في برنامج "من طفل إلى طفل" ترغب بالعمل في هذا الموضوع؟ *

الأطفال من فئات اجتماعية مختلفة (مثل: الأطفال اللاجئين، الفقراء، العاملين، المنحدرين من الطبقة الوسطى ومن الريف أو من المدينة). يؤثّر هذا الاختلاف على نتاج عملنا الميداني، إذ يتبع لنا "قراءة" واقع أوسع وأكثر تنوعاً، وهذا محبّد بالتأكيد.

أساليب النشاط:

يمكننا أن نتّهّج أساليب متنوعة لإشراك الأطفال وذلك حتى نضمن أن يتمكّن كل طفل من التعبير عن نفسه ومن المساهمة بثقة وقدر ما يستطيع. هذه بعض الاقتراحات:

* نسرد على الأطفال قصة "يومي الأول في الروضة" ثم نطلب من كل طفل أن "يرسم" يومه الأول.

* نستعرض مع الأطفال صورهم في اليوم الأول في الروضة، ونتحدث معهم عن مشاعرهم.

* نتعاون مع الطفل الصغير على تجميع معلومات مفيدة عنه تساعدنا في تقييم حاجاته وفي التخطيط للعمل معه.

* يمكننا أن نشرك الأطفال في تصميم نشاطٍ (مثل لعبة أو مشهد تمثيلي) أو مورد (مثل قصة أو كتاب رسوماتٍ يقدمونه إلى الطفل الجديد في الروضة، ويخبرونه منه عن نموهم، وميلهم، وأمالهم... إلخ.

المواد

* نستخدم الخُردة وبقایا المواد التي يمكن إعادة استعمالها، ومواد متنوعة من البيئة القرية للأطفال.

ملحوظة: من المهم أن نأتي إلى الجلسة التالية محمّلين بأثمارنا عن النشاط، وبالمواد التي استخدمناها بضمّنها القصص والصور. ولا تنسى أن نحضر معنا سجل التوثيق لعملنا الميداني.

^١ لمزيد من المعلومات حول نهج وبرنامج "من طفل إلى طفل". انظر المراجع في آخر هذا الكتاب.

(٢) كلّ شيء عن طفلي: نشاط جماعي مع الأهل

يهدف هذا النشاط إلى:

- * مناقشة وجهات نظر الأهل حول جمع المعلومات عن طفلهم بهدف تقييم احتياجاته وتخطيط برنامج العمل معه.
- * تحديد المعلومات المهمة والحيوية عن الطفل، والطرق «المرنة» لجمعها.
- * إعداد مورد معلومات عن الطفل يمكن للأهل وللمعلم للمعلمة أن يساهموا في إغنائه.
- * تخطيط نشاط مع الأهل، مثل نشاط تحضيري يشارك به الأهل والطفل قبل دخوله إلى الحضانة/الروضة/المدرسة، يهدف إلى تسهيل انقال الطفل إلى جو جديد.
- إن نشاطاً كهذا هو بمثابة «نافذة» نطل منها على عالم الطفل، فتعرف عنه أكثر من خلال الصور، ومن خلال مراقبة تعامله مع البيئة والتجهيزات والأطفال والكبار الآخرين.

إشراك الأهل/ الراغبين الآخرين للطفل (مثل الجد والجددة)

من المهم أن نراعي ما يلي:

- * إشراك النساء والرجال على السواء (إذا أمكن ذلك) ومن أعمار مختلفة
- * إشراك الأهل المترددين الذين تبدو عليهم دلائل عدم الثقة بالنفس، كذلك الأهل القادرين على التعبير بوضوح وبثقة.

الأساليب والمواد:

كما جاء ذكرها في الأنشطة مع الأطفال.

- بالمنظلة: يمكننا أن نشرك الأهل في تقييم أنشطة /أو موارد موجهة لهم، تغرس عن ثقافة احتياجاتهم وأطفالهم.
- قد يرغب بعض الأهل في حضور الجلسات التالية والمساعدة في تقديم عروض النشاط الميداني.
- من المهم أن نأتي إلى الجلسات التالية ممليئين بأننا نحن عن النشاط، وعن المواد التي استخدمناها، وبضمونها الفصوص والصور، ولا ننسى أن نحضر معنا سجل التوثيق لعملنا الميداني.

(٣) كلّ شيء عن «برناجينا»: نشاط جماعي مع المهنيين العاملين في برنامج معين

يهدف هذا النشاط إلى:

- * دعوة المهنيين إلى التّنظير بعين ناقدة إلى الأدوات والأساليب المستخدمة في برامجهم من أجل تقييم الحاجات النّمائية المتغيّرة للأطفال.
- * تقييم الطرق التي يستخدمون بها هذه المعلومات في تطوير برامجهم.
- * تحديد المجالات التي يلزم تطويرها في البرنامج.

خطوات النشاط:

١. تنظم ورشة تقييم يشارك فيها جميع الطاقم العامل في الهيئة المعينة. فيما يلي بعض الأمور التي يجدر الالتفات إليها:
 - ضمان مشاركة أفراد الطاقم في أعمال التّحضير للورشة. قد يكون من المجدى جداً أن نجري مشاورات جماعية تضمن مشاركة الجميع في الإعداد للورشة (أي أفراد الطاقم، وأعضاء الهيئة الإدارية، والأهل والأطفال).
 - التّأكّد من وضوح جدول أعمال الورشة، ومن انه سيراعي اهتمامات وحاجات الأطراف المختلفة.
 - التّأكّد من أنّ لدى المشاركين فكرة واضحة عن المتوقع منهم.
 - التنسيق ما بين المساهمات المختلفة للمشاركين من أجل ضمان نجاح الورشة.
٢. نداول في أبعاد ونتائج مراجعة نهجنا في تقييم الاحتياجات وفي التّخطيط على:
 - مرحلة ما قبل دخول الطفل إلى البرنامج
 - مرحلة تأقلم الطفل بعد دخوله.
 - مراحل البرنامج كلّها
 - تهيئه الأطفال لمواصلة تقدمهم.
٣. حضر معنا إلى الجلسة (ب) ما يلي:
 - نماذج من الأساليب والأدوات المستخدمة في هيئةنا.
 - حصيلة النقاش بين أفراد الطاقم حول كيفية استخدامهم المعلومات المتعلقة بالاحتياجات المتغيّرة للأطفال في التّخطيط لبرامجهم.

النشاط الأول:

تشارك المعلومات

من المهم أن ننسج الوقت الكافي لهذا النشاط، إذ من المتوقع أن يطرح المشاركون عدة مسائل مثيرة للنقاش.

- يتوزع المشاركون إلى مجموعاتٍ وفقاً لنوع نشاطهم الميداني:
المجموعة (١): «كل شيء عنّي»
المجموعة (٢): «كل شيء عن طفلٍ»
المجموعة (٣): «كل شيء عن برنامجي/برنامجي»

في مجموعات صغيرة

- تشقق على طرق إبداعية لعرض حصيلة عملنا الميداني.
- نركّز في نقاشنا على:
 - الدروس التي تعلّمناها
 - الآليات التي استخدمناها
 - الموارد الجديدة التي طورت أثناء النشاط
 - مواضيع أخرى نراها ذات صلة

المجموعة (١):

بعد أن تعرض المجموعة عمل الأطفال وأفكارهم، يمكنها التطرّق في نقاشها إلى بعض الأسئلة التالية:

- كيف استفادنا من إشراك الأطفال؟
- كيف استفاد الأطفال من مشاركتهم في النشاط؟
- ما هي المعلومات والمواضيع الجديدة التي أظهرها النشاط بخصوص:
 - نظرة الطفل إلى نمو الشّمولي، ومدى إدراكه هذا النمو.
 - قدرة الطفل على المساهمة في توفير معلوماتٍ مفيدة عن نفسه، وطرق مساهمته.
 - توجّهات الأطفال المختلفة نحو حياتهم وأمالهم والتي تُغْني معرفتنا بنموهم الشّمولي، وتؤثّر على نهجنا في التخطيط.
 - نظرة الأطفال إلى عملية انتقالهم إلى أوضاع جديدة، وتعاملهم مع التغيير.
- هل فكّرنا بعمق في الأسباب التي تدفع بعض الأطفال إلى ترك الحضانة/الروضة.... أو إلى ارتياحها على نحو غير منتظم؟

من المهم الإشارة إلى أن الاختلاف في وجهات النظر بين الأهل وبين المهنيين لا يقلّ من أهمية وقيمة ما يراه كل طرف.

- #### المجموعة (٢):
- بعد أن تعرض المجموعة عمل الأهل وأفكارهم (ربما سوياً مع الأهل الذين حضروا لمشاركته في الجلسة)، يمكن أن تتطرق المجموعة في نقاشها إلى بعض هذه الأسئلة:
 - كيف ينظر الأهل إلى عملية سؤالهم عن حياة وخبرات طفلهم/طفلتهم، وبخصوص معاملتهم كشركاء في التربية؟
 - ما هي أهم المعلومات التي يرى الأهل أنها ضرورية للعامل/للعاملة مع الأطفال؟ ما مدى التّشابه بين ما يراه الأهل وبين ما نراه نحن؟

- هل كان الحفاظ على «سرية المعلومات» مهمًا للأهل؟ إذا كان الأمر كذلك، فما هي الطرق التي اتبعناها من أجل ضمان واحترام هذه السرية؟
ماذا كانت قيمة وفوائد إشراك الأهل؟
قد يتربّ عن إشراك الأهل في تقييم حاجات طفليهم عواقب ليست في صالح البرنامج. ما هي بعض هذه العواقب؟

المجموعه (٣):

بعد أن تعرض المجموعة عمل المهنيين وأفكارهم، يمكنها أن تطرق في النقاش إلى بعض هذه الأسئلة:

- ما زالت ردود فعل المهنيين على الورشة؟
كيف استيقادها منها؟

- ما هي المضامين المستخلصة التي تعود بالفائدة على البرنامج؟
أي التحديات تم تحديدها؟

- هل هناك أمور أخرى يجدر أخذها بعين الاعتبار عند تخطيط البرامج وتنفيذها؟

النشاط الثاني:

تشارک المعلومات: ما تعنى بالنسبة لعملنا؟



سورة المشتركة

- تقديم المجموعات حصيلة عملها، ويتم عرض ما أنتجه:

 - الأطفال
 - الأهل
 - المهنيون

نراجع الخطوط العريضة لعمل الطاقم التي أفرزها النشاط الثاني من الجلسة (أ)، ونضيف إليها عبارات أخرى.

نضع عنوانين رئيسيّة (ترويسات) لإطار مراجعة برنامج في رعاية وتنمية الطفولة المبكرة، آخذين بعين الاعتبار منظور الطفل، والأهل، والمهنيين.

إن بناء "بروفيل" مفيد
و شامل و "من" عن الطفل (بمعنى
أن توأك المعلومات مسار نمو الطفل
في المجالات المختلفة) يتطلب
تخطيطاً جيداً يضمن الاستفادة من
مساهمات الأهل والكبار الآخرين
والأطفال.

عن ذلك:

- * تصميم أنواعٍ منِ الموادِ والمواردِ ورد ذكرها في موزع النشاطِ الميدانيِّ (كل شيءٍ عنِّي / كل شيءٍ عن طفلي)
 - * جمعِ أعمالِ الطفلِ وصُورِهِ
 - * تبادلِ الزياراتِ معَ الأهلِ
 - * تنظيمِ "أيامِ مفتوحةٍ" حافلةً بالأنشطةِ.
 - * تنظيمِ رحلاتِ ميدانيةٍ
 - * تنظيمِ معارضٍ لأعمالِ الأطفالِ
 - * افتتاحاتٍ أخرى

النشاط الثالث:

تشارك العلامات - قضايا أخلاقية وثقافية

في الجلسة المشتركة



- نعد قائمة بالطرق المختلفة التي استخدمها المشاركون في النشاط الميداني بهدف الحصول على معلومات من الأطفال، والأهل، والمهنيين.
- نثير عصفاً ذهنياً حول القضايا الأخلاقية التي ظهرت أثناء جمع المعلومات.
- نصتّف هذه القضايا في مجموعتين:
 - القضايا التي تعكس الحساسيات الثقافية (مصلحة الطفل الفضلى، حاجات الطفل، الحفاظ على الخصوصية والكتمان... إلخ)
 - القضايا التي تشير إلى حساسيات الأطفال (إنطلق من الطفل، الحماية الزائدة، الاستخفاف ببطاقات الأطفال، تعريض الأطفال الآخرين للخطر، العصبية القبلية..)

في مجموعات صغيرة

نقترح طرفاً للتعامل مع:

- حساسيات الأطفال
- حساسيات الكبار

في الجلسة المشتركة



- تعرض المجموعات حصيلة عملها، وتم مناقشتها.

مونرئ: ماذا بعد؟

(هذا الموزع يساعد المشاركيـن على التأمل في الخبرة التدريـبية التي اكتسبوها وفيـ أثـرها عـلـى عملـهم)

أفكار و توصيات للعمل في المستقبل

نشاطٌ فردي:

نـفـكـر فيـ الأـسـئـلةـ التـالـيـةـ، وـنـدـوـنـ مـلـاحـظـاتـاـ:

- ما هيـ الرـسـائـلـ الرـئـيـسـيـةـ التيـ أحـمـلـهـاـ معـيـ منـ العـمـلـ عـلـىـ هـذـاـ المـوـضـوـعـ؟
- ما هيـ أـبـعـادـ هـذـهـ الرـسـائـلـ عـلـىـ عـمـلـيـ؟
- بنـاءـ عـلـىـ ماـ تـعـلـمـتـهـ منـ العـمـلـ عـلـىـ هـذـاـ المـوـضـوـعـ، ماـ الذـيـ يـمـكـنـ أنـ أـقـومـ بـهـ فـعـلـيـاـ منـ أـجـلـ تـحـسـينـ رـعـاـيةـ وـتـمـيمـةـ الطـفـولـةـ الـمـبـكـرـةـ فـيـ إـطـارـ عـمـلـيـ؟

■ ما هيـ الخـطـوـاتـ الـعـمـلـيـةـ المـتـرـتـبـةـ عـنـ ذـلـكـ:

- عـلـىـ المـدىـ الـقـرـيبـ؟
- عـلـىـ المـدىـ الـمـتوـسـطـ؟
- عـلـىـ المـدىـ الـبـعـيدـ؟

■ ما هيـ العـوـاقـعـ الـمـحـتمـلـةـ؟

■ كـيفـ يـمـكـنـنـيـ أـنـ أـتـقـلـبـ عـلـيـهـاـ؟

فيـ مـجـمـوعـاتـ ثـنـائـيـةـ:

نـتـشـارـكـ أـفـكارـناـ معـ زـمـيلـنـاـ/ـزـمـيلـتـنـاـ. نـفـكـرـ مـعـاـ فيـ الخـطـوـاتـ الـعـمـلـيـةـ التيـ يـمـكـنـ أنـ تـؤـدـيـ إـلـىـ إـحـدـاثـ تـغـيـيرـاتـ إـيجـابـيـةـ فيـ رـعـاـيةـ وـتـمـيمـةـ الطـفـولـةـ الـمـبـكـرـةـ فـيـ مـحـيـطـ عـمـلـنـاـ، وـفـيـ مـحـيـطـ الـمـحـلـيـ. نـسانـدـ بـعـضـنـاـ بـعـضـاـ أـيـضاـ فيـ تـحـدـيدـ الـعـوـاقـعـ بـصـورـةـ وـاضـحةـ، بـحيـثـ يـسـهـلـ عـلـيـنـاـ أـنـ نـرـكـزـ عـلـىـ مـاـ نـقـدـرـ حـقاـًـ أـنـ نـقـومـ بـهـ.

نـشـاطـ فـرـديـ:

بنـاءـ عـلـىـ النـقـاشـ معـ زـمـيلـنـاـ/ـزـمـيلـتـنـاـ، نـضـعـ خـطـةـ عـمـلـ خـاصـةـ بـنـاـ، وـنـحدـدـ فـيـهـاـ مـاـ سـنـقـومـ بـهـ عـلـىـ المـدىـ الـقـرـيبـ وـالـمـتوـسـطـ وـالـبـعـيدـ بـهـدـفـ تـطـبـيقـ الـأـفـكـارـ الـتـيـ اـسـتـكـشـفـنـاـهـاـ فـيـ الـعـمـلـ عـلـىـ هـذـاـ المـوـضـوـعـ. سـيـكـونـ مـفـيدـاـ أـنـ نـرـاجـعـ هـذـهـ الـخـطـةـ عـدـّـةـ مـرـّـاتـ فـيـ الـأـشـهـرـ الـمـقـبـلـةـ.

القسم الثالث: نحو طفولةٍ أفضل

الوحدة السابعة: التخطيط من أجل الطفل الثاني

٣٠ الموضوع:

التشخيص المبكر والتدخل المبكر، والإحالة لطلب المساعدة

الغاية:

النظر في حاجات الكبار الذين يعيشون أطفالاً ذوي حاجات خاصة ويعملون معهم، والتأمل في أدوارهم المساندة للأطفال.

الهدف:

- فهم الواقع المعيشي للأطفال ذوي الإعاقات والاحتياجات الخاصة، وإدراك التحديات الكامنة في العيش والعمل معهم.
- بلورة مفاهيم تتعلق بالعيش وبالعمل مع الأطفال ذوي الاحتياجات الخاصة.

مفاهيم وسائل

مساندة الكبار الذين يعيشون ويعملون مع أطفال ذوي إعاقات.

من المهم أن ندرك أن التحدي أمام الكبار الذي يعيشون مع الأطفال الصغار هو إيجاد التوازن بين حاجاتهم الخاصة وبين حاجات الأطفال. فكم بالحربي إذا كان الأطفال ذوي حاجات خاصة؟

إن مساندة هؤلاء الكبار هي عنصر أساسى في توفير رعاية نوعية لكل الأطفال. والحوار مع الأهل والعائلات قد يعزز الفهم والتعاون والتيسير في العمل، مما يمكن من تطور الأطفال، ومن دمجهم مع الآخرين، ومن بناء شراكات مستقبلية.

إن ملاحظة الأطفال في حياتهم اليومية وسيلة جيدة للتعرف على أولئك الذين تلزم مراقبتهم عن كثب. وفي هذه الحالة يحتاج الكبار ممّن يعيشون أو يعملون مع الطفل إلى تهيئة "أوضاع" تمكنهم من النظر في مجال اهتمام محدد، مثل سلوك الطفل الاجتماعي، أو مهاراته الحركية والحسّية، أو تطوره اللغوي والذهني. إن "تصميم" بيئه تستدعي لوناً معيناً من اللعب، وملاحظة نشاط الطفل اليومي بما فرصة ممتازة لاستكشاف ما في وُسْع الطفل أن يفعل، وما ليس في وسعه أن يفعل.

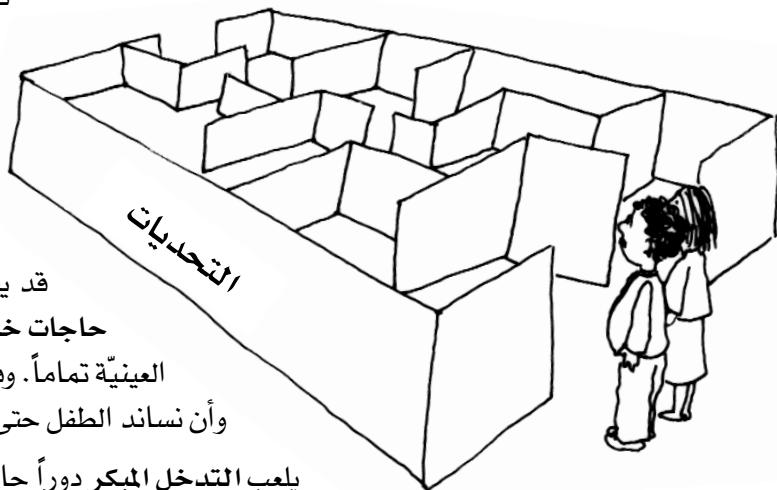
التشخيص والتدخل المبكر

قد يسهل التعرف على أطفال ذوي إعاقات مرئية، لكن من الأصعب التعرف على الأطفال ذوي حاجات خاصة لا تظهر للعيان. فقد يواجه بعض الأطفال مشاكل سلوكيّة،

ويواجه أطفال آخرون صعوبات في التركيز وفي تنفيذ مهام معينة. ولربما يختبر أحد الأطفال صعوبات في مجال معين، ويبدو فيما عدا ذلك "طبيعياً" للغاية. وقد يملك طفل آخر قدرات خاصة ويبدو موهوباً.. بكلمات أخرى، كل طفل هو طفل خاص ومتميز. عليه، فمن المهم أن نتفحص عن قرب ما يقدر الطفل عليه، وما لا يقدر عليه، وذلك من أجل الوصول إلى الأطفال المحتجزين إلى مزيد من الاهتمام والرعاية.

إن الأطفال الذين لا يقدرون على القيام بما يستطيعه معظم أبناء جيلهم قد يعانون من تأخر نمائي، وقد تكون لديهم حاجات خاصة، علينا نحن أن نميز ونعرف الحالة العينية تماماً. وفي كلا الحالتين يلزمانا أن تكون صبورين، وأن نساند الطفل حتى يصبح مستعداً للمضي قدماً.

يلعب التدخل المبكر دوراً حاسماً في الحد من أي تأخر قد يطرأ على حالة الطفل، ويساعده في تفعيل طاقاته الكامنة.



الإحالة لطلب المساعدة

قد يأخذ التدخل المبكر هيئة نشاط حياتي مع الأطفال يبادر إليه الكبار؛ وقد يتمثل في الإحالة لطلب مساعدة مختصّة إذا اقتضت الحاجة. عندها، من المهم جداً أن يقوم مختص بمراجعة حالات أطفال قد يكونون ذوي حاجات خاصة، بسيطة أو صعبة. تزداد الحاجة إلى الدعم المتخصص حين يعيش الأطفال ذوو الحاجات الخاصة في البيت، ويصح مثل هذا الدعم أيضاً في البرامج التي تُعنى بكل الأطفال.

بيئة تعلمية مرنة وداعمة

إن البيئة التعليمية التي تخطط بعناية لتلائم أطفالاً صغاراً، يتواجدون في إطار رسمي أو غير رسمي، كفيلة بتوفير المرونة في التعاطي مع كل الأطفال، وفي توفير فرص من التعلم المثري لهم.

على الكبار الذين يعيشون ويعملون مع كل الأطفال أن يتعاملوا مع "الحاجات الخاصة" لكل طفل وطفلة. فقد تضم العائلة، مثلاً، أطفالاً من فئات عمرية مختلفة، بعضهم ذوو حاجة خاصة. وفي هذه الحالة يلزم الكبار في العائلة الكثير من الحساسية في التعامل مع حاجات كل الأطفال، سواء تلك التي تميز مراحل نمائية يمر بها الطفل عادة، أو حاجات أخرى تفرضها الإعاقة أو النقص الذي يعني منه هذا الطفل.

كثيراً ما يستحوذ الطفل ذو الإعاقة المرئية على اهتمام الأهل الكلي، وذلك على حساب أطفالهم الآخرين. ولكن من الوارد أيضاً أن يتعرّض هذا الطفل للإهمال، لأنّ الأهل عاجزون عن التعامل معه، أو التعامل مع كون طفلهم "غير كامل"...

إن الطفل الموهوب هو أيضاً ذو حاجات خاصة تستدعي الاهتمام بها ورعايتها. كي يُطلق الطفل العنان لطاقاته وقدراته.

(الجلسة أ)

النشاط الأول:

قد يَلْوِنُونَتْ أَيَّ طفَلَ

لفحة نظر:

هناك العديد من الأطفال الذين يعانون من قصورٍ حسيٍ وجسديٍ بسيط، أو يقومون بتصرفاتٍ تشير إلى القلق حتى قبل دخولهم المدرسة. يتواجد معظم هؤلاء الأطفال في البيت، أو في الشارع، وبعضهم ينتظم في برامج رعاية قبل مدرسية. إن غالبيتهم يدخلون المدرسة دون أن يتلقوا أي رعاية خاصة سابقة، ومن الأرجح أيضاً أن جهوداً ضئيلة للغاية تُوظَّف في تكيف البيئة التعليمية داخل الأطر الرسمية وغير الرسمية وفي علاقات الطفل مع الكبار، حتى تناسب مع حاجات هؤلاء الأطفال، وتساندهم.

في مجموعات ثنائية

نتبادل خبراتنا في رصد التقدم الذي يحرزه الأطفال الصغار في إطار الرعاية الرسمية وغير الرسمية، وخبراتنا في التعرّف على حاجاتهم المتباعدة. هل يُثير أحد الأطفال قلقنا؟ لماذا؟ كيف لاحظنا هذا الطفل؟ وماذا فعلنا؟

في الجلسة المشتركة

- تشارك المجموعات المواضيع الرئيسية التي تمّت مناقشتها.
- نختار أربعة أو خمسة أطفال ممن عرفناهم أعلاه، ويسترجعون اهتمامنا الخاص.

النشاط الثاني:

التخيّص البدَّر

في مجموعات صغيرة

دعونا لا ننسى أننا نبحث عن طيفٍ واسع من الأطفال، بدءاً بالذين يعانون الإعاقات البارزة، وانتهاءً بالأطفال ذوي الحاجات التربوية الخاصة والخفية.

من الأفضل أخذ الأمور الصغيرة مأخذ الجد، فقد يتضح أن إهمال حاجات في غاية البساطة فور ظهورها هو خطأً فادحاً. إن كلّ أمر يخصّ الأطفال مهمٌ، وعلينا أن نوليه جلّ اهتمامنا.

نختار أحد الأطفال المذكورين أعلاه. نتداول في نوعية الأسئلة والمواضيع التي يجب إثارتها للوصول إلى تقييم حالة الطفل.

يمكّنا التطرق إلى أسئلة من النوع التالي:

لماذا نحن قلقون؟

هل كان بوسعنا التعرّف على حالة الطفل في مرحلة مبكرة؟

هل بحثنا الحالة مع آخرين؟

هل كُنّا ندون ملاحظاتنا عن الطفل؟ ماذا دوننا؟ ومع من شاركنا هذه الملاحظات؟

في الجلسة المشتركة

نتبادل خبراتنا، ونشير إلى المواضيع وإلى الأسئلة التي تجدر إثارتها.

النشاط الثالث:

إشارات الأهل في التخيّص البدَّر

دعونا نتوقف عند تسجيل الأطفال في الروضة أو المدرسة: أي نوعٍ من المعلومات، وأي نمطٍ من العلاقات المتبادلة ومن التعاون نراه ضرورياً للطاقم العامل مع الأطفال، ومفيداً للأهل وللآخرين المعنيين من أجل:

تخطيط عملية انتظام الطفل في الروضة أو المدرسة.

■ ضمان أن تلبي البيئة التعليمية حاجات الطفل
■ بناء منظومة عمل واقعية ومشتركة بين الأطراف المعنية بهدف مراقبة تطور الطفل.
نستخدم أسلوب "لعب الأدوار" لتوضيح "لقاء بين أحد الوالدين وبين المعلم/المعلمة". هل
ُشرك كلا الوالدين أم الأم فقط؟

في الجلسة المشتركة
تقديم المجموعات عروضها التمثيلية.

ان المحافظة على علاقات جيدة
سواء بين البيت والمؤسسة، أو بين
الأفراد داخل المؤسسة نفسها،
يستدعي أن نُراعي ما يلي:
١. الكتمان ومراعاة الخصوصية.
٢. اختلاف الأدوار والمسؤوليات.
٣. اختيار المواعيد على نحو مناسب
ومريح للجميع.
٤. الحفاظ على درجة من الواقعية
في أي عمل مشترك نقوم به،
وغير ذلك.



(الجلسة ١)

الإعداد للعمل الميداني

الالتقاء بأهل أطفالٍ صغارٍ ذوي إعاقات وأصحاب ماجمات خاصة

لفتة نظر:

يحتاج الكبار إلى أن يشعروا بالارتياح لما يمكنهم أن يقدمونه إلى الآخرين. ويعتمد ذلك على مدى تقديرهم للمعارف وللمهارات المختلفة التي يملكونها هم وبكلها الآخرون. وعلى مدى احترامهم القيم والخبرات. اللقاءات الأولى مع الأهل يمكنها أن تكون أنجح إذا تمت في بيئتهم، حيث يشعرون بالطمأنينة وبأنهم في محيط مألوف. إن هذا يتبع للزائر أيضاً رؤية الأطفال في محيطهم اليومي والطبيعي، بدل تعريضهم إلى محيطٍ "غريب" قد يؤثر على ردود فعلهم، فيجعلها متباينةٌ ومضطربة.



برنامج التأهيل

المجتمعي(CBR program): برنامج يهدف إلى مساعدة الإنسان على أن يتعلم كيف يعيش بأفضل ما يمكن رغم قصوراته وإعاقاته.

متلازمة داون (Down's Syndrome): حالة يولد فيها الطفل، وتكون عيناه على نحوٍ مائلٍ إلى الأعلى، وتكون يداه عريضتين، والأصابع قصيرة مع تقواوت شاسع بين القدرات الفكرية والنمو الجسدي عند الأشخاص ذوي هذه الحال. (كان يُعرف خطأً باسم المنفوحة) ويعرف أيضاً باسم "ثالث الصبغية" (الكروموسوم ٢١).

غالباً ما يتواجد الأطفال في بيوتهم، خاصةً إذا كانوا:
 دون سن الثالثة.

في جيل المدرسة، ويعانون من إعاقات مرئية.

إذن، يلزمنا بعض العمل التحضيري لنعرف أين يتواجد الأطفال حتى نتمكن من لقاء أهاليهم، والتحدث معهم حول آمالهم وحول ما يمكن أن نفعله معًا لأطفالهم. يمكننا الحصول على معلومات من المصادر التالية:

الناس العاملين في برامج "التأهيل المجتمعي"^(٤) في منطقتنا.

مركز تأهيل الأطفال ذوي الإعاقات.

المركز أو الهيئة العاملة في مجال التربية الخاصة.

طاقم العمل الاجتماعي/الطبي في منطقتنا.

الهيئة التي تعنى بإعاقة محددة مثل الشلل الدماغي أو "متلازمة داون"^(٥) وغيرها من الإعاقات.

سكان المنطقة

يمكننا إجراء الاتصال مع الأهل عن طريق:

الزيارات المنزلية

ترتيب لقاء مع الأهل في المركز، أو في المدرسة، أو في الروضة

الاتصال بهيئات محلية تعنى بشؤون الإعاقة.

حين نخطط للقاء الأهل علينا أن نوضح جيداً لأنفسنا، وفي سياق عملنا في مؤسستنا، دوافع قيامنا بهذا النشاط ونتائجها المحتملة.

وعلينا أن نقرر: هل سنكتفي بهذا اللقاء للعمل على الموضوع؟ وهل نحن مستعدون لمتابعة القضايا التي سيثيرها الأهل؟ أي دعمٍ نتوقعه من مؤسستنا لهذه المتابعة؟

خطوات نحو تحضير اللقاء:

في مجموعات صغيرة

нтداول في الأمور التالية:

١. أهداف هذا اللقاء. وقد تلخص الأهداف في:

استكشاف آمال الأهل لأطفالهم.

معرفة حاجات الأطفال.

معرفة حاجات الأهل.

تلمس إجراءات يمكن أن يقوم بها الأهل.

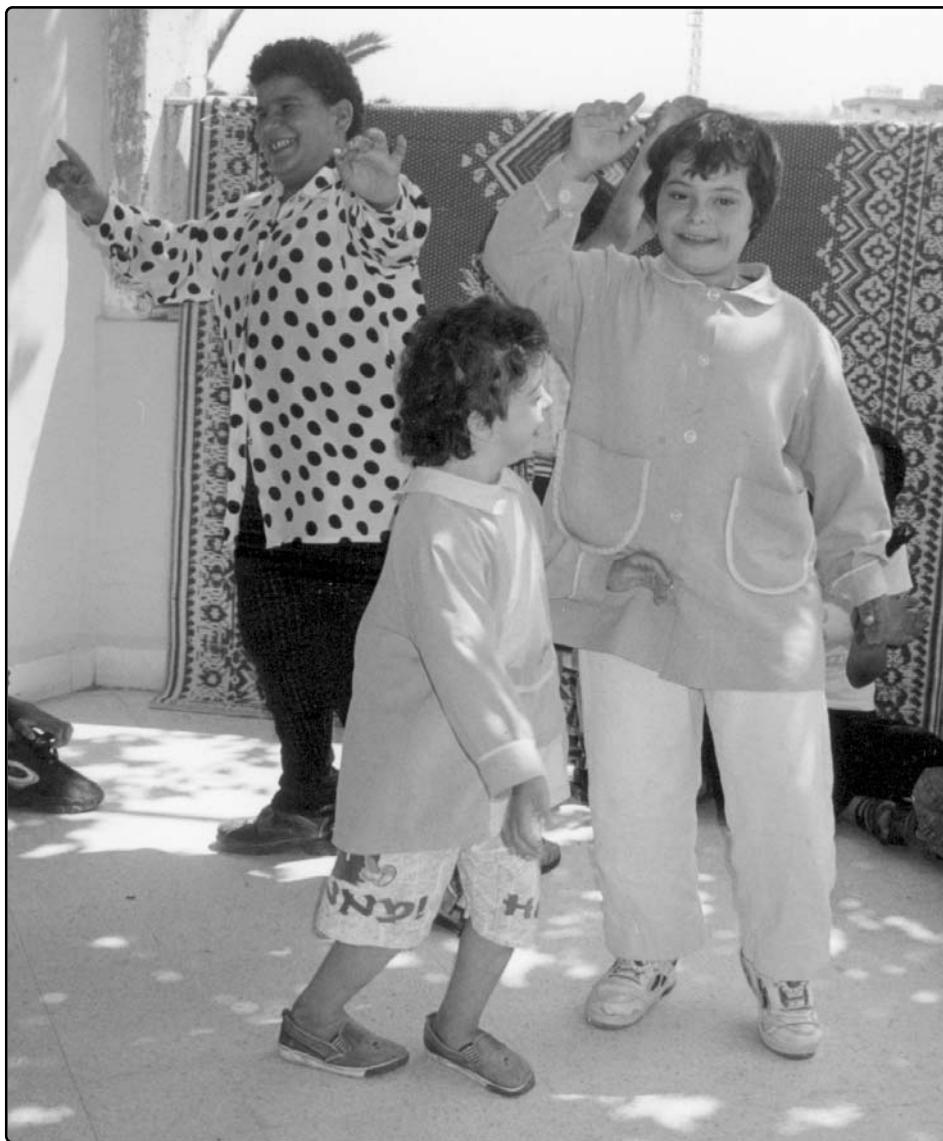
٢. من سندعوا إلى اللقاء:

هل سنقتصر اللقاء على أهل الأطفال ذوي الإعاقات؟

هل سندعوا أيضاً أهلاً آخرين من المجتمع المحلي؟

هل سندعوا الآباء إلى اللقاء من أجل أن نضمن مشاركتهم منذ البداية؟

٣. كيف سنتعاون هيئات أخرى معنا في هذا النشاط، و/أو في متابعته؟
٤. كيف يمكن لهيئتنا أن تساهم في هذا النشاط، و/أو في متابعته؟
٥. كيف نشرك الأهل أو لجان الأهل في التحضير للقاء، وفي تولي مهام محددة مثل: التوثيق، وإعداد مكان اللقاء، وتحضير الدعوة، وتوفير الضيافة... إلخ؟



نتحدث مع الأهل عن آمالهم بالنسبة لأطفالهم وما يمكن عمله.

الاتقاء بأهل أطفال صغار ذوي إعاقات ومحاجات خاصة

لَفْتَةٌ نَظَرٌ

إذاً كنا نقوم بالنشاط كجزءٍ من عملنا في دورة التدريب ليس إلا، فليلزم أن تكون صريحين مع الأهل، وأن نطلعهم على دوافع نشاطنا، وإذاً كنّا نعتبر النشاط خطوةً نحو المساواة في توفير فرص تبیح لكل الأطفال الوصول إلى حياةٍ أفضل، فإنه يلزم منا أن تكون واضحين بشأن إمكانیات متابعة عملنا بعد اللقاء مع الأهل. أندماك قد تفكّر في:

- ▶ النظر مجددًا في الخدمات المقدمة للأطفال وأهلهُم من منظور نهج دامج يتيح لكل الأطفال الاستفادة من خدماتها.
 - ▶ توفير فسحة لقاء بيننا وبين العاملين مع الأطفال ومع الأهل من هيئات أخرى، من أجل أن نتداول في حاجات وحقوق الأطفال، وفي الصعوبات التي نواجهها خلال عملنا، ومن أجل أن نعمل سوياً في سبيل توفير مزيد من الفرص والخدمات لهؤلاء الأطفال وعائلاتهم.
 - ▶ العمل مع الأهل ومع هيئات أخرى ومع المجتمع المحلي عامَةً من أجل تهيئه خدمات جديدة وبديلة للخدمات القائمة، الرسمية منها وغير الرسمية. والمقصود هنا هو خدمات ترافق الطفل منذ لحظة ولادته، وخلال تواجده في نظامٍ مدرسي يسعى إلى دمج الأطفال (مثال: الزيارات المنزلية للأطفال وأهلهُم، أنشطة للألم وللطفل في المراكز الصَّحِيَّةُ، وغيرها من الأمثلة).
 - ▶ هل قررنا متابعة عملنا؟ نشاركُ أفكارنا إذاً مع زملائنا في الفريق المختلط للبرنامج أو العامل فيه، ونحمل أفكارنا معنا إلى الجلسة التالية.

من المفيد أن ندون ملاحظاتنا قبل اللقاء وبعده كى نستخدمها فى نقاشنا فى الجلسة التالية:

- قبل هذا اللقاء كنت أشعر.....
 - قبل هذا اللقاء اعتقدتُ أو افترضتُ أنَّ.....
 - قبل هذا اللقاء كنتُ أعلمُ.....
 - بعد هذا اللقاء أشعرُ.....
 - بعد هذا اللقاء أعتقدُ أو افترضُ أنَّ.....
 - بعد هذا اللقاء أعلمُ أنَّ.....

إضاءات تساعدنا في تحطيم اللقاء:

١. إذا كان أكثر من منشط أو منشطة، فمن المهم أن تتفق على نهج عمل للفريق، فتوزيع المهام والأدوار بيننا (من سيقود نشاط «لعبة الأدوار»؟ من ستوجه نشاط التقييم؟..إلخ)

٢. من المهم أن يكون اللقاء وممتعاً ويسهل المشاركة. فيمكن أن يتضمن:

 - * نشاطاً في المجموعات الصغيرة، وفي الجلسة العامة
 - * أنشطة تسخين، وأنشطة مداخل للعمل وللنقاوش
 - * تحديد قواعد العمل في اللقاء، واستكشاف توقعات المشاركون منه
 - * استخدام مواد إبداعية (في الرسم، وصناعة الدمى، ورسم الخرائط..إلخ)
 - * استخدام وسائل اتصال تلائم جميع المشاركين (الكتابة، أو غيرها من وسائل التعبير مثل الرسم..إلخ).

٣. اعتبارات إدارية:

- * ما هي مصادر المعلومات المفيدة للأهل (مثل النشرات، والكتب، والأفلام..) التي يمكن توفيرها في اللقاء؟
- * من سيتكلّل برعاية الأطفال الذين قد يحضرون مع أهلهما، وأين سيجتمع الأطفال؟
- * أيّ أوقات اليوم هي الأكثر ملاءمة لعقد اللقاء؟
- * أي الطرق ستسخدم لدعوة الأهل إلى اللقاء؟
- * ماذا شأن الضيافة؟

* أنشطة للأم وللطفل في المراكز الصحية: مثل المحاضرات الصحية، أو مراكز يمكن استئجار الكتب والألعاب منها.

نعرضُ في المائدة

(الجلسة ب)

- أساليب دعوة الأهل إلى اللقاء (نص أو شكل الدعوة نفسها، رسمة أو نشاط “لعب أدوار” يوضحها).
- معلومات مفيدة جمعناها تساعد الأهل في رعاية أطفالهم.
- صوراً لأنشطة اللقاء.
- مواد أخرى مثيرة للاهتمام...

النشاط الأول:

دروسٌ تعلّمناها من اللقاء مع الأهل

في مجموعات صغيرة

- تشارك ما شعرنا وفكّرنا به وما عرفنا، قبل اللقاء وبعده. هل صادفتنا مفاجأة حقيقة؟ هل من “كوارثٍ” تذكرة؟! نشير إلى أمرٍ واحدٍ مهمٍ تعلّمناه من هذه الخبرة.
- نستخدم خيالنا وإبداعنا في إعداد عرضٍ على ورقة كبيرة، عنوانه:



من المهم أن نأخذ بعين الاعتبار ما تعلّمه المشاركون على المستويين، الشخصي والمهني. ساند المشاركون في أن يكتسبوا فهماً أعمق لل التالي:

- * مفاهيم التشخيص المبكر والإحالة لطلب المساعدة
- * الطرق التي تساعدهم على إدراك مستويات الوعي السائدة في مجتمعهم حول هذا الموضوع

النشاط الثاني:

مُجَهَّماتُ نظر الأهل

في مجموعات صغيرة

نتداول في مشاعر الأهل تجاه:

- حاجاتهم الذاتية
- الدعم الذي يطلبوه منذ أن أدركوا حاجة طفلهم إلى المزيد من الرعاية والاهتمام.
- الخدمات المتوفرة حالياً لأطفالهم، والخدمات المرغوبة والمطلوبة، بدءاً من الولادة ومروراً بمراحل عمرية مختلفة.
- خبراتهم المتنوعة مع أفراد عائلاتهم، ومع المهنيين، ومع الناس عامةً.
- هل بين الأهل النواحي الإيجابية في خبراتهم الحياتية مع أطفالهم؟ وهل حدّدوا أيضاً ما ينقصهم، أو ما يرغبون في الحصول على المزيد منه؟

يسعدني هذا النشاط أن نطلق العنوان لخيالنا كي نساعد المشاركون على التعبير عن تحديات جدية بطريقة إبداعية. فهذا يجتذبهم الدخول في مطاهات التعليم والخطط غير الواقعية.

من المهم أيضاً أن نرى الإيجابيات ونقاط القوة في المجتمع أو في خدمة ما نقدمها؛ تماماً كما نرى النواقص والسلبيات.

في الجلسة المشتركة

نعرض الدروس الهمامة التي تعلمناها من هذه الخبرة.

مواضيع مقتربة لاستتمام المناقشة:

- ما الذي يحتاجه أهل الأطفال ذوي أصحاب الحاجات الخاصة من أجل مساندة أطفالهم؟ نعد قائمة باحتياجات الأهل. هل ثمة اختلافات بين هذه الاحتياجات وبين ما يريده أهل آخرون لأطفالهم في مجتمعنا؟
- أي من الخدمات التي يطلبها الأهل توفر حالياً؟ نعد قائمة بهذه الخدمات. هل تختلف عما يطلب به الأهل لأطفال آخرين؟
- أي المهارات يحتاجها العاملون مع الأطفال كي يوثقوا علاقاتهم بالأهل؟
- كيف يمكننا مساعدة الأهل على تعزيز مهارات اتصالهم معأشخاص خارج محیط العائلة بهدف التعبير عن حاجاتهم؟
- كيف يمكن لهيئة أن تساهم في إثارة الوعي حول الموضوع، وفي حث الآخرين وتجنيدهم من أجل تطوير هذه الأفكار؟

النشاط الثالث:

ما هي الرسائل المضمنة التي تحملها هذه الخبرة إلى برامجاً؟

في مجموعات صغيرة

نختار "رسالة" واحدة من بين الرسائل الثلاث التالية، ونتباحث في طرق ترجمتها إلى عمل مع الأطفال والأهل والمجتمع المحلي:

- خلق أو تحسين التواصل بين البيت والمدرسة من أجل أن نضمن تشخيصاً مبكراً قدر الإمكان لأي إعاقات في نمو وتطور الأطفال الصغار.
- النظر مجدداً في بيئة الأطفال التعليمية، ومحاولة إغنائها وتوسيعها كي تصبح بيئهً "مرنة" تكيف نفسها لاحتياجات الأطفال المختلفة وقدراتهم المتعددة، ففتتح أمام كل طفل أبواب الخيارات، وتسانده في استكشاف خياراته بشكل مثر وممتع له.
- خلق أو تحسين أواصر التعاون والشراكة مع هيئات أخرى، بهدف تلبية حاجات هؤلاء الأطفال.

نعرض أفكارنا بطرق إبداعية مثل رسوم كاريكاتورية، أو قصة، أو مشهد مسرحي، أو مجسم نصنه من الخردة، وغيرها من طرق يمكن أن تتفق عنها مخيّلتنا الإبداعية!

في الجلسة المشتركة

* عرض المجموعات حصيلة عملها، وتتلو العرض مناقشة تلخيصية.

* على بطاقة صغيرة، يدون كل مشارك عملاً واحداً سينفذه في مكان عمله أو في مجتمعه بهدف تطوير أي جانب من الجوانب التي أثيرت أعلاه.

* نجري تقييماً عاماً لموضوع الجلسات السابقة، يعرض المشاركون خلاله ما دونوه على البطاقات.

موزع: ماذا بعد؟

(هذا الموضع يساعد المشاركين على التأمل في الخبرة التدريبية التي اكتسبوها وفي أثرها على عملهم)

أفكار ووصيات للعمل في المستقبل

نشاط فردی:

نفّكر في الأسئلة التالية، وندون ملاحظاتاً:

- ما هي الرسائل الرئيسية التي أحملها معي من العمل على هذا الموضوع؟
ما هي أبعاد هذه الرسائل على عملي؟
بناءً على ما تعلّمته من العمل على هذا الموضوع، ما الذي يمكن أن أقوم به فعلياً من أجل تحسين رعاية وتنمية الطفولة المبكرة في إطار عملي؟

ما هي الخطوات العملية المترتبة عن ذلك:

- على المدى القريب؟
 - على المدى المتوسط؟
 - على المدى البعيد؟

ما هي العوائق المحتملة؟

- كيف يمكنني أن أتغلّب عليها؟

٦. في مجموعات ثنائية:

نشارك أفكارنا مع زميلنا/زميلتنا. نفكّر معاً في الخطوات العملية التي يمكن أن تؤدي إلى إحداث تغييرات إيجابية في رعاية وتنمية الطفولة المبكرة في محيط عملنا، وفي المحيط المحلي. نساند بعضنا بعضاً أيضاً في تحديد الواقع بصورة واضحة، بحيث يسهل علينا أن نركّز على ما نقدر حقاً أن نقوم به.

نشاط فردی:

بناءً على النقاش مع زميلنا/زميلتنا، نضع خطة عمل خاصة بنا، ونحدد فيها ما سنقوم به على المدى القريب والمتوسط والبعيد بهدف تطبيق الأفكار التي استكشفناها في العمل على هذا الموضوع. سيكون مفيداً أن نراجع هذه الخطة عدة مرات في الأشهر المقبلة.

القسم الثالث: نحو طفولةٍ أفضل

الوحدة السابعة: التخطيط من أجل الطفل النّاسي

٦٣ الموضع:

مساندة "كل الأطفال" (الصبيان والبنات من الأطفال ذوي

الحاجات الخاصة والأطفال الذين يعيشون في ظروفٍ صعبة)

الغاية:

استكشاف طرق عمل من أجل مساندة "كل الأطفال"، وبالتركيز على الوقاية والدّمج.

الهدف:

النّظر مليأً في أمر الأطفال الذين نادرًا ما يتمكّنون من الوصول إلى برامج الطفولة المبكرة في مجتمعنا:

من هم هؤلاء الأطفال؟ وأين يتواجدون؟

قد تتوفر الفُرص لدفعنا إلى اتّخاذ إجراءات مثل السعي نحو:

التّكامل أو الدّمج في برامجنا

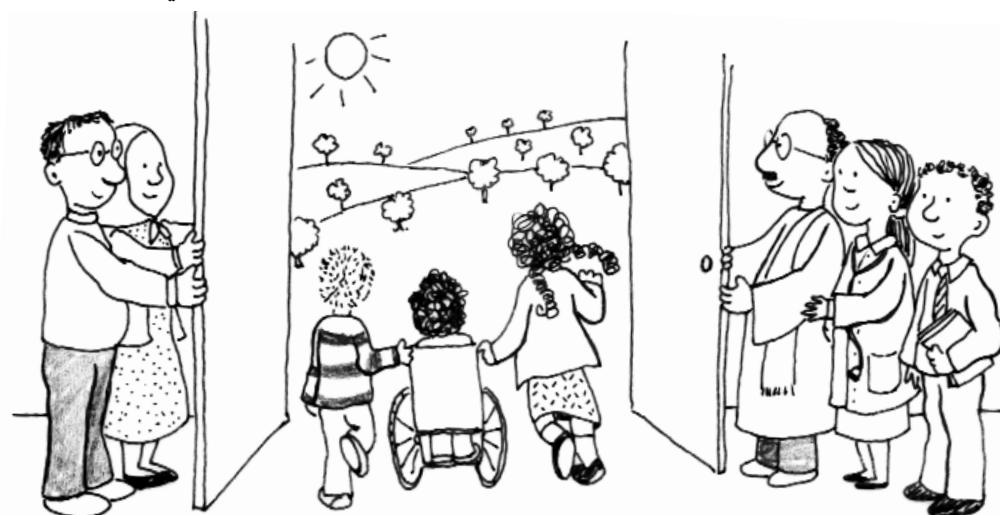
التّوعية بأوضاع الأطفال، وبعملية إقصائهم

تقديم البدائل والاقتراحات الجديدة لتلبية حاجات هؤلاء الأطفال.

مفاهيم وسائل

الوقاية

وتعني اتّخاذ إجراءات للحيلولة دون تواجد الأطفال في أوضاع يمكن أن تُلحق الضّرر بنموهم (العاطفي، الجسدي، الاجتماعي، والفكري). حتى الإعاقة والوفاة في سن مبكرة يمكن تلافيهما إذا توفّرت خدمات ذات نوعية، ودرجة أعلى من الوعي بين الناس.



نورد على سبيل المثال: الرعاية الجيدة للحامل وللجنين قبل الولادة، توفير المعلومات عن رعاية الطفل وعن أهمية السنوات الأولى في حياته وعن اللعب وأهمية المحفزات لنمو الطفل السليم، توفير الإرشاد حول المسائل الوراثية، مراعاة المباعدة بين الولادة والأخرى، التهيئة للوالدية، التوعية بمخاطر الإيدز، وضع سياسات لمكافحة الإدمان والمخدّرات والتّكيل بالأطفال، توثيق الروابط بين المدرسة والبيت، وتوفير البرامج "المرنة" التي تلبي حاجات الأطفال العاملين وحاجات الفتيات.. إلخ.

الدّمج

للأطفال الحق في أن يعيشوا ويتعلّموا سوياً كلما أمكن ذلك، وفي بيئه تقرّ بقدراتهم، كما تقرّ بالفروقات بينهم وتشمنها (مثل الفروقات: في العمر، وفي القدرات، وفي الدين، وفي الأصول العرقية والإثنية). على العائلات والمجتمعات والخدمات إذاً أن تقرّ بهذه الحاجات المتّوّعة للأطفال، وأن تلبّيها من خلال اكتساب المزيد من المرونة، وخلق البدائل، ووضع الطفل في المركز.

التكامل

يجري التشديد هنا على وجوب أن تكون النماذج والخدمات القائمة ملائمة للأطفال. أحياناً يتم إضافة أنشطة أو وحدات تعلمية، فيختلط الأطفال بعضهم في أوقاتٍ منتظمة، أو يتشاركون الأماكن والموارد ذاتها.

الأطفال المهمشون

غالباً ما تغيب حقوق الأطفال الصغار عن عيون الناس، فلا يُسمع لهم صوتٌ، ولا تُعطى لهم أولوية في التشريعات وفي الخدمات. كأنه لا يكفيك أن تكون "طلا" بعرف الكبار، فيلحق بك تمييزاً أشدّ إذا:

- كنت ذا إعاقة.
- كنت فتاة.
- كنت فقيراً جداً.

■ كنت مختلفاً عن الغالبية من حولك في انتمائوك الديني، والطبيقي، والإثني، والقومي، والثقافي.

■ كنت مضطراً إلى العمل عدداً من الساعات في اليوم لإعالة أسرتك، أو كنت تعيش في مؤسسة أو مشرداً في الشارع، أو إذا كنت لاجئاً.

الأطفال الذين يعيشون في ظروف صعبة على وجه خاص

وهم الأطفال الذين يعيشون في مختلف الأوضاع التي تؤثّر على معدل البقاء بينهم في السنوات الأولى من حياتهم بسبب عوامل متعددة مثل: الأمراض، وسوء التغذية (إلى درجة المجاعة) والإصابات، والحرمان من الرعاية اللائقة ومن المحفزات المناسبة. تتفاقم هذه الأوضاع سوءاً في أوقات الحرب وانتشار العنف، وفي ظروف الاحتلال العسكري، وفي مخيّمات اللاجئين، ومخيّمات النازحين من بيوتهم بسبب الكوارث الطبيعية.

تشمل هذه المجموعة أيضاً أطفال الشوارع، والأطفال المنبوذين، والذين يعيشون في فقر مدقع داخل المدن، أو يصارعون العيش في مناطق ريفية تجتاحها رياح التغيير السريع، أو في مناطق منكوبة بالجفاف وبالمجاعة.

(الجلسة ١)

النشاط الأول:

من هم الأطفال "المعرضون للخطر"؟

في مجموعات ثنائية

لفتة نظر:

من المهم أن يعي المشاركون أن قيمهم وموافقهم قد تُسقط الأحكام المسبقة على بعض العائلات والأطفال، أو تتفاوت عن ملاحظة هذه الأحكام.

في العادة، فإن العديد من الأهل يبذلون قصارى جهدهم لتنشئة وتعليم أطفالهم في ظل ظروف عيش صعبة.

هناك عددٌ من المؤشرات الواضحة على تعرّض الأطفال للمخاطر، مثل المؤشرات الجسدية، والنفسية، والصحية، والاجتماعية والأدائية. نورد منها على سبيل المثال: سوء معاملة الأطفال، التّسرب المبكر من المدارس والإقبال الضئيل على الخدمات، المداومة غير المنتظمة، الحوادث والإصابات المتكررة وغير العادلة، التّخلف في النمو، قصور الطفل عن تفعيل طاقاته الكامنة كلّها، التّعب وقلة التّغذية.

نداول في أمر بعض الأطفال المشاركون في برنامجنا الذين نخشى أن يتعرّضوا لخطر التّخلف في النمو، والقصور عن تفعيل طاقاتهم الكامنة كلّها. (إذا كان المشاركون يعملون في هيئاتٍ مختلفة، فعليهم أن يراعوا الامتناع عن ذكر أسماء الأطفال وعائلاتهم).

ما هي المعايير التي نستخدمها من أجل تحديد هؤلاء الأطفال؟

ننطلق على عبارةٍ توضح مفهومنا "لأطفال المعرضين للخطر".

في مجموعات صغيرة

نشارك المعايير، ونصنّفها في مجموعاتٍ تسهل علينا العمل لاحقاً، مثل: أوضاع العائلة، المواقف والقدرات لدى أفراد العائلة، تاريخ العائلة الطبي (مشاكل في الحمل والولادة..) الظروف المعيشية للعائلة، تعرّض الطفل إلى صدمات عاطفية.. الخ.

ما هي طرق العمل التي نستخدمها حالياً من أجل مساندة هؤلاء الأطفال ودمجهم في المجالات المختلفة لبرامجنا؟

هل هناك حاجة إلى مساندة خاصة لطفل معين، وإلى موارد خاصة به؟

تعد كلّ مجموعة عرضاً لما يلي:

- المعايير التي تقيدنا في تحديد الأطفال "المعرضين للخطر".
- طرق العمل التي تتبعها من أجل دمج هؤلاء الأطفال في محيط عملنا، وفي البيت، وفي المجتمع المحلي.

في الجلسة المشتركة

يتتم تقديم العروض ومناقشتها.

الملموسية: إنّ الأهل الأغنياء والتعلّمين والتّندّين قد يهمّلون أطفالهم أحياناً، وقد يسيئون معاملتهم، ويفرضون عليهم التّيود. فالامر لا يقتصر على الأهل الفقراء والأقلّ مظهراً.

النشاط الثاني:

من هم الأطفال الذين يتم إقصاؤهم؟ أو لماذا لا يُقبلون على الخدمات/
البرامج/أماكن التعليم التّوفّرة في مجتمعنا المحلي، أو لماذا يتسرّبون منها؟

في الجلسة المشتركة

نستخدم أسلوب العصف الذهني لتشكيل قائمة بمواصفات العائلات والأطفال الذين يعيشون على هامش مجتمعنا، ويعانون من الفقر ومن التّعرّض للأذى، ومن التّمييز

ضدّهم، والذين ليس في وسعهم الوصول إلى خدمات الطفولة المبكرة، وبضمنها التعليم المدرسي.

٣٠ في مجموعات صغيرة

نباحث في الأوضاع الاجتماعية والاقتصادية لهؤلاء الأطفال. نتطرق في نقاشنا إلى الأسئلة التالية:

- كيف يساهم صانعو القرار ومقدمو الخدمات في هذا الموضوع؟
- ما هي أهمية خبرات ومواصفات الأهل؟

كيف يمكن أن ينظر الأطفال إلى مثل هذا الوضع؟

ما هي الأسباب المكنة التي تفسر قلة إقبال الأطفال على الخدمات أو البرامج أو أماكن التعلم، أو التسرب منها؟

تعرض كل مجموعة حصيلة عملها من:

منظور الأطفال	منظور الأهل	منظورنا كمقدمي الخدمات

٣١ في الجلسة المشتركة

نشر مناقشة عامة حول السؤال التالي:

ما هي العوامل الأساسية التي تقلل من وعي القيمين على الخدمات في المجتمع المحلي بأهمية الوصول إلى هؤلاء الأطفال، وبأهمية المبادرة إلى توفير حاجاتهم؟ (ونعني بالخدمات تلك التي ينص عليها القانون، وتلك التي تقدمها الهيئات الأهلية في مجال الصحة وفي مرحلة ما قبل المدرسة، وهي المراحل الأولى من التعليم المدرسي).

ساند المشاركون في التفكير بعوامل مثل: مدى توفر الخدمات، ميل الأطفال، حاجات العائلة، التمييز، التعصب، تغيب الأطفال، جهل الأهل والأطفال بحاجتهم وأهليتهم للحصول على الخدمات، التكلفة العالية للخدمات، درجة ارتباط الخدمات بواقع وبيئة الأطفال، انعدام المرونة في تقديم الخدمات، وغيرها.

هل هناك أطفال صغار فقدوا أهلهم (أو تخلّى الأهل عنهم) ويعيشون في المؤسسات، وفي الشوارع، وقد أصبحوا من الأطفال العاملين؟

النشاط الثاني:

ما هي الإمكانات والتحديات في الوصول مثلاً إلى الأطفال
“المعرضين للخطر” وإلى عائلاتهم، وتقديم الدعم لهم؟

٣٢ في مجموعات صغيرة

اختار كل مجموعة أحد المواضيع التالية:

١. الموارد والتسهيلات الخاصة ببرنامجنا (برنامج المشاركين):
يمكننا أن نتداول في الأسئلة التالية:
ما هو الواقع السائد في محظوظ عمان؟
هل تتوفر الفرص للتعرّف على الأطفال المعرضين للخطر في مرحلة مبكرة؟
كيف يُشركنا الأهل في الأمور التي يحتاجونها، أو التي تشير قلقهم؟ كيف نردّ عادةً؟
وما هي الأمور التي تقيدنا؟

قد يلزمنا أن نتوخّى الحذر والدقة والحكمة حين يصل الأمر إلى مناقشة “محظوظات” ذات حساسية اجتماعية أو دينية، مثل: العنف داخل العائلة، سوء معاملة الأطفال، إبقاء حمل مسؤولية الإعاقة على أحد أطفال العائلة، وجود أمراض عقلية ونفسية في العائلة.

١. نشجع المشاركين على

التّحدث بصراحة عن واقع الأُمِّ التي تعمل أو تدرس (وما يترتب عن ذلك من قضايا وقت أقل مع الأطفال)، وعن الأهل المرضى والمعاقين، وعن الأجداد المسنين الذين يقومون برعاية الطفل.

نشجّعهم أيضًا على التفكير ببعض الظروف الخاصة بمجتمعهم، مثل: غياب الخدمات للأطفال دون الثالثة، أو الخدمات المتوفّرة ما قبل المدرسة، أو درجة إقبال الأهل والأطفال على الخدمات.

ما هي درجة المرونة في قبول الأطفال للبرنامج؟

هل يشمل برنامجنا زيارات المنزلية، و/أو الأنشطة الممتدة إلى موقع مختلفة؟

* إذا كانت الإجابة بنعم، فما هي الفرص الناتجة عن ذلك؟

* إذا كانت الإجابة بالنفي، فما هي الطرق التي نفترحها من أجل توسيع الخدمات

بتكلفة قليلة، وعلى نحوٍ جديـد؟

٢. الأعراف والمواقف السائدة في الثقافة المحليـة، والتنوع في أنماط تنشـئة الأطفال/رعاية الأسرة، والرعاية في المؤسسـات الداخـلية:

نحدّد بعض المواقف والممارسـات السائدة في العائلـة وفي أطـر الرعاية البديلـة، والتي يمكنـها أن تحدّ من نموـ الأطفال.

نباحـث في الفـرص المتـاحة من أجل مـساعدة الأـهل في تـقـيم مـهـارـاتـهم الوالـدية بـدرجـة كـافية.

ما هي الإمـكـانـات المتـوفـرة لـمسـانـدة الأـهل وـالـتي يمكنـ تعـزيـزـها وـالـبنـاء عـلـيـها؟

كيف يـنظـر الأـهل إـلـى «الـسـلـطـات» وـإـلـى الـمهـنيـين؟

من يـبـدو أـنـه يـعـرـف أـكـثـرـ؟

ما هي التـغـيـرات الـجاـريـة حـاليـاً في العـائـلة وـفي الـمجـتمـع الـمحـلي وـالـتي يمكنـها أن تـخلقـ الفـرص لمـبـادرـات جـديـدة؟

٣. الاتـصال بـخدـمات وبـموـارد أـخـرى:

(مثل: الخـدـمات الصـحـية وـخـدـمات ما قبل الـولـادـة، خـدـمات ما قبل المـدرـسـة، برـامـج التـأـهـيلـيـ، العـمـال الـاجـتمـاعـيـونـ، الـهيـئـاتـ المـخـتـصـةـ بـالـإـعـاقـةـ، الـهيـئـاتـ الـأـهـلـيـةـ الـأـخـرىـ، الـعـاملـونـ فيـ الـوزـارـاتـ، لـجـانـ الـعـملـ الـمحـليـ، مـجمـوعـاتـ النـسـاءـ، مـجمـوعـاتـ الـمـطـوـعـينـ، وـسـائـلـ الـإـعـلامـ، وـغـيرـهاـ).

نـحدـدـ الخـدـماتـ وـالـموـاردـ الـأسـاسـيـةـ المتـوفـرةـ فيـ مجـتمـعـناـ الـمحـليـ، وـالـتيـ يمكنـهاـ أنـ تـدعـمـ برـامـجـ رـعـاـيةـ وـتـقـيمـةـ الطـفـولةـ الـمبـكرةـ.

نـسـتـعـرضـ ماـ بـنـيـناـ خـلـالـ عـمـلـناـ مـنـ شـبـكةـ اـتـصـالـاتـ لـلـأـطـفـالـ وـلـلـعـائـلـاتـ، وـنـنـقـحـصـ نـوعـيـتهاـ وـإـمـكـانـيـةـ توـسيـعـهاـ.

نـفـكـرـ فيـ التـحـديـاتـ الـتيـ يـمـكـنـ أـنـ تـواـجـهـنـاـ حينـ نـسـعـيـ إـلـىـ إـيجـادـ طـرـقـ جـديـدةـ توـصلـنـاـ إـلـىـ عـدـدـ أـكـبـرـ مـنـ الـأـطـفـالـ «ـالـعـرـضـيـنـ لـلـخـطـرـ»ـ.

في الجلسة المشتركة



نـعدـ قـائـمةـ بـالـتـحـديـاتـ فيـ تـطـوـيرـ طـرـقـ عـمـلـ جـديـدةـ دـاخـلـ هـيـئـتـنـاـ مـنـ أـجـلـ الـوصـولـ إـلـىـ عـدـدـ أـكـبـرـ مـنـ الـأـطـفـالـ الـمـهـمـشـيـنـ وـالـذـيـنـ يـجـريـ إـقـصـاؤـهـمـ. ماـ هيـ التـحـديـاتـ الرـئـيـسـيـةـ أـمـامـنـاـ؟ـ

(الجلسة أ)

 الإعداد للعمل الميداني

بناء فرط عمل من أجل مساندة الأطفال الصغار وعائلاتهم
من خلال تغذية توجّهاتٍ أكثر مرنةً ودّعماً

 في الجلسة المشتركة

نقرر كيف نتوّزع إلى "مجموعات تركيز"، ترّكز في عملها الميداني على:

- العائلة والآخرين المهمين الذي يتولّون رعاية الطفل
- الهيئات والمؤسسات
- الناس في المجتمع المحلي

 في مجموعات صغيرة

تقوم كلّ مجموعة بمناقشة وتحطيم أنشطة ميدانية بهدف تشكيل قائمة بما يلي:

- الإمكانيات المتاحة للأطفال "المعرضين للخطر" (اللوازم، والوسائل، والمرافق المساندة لهم).

■ اللوازم والإمكانات التي يمكن توفيرها للأطفال من أجل تسهيل تنقلهم ووصولهم إلى الموارد والخدمات (مثل: تخصيص وسائل النقل، واستخدام المصاعد أو الدرجات المتحركة في الباصات، وتشكيل طاقم عمل مساند في الأطر القائمة يعني بالأطفال ذوي الحاجات الخاصة).

- بدائل أخرى تزيد من إمكانية دمج هؤلاء الأطفال، وتسهيل وصولهم إلى الموارد والخدمات.

ملامظة: تشجيع المشاركين على انتهاز هذه الفرصة من أجل أن:

- * يعيدوا تقييم الخدمات التي يقدمونها إلى الأطفال وعائلاتهم في منطقتهم.
- * يستكشفوا كيف يمكنهم أن يوسعوا برناجهم، أو كيف يمكنهم أن يقيموا الروابط مع برامج أخرى بهدف الوصول إلى الأطفال الذين يتم إقصاؤهم أو يتسرّبون من الأطر التعليمية مما يعرضهم لخطر الإهمال وضعف التموي.

بناء خطط عمل من أجل مساندة الأطفال الصغار وعائلاتهم، من خلال تعزيز التوجهات الأكثر مرنةً ودمجاً.

سيساعدنا النشاط الميداني في تحليل أسلوب عملنا مع الآخرين، وفي تحديد ما نحتاجه من أجل ضم الآخرين إلينا عندما نقوم بالتحفيظ من أجل مساندة كل الأطفال في مجتمعنا المحلي.

تلقي كل "مجموعة تركيز" تقوم بتحفيظ وتنفيذ أنشطة تهدف إلى تحديد المواقف، وإلى توفير الإمكانات والموازن والبدائل من أجل مساندة كل الأطفال:

- نفكّر على نحو خلاق في طرق عمل تساعدنا في تحديد ما يلي:
 - من هم الأطفال "المعرضون للخطر" في اعتبارنا، أو في اعتبار الآخرين؟
 - ما هي المواقف التي تُسمّم في إقصاء هؤلاء الأطفال أو تهميشهم؟
 - أين يتواجد هؤلاء الأطفال في مجتمعنا المحلي؟
 - ما هي الإمكانات المتوفرة من أجل التعرّف مبكراً على هؤلاء الأطفال، والقيام بمساندتهم؟
 - ما هي الإمكانات التي يمكن توفيرها لهم من أجل إيفائهم حقّهم في الرعاية الصحية، والعنابة، والتعليم؟
- (نورد على سبيل المثال: تسهيل تنقل الأطفال ووصولهم إلى الموارد والخدمات عن طريق تخصيص وسائل النقل، واستخدام المصاعد المتحركة في الباصات والسيارات، وتشكيل طاقم عمل مساند في الأطر القائمة يعني بالأطفال ذوي الحاجات الخاصة).
- ما هي البدائل الأخرى التي يمكننا اقتراحها من أجل تعزيز دمج هؤلاء الأطفال، وتسهيل وصولهم إلى الموارد والخدمات، وتقليل نسبة تسرّبهم من البرامج التعليمية؟

مجموعة التركيز (أ)

القضايا التي نأخذها بعين الاعتبار حين نخطط للعمل مع الأهل:

- لماذا وكيف يمكننا أن نوجّه الأهل إلى الاستعانة بأشخاص قادرين على تحديد الحاجات الخاصة للأطفال قبل بلوغهم الثالثة، وفي عمر ما قبل المدرسة، وفي السنوات الأولى من حياتهم المدرسية.
- مساندة الأهل في التأمل في مواقفهم، وفي القيود التي تفرضها الثقافة المحلية والتي تساهم في إقصاء الأطفال عن الخدمات والإمكانات المتوفرة في مجتمعهم.
- استكشاف خطط عمل من أجل مساندة الأهل الذين يعانون من التوتر الشديد ولا ينجحون في التعامل معه على نحو إيجابي، أو الأهل الذين يجري تهميشهم وإقصاؤهم عن المجتمع، أو الأهل المعوقين.
- مساندة الأطفال المعرضين لسوء معاملة أو إهمال الكبار لهم، وغالباً ما يكون هؤلاء الأطفال "غير مرئيين". (علينا لا ننسى أنه في بعض الحالات يقوم الأهل أنفسهم، أو أفراد آخر من العائلة بالتنكيل بالأطفال. عندها، قد تلزم حماية الأطفال من أهلهم).

مجموعة التركيز (ب)

القضايا التي تأخذها بعين الاعتبار حين نخطط للعمل مع الهيئات:

- مراجعة عملنا في التعرف على الأطفال المعرضين للخطر.
- * ما الذي نقدمه للأطفال ذوي الحاجات الخاصة الذين يتواجدون حاليًا في هيئتنا.
- * أو يستفيدون من خدماتنا قبل التحاقهم ببرنامج الهيئة، وأثناء مشاركتهم فيه؟
- * ما هو البرنامج المتوفّر في الهيئة الذي يلبي الحاجات الفردية للأطفال؟
- استكشاف حُلُوط عملٍ لتعزيز عملنا في مساندة الأطفال الصغار، وتعزيز إمكانات هيئتنا على العمل مع الآخرين من أجل الوصول إلى المزيد من الأطفال المعزولين، أو المترددين في الالتحاق بالبرامج، أو المتسربين منها في عمر مبكر، أو الأطفال ذوي الحاجات الخاصة.
- استكشاف ما يمكن لهيئتنا أن تقوم به من أجل الوصول إلى الأطفال الصغار الذين يتواجدون في دور الأيتام وفي المؤسسات، وغالبًا ما يعيشون في ظروف صعبة للغاية.
- ما هي طرق العمل التي تتبعها من أجل مساندة الأطفال الذين تظهر عليهم علامات تأخّر في التنمو، أو ضعفٍ في التركيز، أو يسلكون على نحو غير عادي، ولا يداومون على المشاركة في البرامج ...؟

مجموعة التركيز (ج)

القضايا التي تأخذها بعين الاعتبار حين نخطط للعمل مع الناس (المجتمع المحلي):

- التعرّف على الأشخاص، وعلى الهيئات الناشطة في المجتمع المحلي التي يمكنها بناء شبكة من العاملين في مجال الطفولة من أجل مساندة الأطفال المعرضين للخطر.
- التّظر في أسباب إقصاء بعض الأطفال في مجتمعنا المحلي، أو عدم وصولهم إلى الخدمات المقدّمة في الطفولة المبكرة، وبضمنها المدرسة.
- استكشاف حُلُوط عملٍ من أجل حثّ الناس في المجتمع المحلي على أن يحشدو الآخرين إلى جانبهم، وأن يُنادوا بوضع السياسات والتشريعات التي تضمن حماية الأطفال المهمشين وذوي الحاجات الخاصة، وتوفير الخدمات لهم.

(الجلسة ب)

النشاط الأول:

ماذا أُجِزنا مَتَّى الَّذِنْ؟

كثيراً ما يميل العاملون والعاملات في رعاية وتنمية الطفولة المبكرة إلى التقليل من قيمة استجاباتهم العفوية والغريزية للأطفال وعائلاتهم.

 علينا أن تكون دقيقين وحساسين عند استخدام التعبيرات والمصطلحات الجديدة، فهي قد تخلق البلبلة لدى المشاركين، وقد تثير لديهم الخوف من تحديهم عباءً أنشطة إضافية يصعب تنفيذها في مكان عملهم.

يتطلب هذا من المشاركين أن يكونوا قادرين على الأداء الجيد، لكن هناك حاجة إلى تدعيم أدائهم عن طريق إجراء المزيد من التحليل النّقدي له.

يتوّزع المشاركون على ثلاثة مجموعات صغيرة وفقاً لعمل مجموعات التركيز:
المجموعة (أ): العمل مع الأهل ومع الآخرين المهمين في حياة الطفل.

المجموعة (ب): العمل مع الهيئات

المجموعة (ج): العمل مع الناس والمجتمع المحلي

في مجموعات صغيرة

على أوراقٍ أو على بطاقاتٍ صغيرة ندوّن عدداً من الأمثلة على مواقف الكبار من الأطفال المعرضين للخطر، وعلى الإمكانيات المتاحة للأطفال في المجتمع المحلي.

على أوراقٍ أو بطاقاتٍ صغيرة ذات لونٍ آخر نسجل قائمةً باللوازم وبالإمكانات الموجودة التي يصعب على هؤلاء الأطفال الوصول إليها

على أوراقٍ أو بطاقاتٍ صغيرة ذات لونٍ ثالث نسجل بعض الإمكانيات البديلة التي يمكنها أن تعزّز دمج الأطفال، وأن تسهّل وصولهم إلى الموارد والخدمات.

في الجلسة المشتركة

عرض المجموعات حصيلة عملها، وتجري مناقشتها.

النشاط الثاني:

الممارسات الجيدة المتوافرة

في مجموعات صغيرة

نسجّل أمثلةً على ممارساتٍ شهدناها أثناء نشاطنا الميداني، والتي:

تساند الأطفال

تحدّ وتقلّل من فشل الأطفال ومن تسرّبهم من البرامج والأطر التعليمية.

تدلّ على وجود النّية بتطوير نهجٍ يتّجه أكثر إلى الدّمج في برامج رعاية وتنمية الطفولة المبكرة.

تدلّ على وجود خطط عملٍ من أجل توفير الإمكانيات للأطفال "المعرضين للخطر"، وتسهيل وصولهم إليها.

في الجلسة المشتركة

تشارك المجموعات حصيلة عملها.

نصف الأمثلة في مجموعاتٍ يمكن الرّجوع إليها في عملنا لاحقاً، مثل: أنشطة معينة مع/من أجل الطفل، التعاون وبناء علاقة مع العائلة، الاتّصال مع المختصين، تكييف البرنامج لحاجات الطفل... إلخ.

النشاط الثاني:

البادرات وخطط العمل الجديدة: هل يمكننا الوصول إلى المزيد من الأطفال المعرضين للأذى؟

يعود المشاركون ثانية إلى العمل ضمن مجموعات التركيز من أجل إعداد عروض إبداعية تستند إلى نشاطهم الميداني.

٣٠ في مجموعات صغيرة

إمكانيات لمبادرات جديدة

١. نشارك الأفكار بخصوص مبادرة جديدة (لها علاقة بعمل مجموعة التركيز التي نشط فيها كل مشارك) والتي ترتبط بفئات متعددة من الناس، أو بعائلات الأطفال. يمكن أن تساهم هذه المبادرة في:

- تعزيز وتنمية البرنامج القائم.

- تطوير سياسات وبرامج تتجه أكثر نحو الوقاية والدّمج.

٢. نسلط الضوء على التحديات في مثل هذه المبادرات.

٣. ما هي الإمكانيات المتوفرة حالياً، والتي يمكن البناء عليها؟

خطط عمل جديدة

١. نشارك الأفكار بخصوص خطط عمل جديدة (لها علاقة بعمل مجموعة التركيز التي نشط فيها كل مشارك) والتي تهدف إلى التوعية بأهمية النهج الوقائي والدمجي في إغاثة خدمات رعاية وتنمية الطفولة المبكرة، وفي الوصول إلى المزيد من الأطفال المعرضين للأذى.

٢. نسلط الضوء على التحديات في تطبيق مثل هذه الخطط.

٣. ما هي الإمكانيات المتوفرة حالياً، والتي يمكن البناء عليها؟

٤. نعد عرضاً إبداعياً لحصيلة عملنا.

٤٠ في الجلسة المشتركة

نختار عدداً من المشاركون ليمثلوا الأطفال، والأهل، والمعلمين أو العاملين الآخرين في مجال رعاية وتنمية الطفولة المبكرة، وواعضي السياسات، والممولين. (علينا التأكد من أن مجموعة "الممثلين" هي خليطٌ من مجموعات التركيز الثلاث). تقدم كل مجموعة صغيرة عرضها، ثم يقوم الممثلون بالتعليق على العرض، كل من وجهة النظر التي يمثلها.

نثير مناقشة عامة حول السؤال: كيف يمكننا أن نطور هذه الأفكار بشكل قابل للتحقيق؟

هذه فرصة للبحث داخل العائلة والمجتمع المحلي عنمن يمكنه أن يكون شريكاً للمهنيين في مساندة أطفال معيّن. يمكننا أن نفكّر في أمثلة توضح كيف يعمل مختلف المهنيين معاً، وما هي إيجابيات العمل المشترك، وما هي مصاعبه.

لفتة نظر:

في الوقت الذي يزداد فيه عدد الأطفال الذين قد لا يسْنَح لهم ارتقاء أطْرُف تعليمية منتظمة (مثلاً الحضانة / الروضة / المدرسة) تزداد الحاجة إلى التفكير ببدائل أخرى. ويمكن أن تشكّل المدرسة أو المركز مورداً لمشاريع مجتمعية أخرى قليلة التكلفة. مثل: حلقة نشاط للأمهات وللأطفال تتضمّن أسبوعياً في البيوت وفي دور الأيتام، برنامج لعب للأطفال في ساعات بعد الظهر، أنشطة مختلفة في العيادات أو في المكتبات المحلية، أنشطة عامة في الشوارع والأحياء، وغيرها. (حول هذا الموضوع نراجع الجزء الثالث).

 لعل هذه الجلسة هي الوقت المناسب من أجل لفت انتباه المشاركون إلى مواضيع جديدة، وإلى طرق عمل مختلفة. مثل: استخدام وسائل الإعلام، عقد الحلقات والأيام المفتوحة، استخدام طرق العمل الشاركية، تنظيم الحملات، إشراك الأطفال في الأنشطة.

موزع: ماذا بعد؟

(هذا الموزع يساعد المشاركين على التأمل في الخبرة التدريبية التي اكتسبوها وفي أثرها على عملهم)

أفكار ووصيات للعمل في المستقبل

نشاطٌ فرديٌ :

نفكّر في الأسئلة التالية، وندون ملاحظاتنا:

- ما هي "الرسائل" الرئيسية التي أحملها معي من العمل على هذا الموضوع؟
- ما هي أبعاد هذه الرسائل على عملي؟
- بناءً على ما تعلّمته من العمل على هذا الموضوع، ما الذي يمكن أن أقوم به فعلياً من أجل تحسين رعاية وتنمية الطفولة المبكرة في إطار عملي؟

■ ما هي الخطوات العملية المترتبة عن ذلك:

- على المدى القريب؟
- على المدى المتوسط؟
- على المدى البعيد؟

■ ما هي العوائق المحتملة؟

■ كيف يمكنني أن أتغلّب عليها؟

في مجموعات ثنائية :

نتشارك أفكارنا مع زميلنا/زميلتنا. نفكّر معاً في الخطوات العملية التي يمكن أن تؤدي إلى إحداث تغييرات إيجابية في رعاية وتنمية الطفولة المبكرة في محيط عملنا، وفي المحيط المحلي. نساند بعضنا بعضاً أيضاً في تحديد العوائق بصورة واضحة، بحيث يسهل علينا أن نركّز على ما نقدر حقاً أن نقوم به.

نشاطٌ فرديٌ :

بناءً على النقاش مع زميلنا/زميلتنا، نضع خطة عمل خاصة بنا، ونحدّد فيها ما سنقوم به على المدى القريب والمتوسط والبعيد بهدف تطبيق الأفكار التي استكشفناها في العمل على هذا الموضوع. سيكون مفيداً أن نراجع هذه الخطة عدة مراتٍ في الأشهر المقبلة.

القسم الثالث: نمو طفولةٍ أفضل
الوحدة الثامنة: البرامج الشمولية التكاملية

٣ الموضع:

الارتباك على بيئة الطفل الصغير وتدعمها

الغاية:

رصد نقاط القوّة في البرامج المتوفّرة في المؤسسات، وفي المجتمع المحلي، وفي العائلة، من أجل ضمان نهج أكثر دمجاً وشموليةً وتكامليةً في رعاية وتنمية الطفولة المبكرة.



الهدف:

- مساعدتنا على تفحّص النهج الشمولي التكاملي الذي طورناه في برامجنا.
- مساعدتنا على فهم نقاط القوّة والتحديات في التقاليد الثقافية بعلاقتها مع كل الأطفال بدون تمييز.

ما زال العديد من برامج الطفولة المبكرة يركّز على مجالات عينيّة محددة في تطور الأطفال. فتوجّه العيادات مثلاً هو المحافظة على صحة الطفل وبقائه، فيما ينصبّ اهتمام مراكز الرعاية اليومية على حضانة أطفال الأمهات العاملات؛ وتُبدي الروضات اهتماماً كبيراً بتهيئة الأطفال لدخول المدرسة. يَيدِّأنا نشهدُ في الآونة الأخيرة ازدياداً في الوعي وفي المجهود لتخطيط برامج تجّيب على حاجات الطفل ككل؛ وهذا يتطلّب وجود علاقاتٍ وثيقة من التعاون والشراكة داخل الهيئات المختلفة وفيما بينها، ومع العائلات والناس في المجتمع.

مفاهيم وسائل

الطفل ككل: الطفل كيان واحد وموحد

يركّز هذا المفهوم على الخصائص النمائية للطفل:

- * تتميّز كل مرحلة من مراحل النمو بقدراتٍ وحاجاتٍ خاصة.
- * كلّ مجالات النمو هامة وهي تداخل فيما بينها.

نراجع الورقة التي أعدّتها
”جوديث إيفانز“، والواردة في
”النهج الشمولي التكاملي في
رعاية وتنمية الطفولة المبكرة“.
انظر المراجع.

نقطة الإنطلاق هي ما يقدر
الطفل على أن يقوم به.
إن الدافعية الداخلية لدى الطفل،
والتي تحفزه على المبادرة إلى
نشاط ينفعه هو بنفسه لأمرٍ في
غاية الأهميّة من أجل تطوير
الطفل ككلّ.

كل الأطفال

يركّز هذا المفهوم على:

- * الأطفال ذوي الإعاقات.
- * الأطفال ذوي الحاجات الخاصة.
- * الأطفال الذين يعيشون في ظروف صعبة.
- * نُراعي أنّ ما ينطبق على الطفل ككلّ ينطبق أيضاً على كل الأطفال.

The Whole Child:
All Children

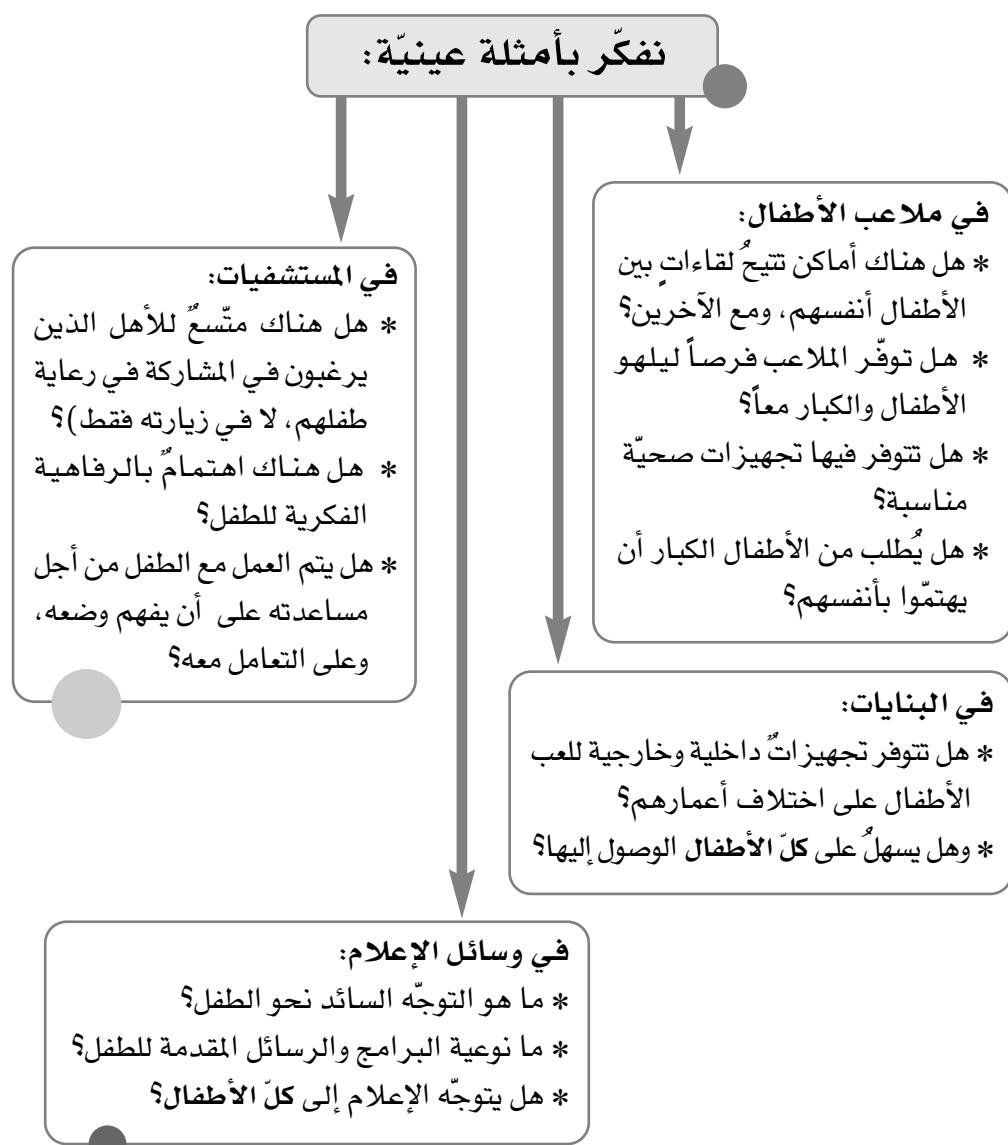
في النهج الشمولي التكاملـي، يقوم التشديد على ضمان ظروف مواتية لنمو الطفل كـكل (ونمو كل الأطفال) في كل المجالات من حـياة الطفل / الطفـلة.

هذه الظروف يجب أن تكون:

- * الأمان
- * الصحة
- * الرعاية
- * الإثـراء

ولكن هل هذه الظروف مواتية في:

- * بيـوتنا؟
- * مجـتمعـنا؟
- * مؤـسـسـاتـنا؟
- * وهـل هي موـاتـية لـكـلـ الأـطـفالـ؟



نحو طفولة أفضل: البرامج التكاملية

هذه بعض النماذج على طرق عمل تتجه نحو التكاملية في البرامج:

١. جمع الخدمات القائمة معاً:
 - بناء شراكات من أجل توفير خدمة واحدة أو أكثر.
 - تشكيل مجموعات ارتباط، خاصةً على المستوى المحلي.
 - تشكيل إئتلافات تسعى إلى المناداة بقضايا تخصّ الطفولة المبكرة.
 - يتطلّب هذا بناء علاقة من التعاون والتنسيق من أجل رصد الاحتياجات والخدمات المطلوبة، ومن أجل إشراك المجتمع المحلي جنباً إلى جنب مع المهنيين وصانعي السياسات وغيرهم.

٢. تطوير خدمات جديدة تندرج في إطار تكاملٍ:
 - * غالباً ما يتأتّى ذلك من خلال مشاريع رياضية، أو خدماتٍ مبتكرة بدلاً من خدمة بديلة تهدف إلى تطوير إطار حاضنٍ للنهج التكاملـي، وذلك عن طريق بناء الشراكات المختلفة.

^١ عن الفرق ما بين الشراكات، ومجموعات الارتباط، والإئتلافات،
نراجع مقدمة الموضوع ٢٢.

التحديات

- تتوزع الخدمات/الوزارات ما بين الصحة والتعليم والرفاه أو الشؤون الاجتماعية. وتتولى كل وزارة تخطيط برامجها بمعزلٍ عن الأخرى مما يعزّز الفصل والتناقض فيما بينها، ويرجح الميل إلى التخصص.
- تخشى بعض الهيئات من أن تفقد استقلاليتها إذا شاركت هيئات أخرى في عملها.
- قد نميل في عملنا أحياناً إلى الأخذ بنماذج غربية أو غيرها، دون النظر إلى مدى انسجامها مع ثقافتنا المحلية.

الفوائد

- إشراك العائلة والناس في مسؤولية رعاية الأطفال الصغار، ومساندتهم في ذلك
- تقديم خدمات مفيدة وسهلة المنال تجيء على حاجات الطفل وعائلته، مما يضاعفُ الإقبال عليها
- إقتصادٌ في الكلفة: إذ تشارك الهيئات الأهلية والهيئات الحكومية والمجتمع المحلي الموارد والمهارات المتوفّرة
- هذه فرصة لأن تساهم آراء الأطفال في النظر مجدداً إلى الخدمات القائمة، وفي تطوير خدمات أخرى بدلاً.

(الجلسة ١)

النشاط الأول:

نفرّ بالطفل «كُلُّ» (الطفل كيان وآمده وموهَّد)

في الجلسة المشتركة

علينا التأكيد من توفر
تشكيلة جديدة من الخُردة والمُواد
الفنية.

نثِيرُ لبعض دقائق عصافاً ذهنياً حول السؤال: إلى أي درجة بات مفهوم الطفل كُلُّ
واضحاً في بيتنا، وفي مجتمعنا، وفي مكان عملنا؟

في مجموعات صغيرة

يتوزَّع المشاركون في مجموعات، وتحتارت كل مجموعة مجالاً واحداً من بين المجالات
الثلاثة التالية: البيت ، المجتمع المحلي ، ومكان العمل. يجب أفراد المجموعة
بإسهام على السؤال المطروح أعلاه.

تُعدُّ كلّ مجموعة عرضاً مبتكرة لحصيلة نقاشها، وتستلهم أدواته وروشه من طرق
التعبير الشائعة في الثقافة المحلية، مثل: الأغاني، والأمثال الشعبية، والرقص،
والتمثيل، والحكايا وغيرها.

في الجلسة المشتركة

تقدُّم المجموعات عروضها.

النشاط الثاني:

ما درجة «الشمولية» في توجهاتنا؟

في مجموعات صغيرة

نعيد توزيع المجموعات بحيث تضم كلّ مجموعة ممثلاً واحداً عن كل مجال (البيت،
المجتمع المحلي ومكان العمل).

تُعدُّ كلّ مجموعة قائمة:

١. القائمة الأولى تعرُّض في نقاطِ كيف أصبحت ممارساتنا الحالية أكثر «شموليةً
وتكماليةً».

٢. القائمة الثانية تحدِّد أهم خمسة تحديات يلزم التعامل معها كأولوية في الانتقال
من حيث نحن الآن إلى بدائل أكثر شمولية.

بالمحظوظة: يتم استخدام مردود عمل المجموعات الصغيرة في النشاط التالي.

النشاط الثالث:

من النسج التَّدَامِلِيِّ نبدأ!

في الجلسة المشتركة



نثِير نقاشاً حول قائمة التحديات التي أعدتها المجموعات في النشاط الثاني.

في مجموعات صغيرة



اختار كل مجموعة أحد التحديات، وتعمل على:

- تحديد نوع العلاقات القائمة داخل الهيئات وبينها، والتي تساهم في تحسين البرامج حتى توافق مع النمو الشمولي للأطفال.
- تحديد العلاقة ما بين برامجنا وبين البرامج الأخرى المتوفّرة في مجالات الصحة، والتعليم، والعمل الاجتماعي، والترفيه، والتأهيل المجتمعي، وغيرها.
- تعدّ المجموعة عرضاً يوضح واقع البرامج التي تنتهي مبدأ التكاملية في تعاملها مع الطفولة المبكرة.

بوسعنا، حيث أمكن، أن نستخدم العروض الإبداعية من النشاط الأول كأساس لعروض هذا النشاط.

إن دراسة الواقع هي نقطة انطلاق جيدة تساعد المشاركين على معرفة كيف ينظر الأهل (والأطفال، والشباب، والتّأس عامّة، والهيئات التي تقدّم خدمات متّوّعة، وصانعوا السياسات، وحتى الممولون) إلى مبادئ "الشمولية والتكاملية والدّمج" في رعاية وتنمية الطفولة المبكرة.

في الجلسة المشتركة



تقديم المجموعات عروضها.

نلخص القضايا والأسئلة التي أفرزتها العروض، ونطرق في نقاشنا إلى الأسئلة التالية:

- لماذا نطمح إلى التعاون مع الأطراف التي أشرنا إليها في عروضنا؟
- ما هي الأدوار والمسؤوليات التي تتولاّها نحن وما هي الأدوار والمسؤوليات التي يتولاّها غيرنا، والتي تكمّل وتثري عملنا في مساندة الطفل والعائلة؟
- ما هي نقاط القوّة لدينا التي تسهّل بناء علاقات تعاون، وشراكاتٍ بين كلٍّ من مقدمي الخدمات، والمجتمع المحلي، وصانعي السياسات؟
- كيف يستفيد الأطفال من ذلك؟
- أيّ الأمور تشعرنا بعدم الرضا؟
- ما الذي نريد تحسينه؟
- هل هناك اختلافات ذات أهميّة؟
- أيّ فرص جديدة يمكننا أن نظّر لها؟
- ما هي التحديات الكامنة في محيطنا الثقافي والاجتماعي والمهني؟ وكيف يمكننا التعامل معها؟

قد تتبع الحاجة إلى أن يتفحّص المشاركون التالي: هل البرامج المتوفّرة حاليّاً في طريقها إلى التكامل، أم أنها ما زالت منفصلة بعضها عن بعضها؟ هذا التساؤل يمكن أن يثير نقاشاً حول السؤال: لماذا لا يزال التكامل (أو حتى التعاون) في عدد التحديات؟

من المتوقّع أن يذكّر المشاركون عدداً من الهيئات العاملة في هذا المجال، وأن يقترحوا طرقة بديلة للعمل. ولا شكّ في أنّ هذا سيثير مجدداً الجدل حول القضايا المتعلقة بالنهج التكاملـيـ.

علينا التأكّد من أنّ عمل المشاركون الميداني سيأخذ بالحسبان كل الأطفال بدون تمييز، وسيراعي كذلك الأهل والمهنيين العاملين في هيئاتٍ مختلفة.

اللامبطة: هنا النشاط هو الخطوة الأولى في بناء مجموعة "ارتباط ملية"، أو "شبكة" تختصّ بالعمل في مجال الطفولة المبكرة. وقد يساهم هنا النشاط أيضاً في تطوير برنامج يقوم على التبيّك ما بين جهاتٍ و هيئاتٍ مختلفة.

(الجلسة ١)

الإعداد للعمل الميداني



جمع الناس والبرامج معاً

نخطط للقيام بنشاط مع الفريق العامل معنا في الهيئة، ومع الهيئات الأخرى، ومع شركاء آخرين في المجتمع المحلي.
من المهم أن يتلاءم النشاط مع واقع مواردنا:

- قد نرغب بدايةً باستخدام برنامج هذه الدورة مع الفريق العامل معنا، ومع لجنة الأهل.
- ويمكننا أن نوزّع الاستبيانات على شركائنا من خلال زياراتٍ ميدانية لهم.
- ويمكننا أن نجري المقابلات مع أشخاصٍ اختارهم، بمن فيهم الأطفال والشباب.
- ويمكننا أن نعد نشاطاً مع الفريق العامل معنا، أو مع الأهل.
- ويمكننا أن نجري اتصالاً مع مركز طبيٍّ محليٍّ (أو مع وكالة غوث اللاجئين، الأونروا، مثلاً) أو مع مديرية المدرسة ومعلم/ة الصف الأول، أو مع العامل في برنامج التأهيل المجتمعي وغيره من البرامج المجتمعية، أو مع الهيئات الأهلية الخاصة بالأطفال ذوي الإعاقة، وما إلى ذلك.
- وقد ننشط في تجمعٍ لهيئاتٍ أهليةٍ محليةٍ، أو في مجموعةٍ مساندة للمعلمين تسعى لتحقيق الغاية المذكورة سابقاً.
- وقد نُرحب بالعمل مع المشاركين والمشاركات في هذه الدورة من أجل التقرير ما بين عمل الهيئة.



من المهم أن يتلاءم التخطيط مع الموارد المتاحة (ورشة عمل. آيانابا. وم ع).

العمل مع المجتمع المحلي

يمكن أن يأتي عملنا الميداني على هيئة اجتماع، أو زيارات ميدانية هدفها الملاحظة والمناقشة، أو على هيئة مقابلات مع أشخاصٍ نختارهم، وغير ذلك.

يهدف النشاط الميداني إلى:

- استكشاف شبكات عمل بين الهيئات، وداخل المجتمع المحلي تتبّع النهج التكاملي.
- حتّى على التفكير بكيفية "تحشيد" المجتمع المحلي والهيئات وصانعي السياسات.
- تلمس الحاجة إلى العمل سوياً ضمن شراكاتٍ، وذلك لمصلحة كلِّ الأطفال وعائلاتهم.

خطواتُ نحو النشاط الميداني:

- نشير نقاشاً في صفوف الفريق العامل معنا وداخل هيئاتنا حول نظرتنا إلى النهج التكاملي في تقديم الخدمات من خلال الشراكات، ودرجة التزامنا بذلك
- نتعرّف على آخرين يعملون في حقل الطفولة المبكرة، مثل: هيئات أهلية، هيئات تابعة للأمم المتحدة، هيئات حكومية، أفراد أو هيئات من القطاع الخاص وأخرين، وندعوهم إلى المشاركة في النشاط
- نتعرّف على أطفالٍ أكبر سنًا، وأطفالٍ معوقين، وفتیانٍ وفتیات، ونشجّعهم على التعبير عن وجهات نظرهم
- نتعرّف على الأهل، وندعوهم إلى المشاركة في النشاط
- نتعرّف على أشخاصٍ من حولنا يعيشون في ظروفٍ صعبة، وندعوهم إلى المشاركة في النشاط
- نستكشف طرقاً مختلفة تساعدنا في تسجيل الآراء والنّتائج، وفي توثيقها.

قضايا يمكن استكشافها من خلال العمل الميداني:

هناك نماذج عديدة لعلاقات تقوم على التشاور، أو العمل المشترك، أو الشراكات في العديد من الأطر والسياسات الخاصة بالسنوات الأولى من حياة الطفل (مثل العلاقة بين الأهل وبين الحضانة أو المدرسة، أو العلاقة بين وزارة التربية وبين بعض الهيئات الأهلية... إلخ). سيكون مفيداً جداً لو احتفينا بهذه العلاقات، وانطلقنا منها لمناقشة السؤال التالي: لماذا يجدر تعزيز هذه العلاقات على مستوى محلّي أولياً؟ وكيف يمكن فعل ذلك؟

نعطي المشاركيين الفرصة لطرح قضايا تستحوذ على اهتمامهم.

أسئلة أخرى يمكن إثارتها

- كيف نعرف الشراكة؟ وكيف نعرف التعاون؟ وكيف نعرف العلاقات المتبدلة؟ ما هي الممارسات الموجودة حالياً في البيت، وفي الروضة، وفي مكان العمل، والتي يمكن اعتبارها ممارسات جيدة؟
- كيف يمكن أن تساهم الشراكات في استدامة (و) البرامج، خاصةً في المجتمعات المحرومة؟

ملامظة: إن تطوير خدمات للأطفال الصغار تتميز بالاستدامة يقوم على أمرين:
الأول أن يتم التخطيط لهذه الخدمات بناءً على حاجات الأطفال.
والثاني أن يأخذ التخطيط بالحسبان حاجات الأهل (وعلى الأخص الأمهات)، ومسؤول الأهل إلى هذه الخدمات.

- كيف يمكن أن تتكامل الخدمات المقدمة في السنوات الأولى من حياة الطفل من أجل أن تجيب على الحاجات النمائية لكل الأطفال بدون تمييز، ومن أجل أن تقي بحقوقهم؟
- لماذا توجد أهمية كبيرة لتطوير توجهات أكثر تكاملية في سنوات الطفولة المبكرة؟
- ما هي المسؤوليات الواقعة على عاتقنا، وما هي أدوارنا التي:
 - (أ) تكامل وتتدخل فيما بينها
 - (ب) تتطلب مهارات خاصة من أجل تلبية حاجات خاصة؟
- ما هي التحديات في القضايا المطروحة أعلاه؟ وما هي الإجراءات التي نوصي باتخاذها؟
- نُجري مقارنة ما بين وجهات نظر الأطفال وبين وجهات نظر الكبار: هل من مفاجآت؟ (قد تتحدى وجهات نظر الأطفال والفتياً افتراضاتنا وتوقعاتنا مما يتطلب مثلاً قدرًا كبيرًا من الانفتاح والتقبل).

نونّق عملنا الميداني، ونعدّ لعرضه في الجلسة العامة التالية. لا ننسى أن تكون مبتكرين ومُبدعين!



(و) الاستدامة (Sustainability): أي القابلية للبقاء وللاستمرار.

(الجلسة ب)

يولد الطفل مع حاجاتٍ تتكامل فيما بينها، فالمحدود تفصله بين حاجاتٍ وأخرى. يَدِّأْنا نختار تجربة هذه الحاجات إلى مجالاتٍ مستقلة، كالصحة والتغذية والتعليم. لا يستطيع الطفل الفصل ما بين جوشه إلى الطعام وبين جوشه إلى الحب، أو جوشه إلى المعرفة. وتشير هذه الورقة أيضاً في كيفية إدراكه العالم، إذ لا يوجد في ذهنه لواجز طبقية أو دينية أو عرقية أو قومية، إلا إذا اخترنا نحن أن نقيّمها. ما يلزمنا إذن، هو استئمار هذه القوة الداخلية الدائمة في ورقة الطفل، من أجل أن نخطو في مسارٍ من التطور التكاملي الذي يوصلنا إلى عالمٍ أفضل.

١. الأفالم. الأطفال أولاً، انظر المراجع.

النشاط الأول:

تطوير برامج شمولية تكاملية في مجتمعنا

٣٦. في مجموعات صغيرة

يتوزع المشاركون في ٤ مجموعات تمثل ما يلي: الأهل، الأطفال، خدمة في رعاية الطفولة المبكرة (الحضانة أو الروضة)، هيئة أو مؤسسة (مثل المدرسة، أو الميت، أو المركز الثقافي، أو المستشفى، أو الجمعية الأهلية... إلخ)

يرتكز هذا النشاط على الأنشطة المتنوعة التي استخدمها المشاركون في عملهم الميداني.

تعد كل مجموعة من المجموعات الأربع عرضاً يُبرّز أهمية تعزيز النهج الشمولي التكامل في رعاية وتنمية الطفولة المبكرة. سيكون ممتعاً أن يستخدم المشاركون وسائل إبداعية ونشطة في عروضهم.

٣٧. قد يلزم أن نوضح للمشاركين أنّ عليهم، وفي غمرة استمتعهم بالعرض الإبداعية، أن يدونوا القضايا التي تبرز في العرض.

٣٨. في الجلسة المشتركة

تقديم المجموعات عروضها.

٣٩. نشير مناقشة حول العروض، نقوم من خلالها بما يلي:

- نعد قائمة بالقضايا الأساسية التي أثارتها المجموعات الأربع.

- نشير إلى التحديات في محيطنا الثقافي التي تحدّ من إمكانات تطوير النهج الشمولي التكامل.

- نشير إلى الإمكانيات والفرص في محيطنا الثقافي التي تعزّز هذا النهج.

- إستناداً إلى عملنا الميداني، ما هي الإجراءات التي نوصي بها من أجل أن تعزّز الهيئات برامجها الحالية؟

الملحوظة: سوف نستخدم مصيلة الناقلة موك الإبراءات المقرمة في العمل على الموضوع القادم.

النشاط الثاني:

السّرّايات التي تدعم رعاية وتنمية الطفولة المبكرة

٤٠. في مجموعات صغيرة

٤١. نتفق على تعريف للشراكة.

نراجع القراءات الخاصة بأنواع
الشراكات في الجزء الثالث.

- نباحث في واقع المستويات المختلفة للشراكة القائمة في محيط كلّ متنّ.
 - نعدّ عرضاً إبداعياً لما يلي:
- (أ) مستويات الشراكة القائمة حتى الآن.
- (ب) مستويات الشراكة التي نودّ تطويرها في المستقبل.

في الجلسة المشتركة

- تقديم المجموعات عروضها، وتجري مناقشتها.
- نلخص ما فعلناه في هذه الجلسة حتى الآن.

النشاط الثالث:

تطوير دليلٍ لعناوين محلية في مجال رعاية وتنمية الطفولة المبكرة

في الجلسة المشتركة

إنّ هذا النشاط هو أولى خطوات
المشاركين في مسار مستمرٍ من
الاستكشاف الياباني، ومن
التشبيك بين الهيئات. يتّجه هذا
المسار إلى بناء شراكاتٍ، وإلى
توليد موارد تقدّي وتدعم التشبيك
بين الهيئات والأشخاص.

تعمل المجموعة على تطوير دليل يحتوي عناوين هيئاتٍ تقدم خدماتها في مجال الطفولة
المبكرة في منطقتنا.

في مجموعات ثنائية

ندون على بطاقات أو على قصاصات ورق عناوين ست هيئاتٍ في منطقتنا يفيدنا
الاتصال بها.

في الجلسة المشتركة

يفيدنا الدليل أيضاً عندما نحتاج
إلى المساعدة في مساندة الأطفال
والأهل ذوي الحاجات الخاصة
مثل: الحاجة إلى معالج مشاكل
النطق، أو الحاجة إلى روضة قرية
من منزل الطفل، وما إلى ذلك.

نعرض البطاقات، ونقارن بينها، ونصنّفها في مجموعات.

نفكّر في هيئاتٍ أخرى لم يأتِ ذكرها في البطاقات.

نختار متطلّعين من بيننا يقومون بجمع العناوين وأرقام الهواتف لهذه الهيئات،
ويجرّون اتصالاً مع العاملين فيها.

توصيات

يمكن أن نعهد إلى فريق من المشاركين مهمة إعداد قائمة شاملة بعناوين هيئاتٍ
ومؤسسات محلية وقطرية نستفيد منها في عملنا، وإصدار هذه القائمة على شكل موردٍ
يخدم الجميع.

إن هذا النشاط هو مساهمةً فعليةً من جانب المجموعة في الجهود المبذولة من أجل بناء
نوعٍ من التشبيك بين الهيئات يعود بالفائدة على برامج رعاية وتنمية الطفولة المبكرة.
وهي بدايةً رائعة!

موزّع: ماذا بعد؟

(هذا الموزّع يساعد المشاركيـن على التأمل في الخبرة التدريـبية التي اكتسبوها وفي أثـرها على عملـهم)

أفكار وتوصيات للعمل في المستقبل

نشاطٌ فردي:

نفكّر في الأسئلة التالية، وندون ملاحظاتنا:

- ما هي "الرسائل" الرئيسية التي أحملها معـي من العمل على هذا الموضوع؟
- ما هي أبعـاد هذه الرسائل على عملي؟
- بناءً على ما تعلـمته من العمل على هذا الموضوع، ما الذي يمكن أن أقوم به فعلـياً من أجل تحسـين رعاية وتنمية الطفـولة المبـكرة في إطار عملي؟

■ ما هي الخطـوات العمـلـية المترتبـة عن ذلك:

- على المدى القـريب؟
- على المدى المتوسط؟
- على المدى البعـيد؟

■ ما هي العوائق المحتمـلة؟

■ كيف يمكنني أن أتغلـب عليها؟

في مجموعـات ثنـائية:

نـشارـك أفـكارـنا مع زـميلـنا/زـميلـتنا. نـفكـر مـعاً في الخطـوات العمـلـية التي يمكن أن تؤـدي إلى إـحداث تـغيـيرـات إيجـابـية في رـعاـية وـتنـميـة الطـفـولـة المـبـكـرة في مـحيـط عـملـنا، وـفي المـحـيـط المـحلـي. نـسانـد بـعـضـنا بـعـضـاً أـيـضاً في تحـديـنـا العـوـاقـع بـصـورـة واـضـحة، بـحيـث يـسـهل عـلـيـنـا أن نـرـكـز عـلـى ما نـقـدر حقـاً أن نـقـوم بـه.

نـشـاط فـرـدي:

بنـاءً على النقـاش مع زـميلـنا/زـميلـتنا، نـضع خـطة عمل خـاصـة بـنا، وـنـحدـد فـيهـا ما سنـقـوم بـه على المـدى القـريب والمـتوـسط والـبعـيد بهـدـف تـطـبـيق الأـفـكار التي استـكـشـفـناـها في الـعـمل عـلـى هـذـا المـوـضـوع. سـيـكون مـفـيدـاً أن نـرـاجـع هـذـه الخـطـة عـدـة مـرـاتـ في الأـشـهـر المـقـبـلة.

القسم الثالث: نحو طفولةٍ أفضل

الوحدة الثامنة: البرامج الشمولية التّنَاميَّة

٣٣ الموضوع:

تعزيز قدرة الكبار على بناء الشراكات

الغاية:

تعزيز مهارات التّشارك المطلوبة لدى الكبار من أجل أن يتعاونوا ويعملوا معاً.

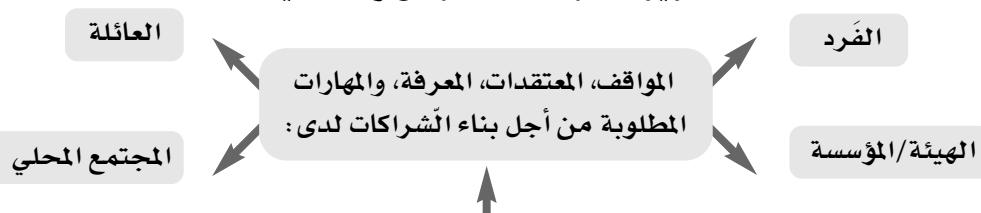
الهدف:

تشجيع المشاركين على التّأمل في نظرتهم إلى الشراكة.

مساندة المشاركين في بناء خُطط عملٍ من أجل تعزيز الشراكات ضمن الواقع الثقافي الذي يعيشونه.

أين يمكن مركز الثقل في بناء وتعزيز الشراكات؟ من الذي يُملي شروط العلاقة؟ في مجال الطفولة المبكرة، تأتي المبادرة عادةً من المهنيين العاملين في المجال، أو من بعض الأشخاص ذوي النفوذ في المجتمع المحلي، فيقومون بدعاوة الآخرين (من الأهل، العائلات، الأشخاص الآخرين في المجتمع المحلي، الأطفال، الشباب، إلخ..) إلى الاهتمام بقضايا معينة، والعمل معاً من أجل التأثير فيها. من بين التّحدّيات الأساسية في هذا المضمار بناء صورةٍ واضحةٍ عن أهداف وغايات الشراكة، والانطلاق من حيث "موجودون" الناس حقاً، لا من حيث يعتقد المهنيون أنّ على الناس أن يكونوا. ليُكن مبدأنا إذًا: التّمكين لا السيطرة، التحرير لا القمع!

تعزيز الشراكات: الفرص والتّحدّيات



القضايا المتعلقة بالنوع الاجتماعي (الجender) في رعاية وتنمية الطفولة المبكرة: تقدير الذات، والمكانة الاجتماعية، وحريةِ أخذ القرار، والإقرار بدور وبمكانة النساء والفتيات اللاتي يعيشن ويعملن مع الأطفال الصغار.

القضايا السياسية: غياب المجتمع المدني والعملية الديموقراطية ومباديء المشاورات والتفاوض.

العيش في ظروفٍ صعبة للغاية: الصراع من أجل البقاء، اللا لمبالاة، غياب الثقة، الاتّكالية، وعدم الاستدامة.

ثمة حاجة في العديد من الثقافات إلى تمكين^(٤) الناس حتى يستعيدها إيمانهم بقدراتهم الذاتية. إن كل إنسان، بغضّ النظر عمّا نظنّ أنه يعرف، له آراؤه الخاصة المستندة إلى معرفته التي يستقيها من خبراته في الحياة. يملك الأهل معرفة "المختص" في شؤون أطفالهم. فيلزمـنا نحن إذًا أن نكون على استعدادٍ لمشاركةـهم المعرفة والقدرة من أجل أن نعمل سوياً.



(٤) تمكـن (Empowerment): مساندة الأشخاص أو الجماعات في تعزيز قدراتها ومشاركتها في صنع القرار.

(الجلسة ١)

النشاط الأول:

كيف أشعر بخصوص..

نشاط فردي ☺

نماً ورقة النشاط: «كيف أشعر بخصوص..»

☺ في مجموعات ثنائية

نشارك الإجابات، ونداول في الأسئلة التالية:

- هل يمكن أن نميز في الإجابات أنماطاً متكررة تشير الاهتمام؟ (على سبيل المثال: الاختلاف بيننا في درجة الاستعداد لمشاركة الآخرين في المعرفة مقابل الاستعداد لمشاركةهم السلطة، أو الاختلاف بيننا في القدرة على أن نشارك أشخاصاً مختلفين مشاعرهم عن مشاعرنا).

هل يمكننا أن نحدد العوامل التي تساهم في خلق مشاعر إيجابية تجاه المشاركة؟

هل يمكننا أن نحدد العوامل التي تساهم في خلق مشاعر سلبية تجاه المشاركة؟

☺ في مجموعات صغيرة

- نقارن ما بين نتائج عمل المجموعات الثنائية (فيما يخص العوامل التي تساهم في خلق مشاعر إيجابية ومشاعر سلبية تجاه المشاركة).

نصنّف هذه العوامل في المجموعات التالية:

- العوامل التي تعكس المواقف
- العوامل التي تعكس المهارات
- العوامل التي تعكس المعرفة

☺ في الجلسة المشتركة

نشارك حصيلة عمل المجموعات الصغيرة، ونلخصها على ورقتين كبيرتين، وفقاً

للتصنيف السابق (أي: المواقف، المهارات، والمعرفة):

المشاعر السلبية	المشاعر الإيجابية	المواقف

ملحوظة: يمكننا دائمًا أن نعد النشاط ليلاً ثم البموجعة، فقد تواجه بعض المجموعات صعوبةً في

تصنيف العوامل بناءً على العاير المفترضة.

عندها يمكن أن ينتهي النشاط بتشارك المشاعر الإيجابية والسلبية، وبالحديث عنها.

إن المشاعر أمر ذاتي يختلف من إنسان إلى آخر. لهذا من المهم أن نتقبل مشاعر الآخرين، وألا نحاول «تعديلها» لتلائم توقعاتنا من أنفسنا، أو توقعات الآخرين منا. نشجع المشاركين على أن «يصفوا» إلى مشاعرهم، وأن يعبروا عنها بصدق وبصراحة.

لفتح نظر:

من المهم جداً أن يتضمن العاملون في مجال الطفولة المبكرة (سواء في المراكز، أو في المدارس، أو في البرامج البيئية) التالي: كيف يؤثر نهج عملهم، وتوقعاتهم، وموافقهم، وقدراتهم، ورؤاهم على خلق المشاركة وتعزيزها؟ فقد يحدث أن نلقي اللوم على الآخرين إذا لم يستجيبوا وفقاً لتوقعاتنا منهم.

النشاط الثاني:

ماذا يلزمني أن أفعل من أجل خلق المزيد من الفرص لبناء الشراكات؟

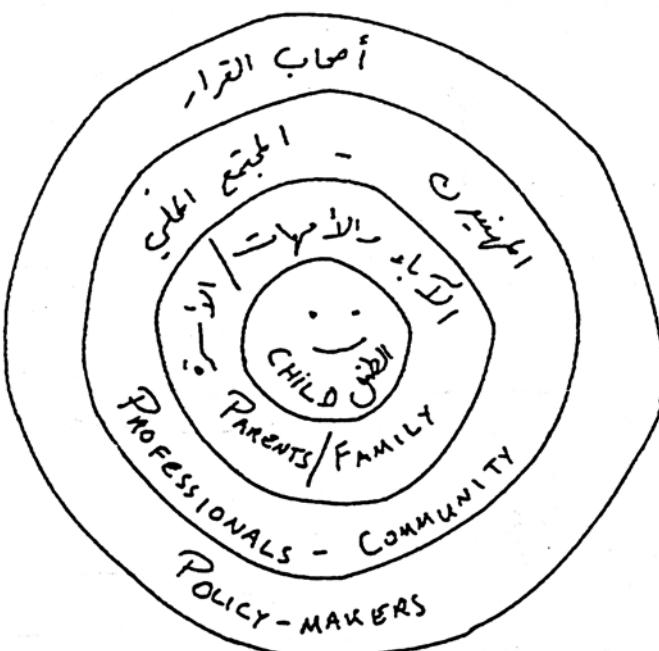
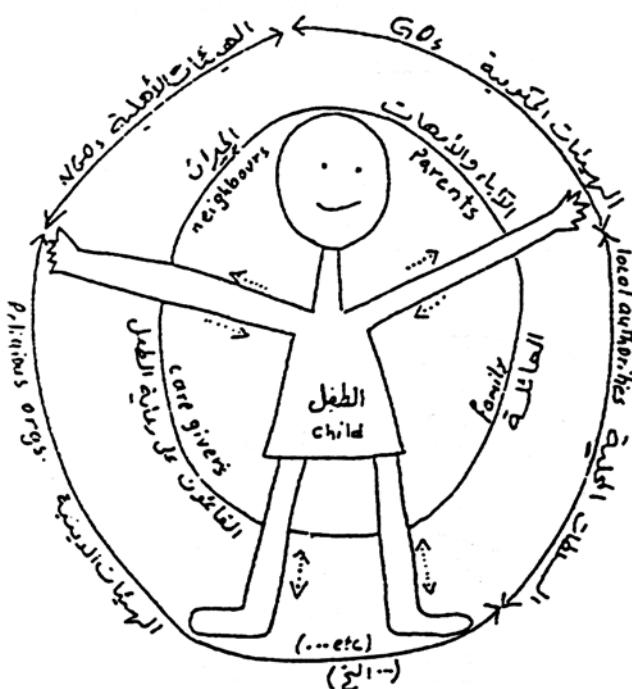
في الجلسة المشتركة

-  علينا التأكد من تسجيل أمثلة تعكس الأنماط المختلفة من الاهتمام، والمساندة، والمشاركة.

- على ورقة كبيرة، نسجل خبرات المشاركين في مجال المشاركة.
- نحدد أنماط الشراكة التي يمكن أن تعكسها هذه الخبرات.

في مجموعات صغيرة

- تختار كل مجموعة نمطاً واحداً أو نمطين من الشراكات
- نداول في العوائق، وفي الفرص الكامنة في انتهاج كل نمطٍ من أنماط الشراكة
- نحدد ماذا يلزم من أجل تطوير خبرات أكثر إيجابية في الشراكة (على سبيل المثال: تطوير مهارات معينة، أو إحداث تغييرات في السلوك والمواقف)
- نستخدم نشاط "لعب الأدوار" من أجل أن نعرض خطة عمل للتعامل مع عائقٍ واحد من بين العوائق التي ذكرناها.



دواير الشراكات كما تصورها المشاركون في ورشة عمل إقليمية حول "شراكات من أجل طفولة أفضل". انظر المراجع.

(الجلسة أ)

 الإعداد للعمل الميداني في الجلسة المشتركة

نستخدم نشاط العصف الذهني من أجل تسجيل قائمة بالجهات التي تساهم في بلورة الرؤية العامة للشراكة في أي مجتمع.

 في مجموعات صغيرة

- نعد قائمة بخبرات الشراكة التي عشناها في حياتنا اليومية، وأثرت علينا.
- نعطي أمثلة عينية عن خبرات من حياتنا اليومية شكلت وجهات نظرنا حول الشراكة.
- نعد رسمياً يوضح المصادر المختلفة للخبرات الحياتية اليومية التي تؤثر على الفرد في بيئتنا القرية.
- يفكّر كل مشارك في طريقة لتسجيل خبراته اليومية التي ترتبط بنظرته إلى الشراكة (إلى حين اللقاء في الجلسة التالية).

 في الجلسة المشتركة

- نتبادل الأفكار حول طرق تسجيل الخبرات.
- نجري التعديل على مخطّطاتنا إذا لزم الأمر.

المهمة: نحيي المشاركين على أن يحضروا معهم إلى الجلسة (ب) تقاريرهم الخاصة، وأية مواد أخرى مساندة (مثل نص أدبي، مصاہرات من الصحف، فيلم فيديو.. إلخ).

ساند المجموعة في تحديد العوامل المختلفة التي تساهم في تشكيل المشاعر، والمواقف، والمعايير الاجتماعية، والمعتقدات، والمعرفة داخل أي مجتمع.

بعض هذه المصادر له تأثير مباشر على الفرد، مثل المؤسسات والهيئات (ونذكر منها على سبيل المثال: وسائل الإعلام، والمدرسة، والهيئات الحكومية وغير الحكومية، والأحزاب السياسية، والمؤسسات الدينية..).

هناك مصادر أخرى ذات تأثير غير مباشر على الفرد، مثل: الخبرات الشخصية، الرأي العام، القيم العائلية، وغيرها).

كيف أشعر بخصوص...؟

ندون ما يخطر في بالنا حين نقرأ الآتي:

كيف أشعر بخصوص تشارك المشاعر:

- مع الأطفال (أطفالي، الأطفال في عائلتي، في مكان العمل، في المجتمع المحلي..إلخ)؟

- مع الكبار (أفراد العائلة، الزملاء في العمل، المهنيين..إلخ)؟

كيف أشعر بخصوص تشارك الموارد:

- مع الأطفال (أطفالي، الأطفال في عائلتي، في مكان العمل، في المجتمع المحلي..إلخ)؟

- مع الكبار (أفراد العائلة، الزملاء في العمل، المهنيين..إلخ)؟

كيف أشعر بخصوص تشارك المعرفة:

- مع الأطفال (أطفالي، الأطفال في عائلتي، في مكان العمل، في المجتمع المحلي..إلخ)؟

- مع الكبار (أفراد العائلة، الزملاء في العمل، المهنيين..إلخ)؟

كيف أشعر بخصوص تشارك القوة:

- مع الأطفال (أطفالي، الأطفال في عائلتي، في مكان العمل، في المجتمع المحلي..إلخ)؟

- مع الكبار (أفراد العائلة، الزملاء في العمل، المهنيين..إلخ)؟

إعداد سجل يحتوي وجهات نظرنا في موضوع الشراكات، والبنية على خبراتنا اليومية:

الواقع الثقافي في مجتمعنا

يهدف هذا النشاط إلى تشجيعنا على التأمل في العوامل التي تشكل نظرة الفرد إلى موضوع الشراكة (عوامل مثل: المواقف، المعتقدات، المشاعر، المعرفة، السلوك.. إلخ).
لقد سبق وفكّرنا في طريقة لتسجيل بعض الأمثلة. والأمثلة قد تشمل، إضافة إلى ما ذكر أعلاه، قصاصات الصحف والمجلات، أو النص الأدبي، أو فيلم فيديو، أو عرضاً تلفزيونياً، وغيرها. يمكن أن ترتبط هذه الأمثلة بالبيت، أو بمكان العمل، أو بالناس عامة.
ولا ننسى أن نحضر ذلك كلّه معنا إلى الجلسة التالية!

واقع الشراكات الثقافية

كثيراً ما يعبر الناس عن وجهات نظرٍ وعن آراءٍ تشير دهشتهم هم أنفسهم! ولعلَّ هذا دليلاً على أنّنا عُرضةٌ على الدّوام لمؤثّرات لا ندرك وجودها.
حين نسعى إلى تعزيز علاقاتٍ وشراكاتٍ أفضل بين الأطفال وبين الكبار، فمن المهم أن ننطبع إلى بلوغ مستوياتٍ أعلى من التعاون، والمساندة، والمشاركة، والشراكة، فقياساً إلى ما هو قائم حالياً في هيئتنا. علينا لا تتوقع أو نفترض بأنَّ الناس لا ي يريدون، أو لا يستطيعون المشاركة لأسبابٍ مختلفة، مثل: العمر، أو القدرات، أو النوع الاجتماعي (الجند)، أو الالتزامات العائلية والمهنية، أو المكانة الاجتماعية، وغير ذلك. غير أنّنا سنصادف أطفالاً وكباراً لا ي يريدون أو لا يستطيعون المشاركة في اتخاذ القرار بعدة أسبابٍ، وعلينا أن نحترم دوافعهم وظروفهم.

المهارات والمواقف

فيما يلي أمثلة على عبارات كثيرةً ما نقولها عن أنفسنا أو عن الآخرين. وقد أرفقناها باقتراح أنواعٍ من المهارات والمواقف التي تلزمها من أجل بناء الشراكة مع الآخرين:

مهارات الاتصال الضرورية: الإصغاء، طرح الأسئلة، العرض الواضح للأفكار، التحليل النقدي، تثمين الفروقات بين الأشخاص، إمتلاك الأسلوب والقدرة على الاتصال، تشارك الآراء، والتعبير عن الذات.

- "أنت لست مستمعاً جيداً، فلم يحدث أبداً أن أصفيت إلي أو عملت برأيي!"
- "أنا خجولٌ إلى درجة تمنعني من التحدث في المجموعات الكبيرة"
- "أستطيع أن أعبر عن نفسي على نحوٍ أفضل من خلال الدمى أو لعب الأدوار."

المهارات الالزمة: الوصول إلى المعلومات ذات الصلة، مثل اللغة، القراءة والكتابة بمستويات مختلفة، واتخاذ القرار، والتوثيق.

- “ليتني عرفتُ ما كان عليّ أن أتوقع قبل زيارتك (أو قبل الاجتماع)“.
- ”قد نتمكن أن نساعد في الإخبار عن النشاط، بحيث يتوفّر تسجيلٌ أفضل لما حدث“.

خلق مناخ وأجواء للمشاركة: بناء الثقة، الاحترام، الثقة بالنفس وتقدير الذات، الحفاظ على السرية، والشعور بالأمان.

- ”لا أحضر بتاتاً اجتماعات الأهل، لأن ذلك يُشعرني بأني قد عدت ثانيةً إلى المدرسة!“
- ”لم يحدث أبداً أن كانت مواعيد اللقاءات وورشات العمل مريحة لي“
- ”لستُ بارعةً في القراءة، ولا في الكتابة“
- ”لم يسألني أحد رأيي من قبل!“

خلق التوقعات بحدوث التغيير ومشاركة القوة: الدافعية لدى الطاقم العامل، مشاركة الأطفال والشركاء، التعاون والعمل الجماعي.

- كيف يمكننا أن نسوّي الخلافات في الآراء ووجهات التّنظّر؟
- ”نحن مهتمون بزيادة مشاركة الأهل، لكنّ خبراتنا السابقة لم تكن مشجّعة“
- ”لقد حضرنا اجتماعات من قبل، لكنّ شيئاً لم يتغيّر حقاً“
- ”هل يمكننا حقاً أن نخبر الكبار بما لا نريد، وبما لا نحبّ، وبما نريد أن نغير؟“

الواقع الثقافي والسياسي: التّحديات، الإمكانات، اختلاف الأدوار، العلاقات وموارين القوى، والأفكار النّمطية السائدة، التّمييز، التّهميش.

- ”ما أنا إلا والدُّ (والدة، امرأة، طفل، لاجئ..إلخ)، ولا حقّ لي بتحدي المعلم (مدير المدرسة، الطبيب، العامل في مجال التأهيل المجتمعي، السياسي..إلخ) لأنّه يقول دائماً أنه أفضل من يعرف.“
- ”ولكن ما هي الأفكار أو المعرفة المفيدة التي يمكن لطاقم الروضة المحلية أن يقدمها إلى العاملين في مدرستنا، والحاّززين على أفضل تدريب؟“
- ”هل سيتم استغلالنا ثانيةً في حملةٍ تدعى أَنّا قد أسمّعنا آراءنا؟“

(الجلسة ب)

النشاط الأول:

الشّرآلة في واقعنا الثقافي

في مجموعات صغيرة

نشارك التقارير الشخصية التي أعددناها، ونستخلص أوجه الشبه بين أنماط الواقع الثقافي الذي يعيشه كلّ منّا.

نصف الخبرات المشتركة في مجموعتين:

١. العوائق في بناء الشراكات وتطويرها.
٢. الإمكانيات والفرص لبنائها وتطويرها.

في الجلسة المشتركة

نكمي الجدول المرفق (المعروف بعد النشاط الثاني)، بناءً على تقارير المجموعات الصغيرة.

يوفر هذا النشاط فرصة لأن يعمل المشاركون معاً من أجل بلورة مفهوم "المصلحة المشتركة" في ضوء الشراكات القائمة والآخدة في النمو. الشخصي هو السياسي: علينا الانتباه إلى أنّ المشاركين يعيشون ذات المناخ السياسي والاجتماعي والثقافي، وأنّهم عُرضةً لذات المؤشرات مما يخلق لديهم صعوبةً في الفصل ما بين الواقع الشخصي والواقع السياسي.

النشاط الثاني:

الاحتياجات، وخطط العمل المطلوبة من أجل بناء وتطوير الشّرآلة

في مجموعات صغيرة

بعد ملء جدول النشاط الأول، وبناءً على العوائق التي ذُكرت في الجدول السابق، نعدّ لائحةً بما نحتاجه من أجل بناء وتطوير الشراكات.

نقترح خطط عمل تلبّي الاحتياجات السابقة.

نختار خطة عمل واحدة، نقوم بعرضها في الجلسة المشتركة باستخدام نشاط "لعب الأدوار".

في الجلسة المشتركة

تقديم المجموعات عروضها التمثيلية.

نثير مناقشةً حول العروض، وندعو المشاركين إلى إعداد لائحة جماعيةً بالاحتياجات، وبخطط العمل الملائمة (انظر الصفحة التالية).

موزع: ماذا بعد؟

(هذا الموضع يساعد المشاركين على التأمل في الخبرة التدريبية التي اكتسبوها وفي أثرها على عملهم)

أفكار و توصيات للعمل في المستقبل

نشاط فردي:

نفكّر في الأسئلة التالية، وندون ملاحظاتنا:

- ما هي "الرسائل" الرئيسية التي أحملها معي من العمل على هذا الموضوع؟
 - ما هي أبعاد هذه الرسائل على عملي؟
 - بناءً على ما تعلّمته من العمل على هذا الموضوع، ما الذي يمكن أن أقوم به فوراً؟
 - وتعميمية الطفولة المبكرة في إطار عملي؟

ما هي الخطوات العملية المترتبة عن ذلك:

- على المدى القريب؟
 - على المدى المتوسط؟
 - على المدى البعيد؟

ما هي العوائق المحتملة؟

- كيف يمكنني أن أتغلّب عليها؟

٦. في مجموعات ثنائية:

نشارك أفكارنا مع زميلنا/زميلتنا. نفكّر معاً في الخطوات العملية التي يمكن أن تؤدي إلى إحداث تغييرات إيجابية في رعاية وتنمية الطفولة المبكرة في محیط عملنا، وفي المحیط المحلي. نساند بعضنا بعضاً أيضاً في تحديد العوائق بصورة واضحة، بحيث يسهل علينا أن نركّز على ما نقدر حقاً أن نقوم به.

نشاط فردی:

بناءً على النقاش مع زميلنا/زميلتنا، نضع خطة عمل خاصة بنا، ونحدّد فيها ما سنقوم به على المدى القريب والمتوسّط والبعيد بهدف تطبيق الأفكار التي استكشفناها في العمل على هذا الموضوع. سيكون مفيداً أن نراجع هذه الخطة عدة مرات في الأشهر المقبلة.

القسم الثالث: نحو طفولةٍ أفضل
الوحدة الثانية: البرامج الشمولية التكاملية

٤٤ الموضوع:

شراكات من أجل طفولةٍ أفضل

الغاية:

إدراك الحاجة إلى الشّراكات في رعاية وتنمية الطفولة المبكرة.

الهدف:

أن نفحّص فهمنا للشّراكة.

أن نحلّ مصالح شركائنا، ومصالح الآخرين الذين يستفيدون من الشّراكة.

أن ندرس الإمكانيات والتحديات في بناء الشّراكات.

مفاهيم وسائل

إذا كنّا نؤمن بأنّ الطفل كيانٌ واحدٌ وموحدٌ، وأنه مهمٌّ بكلّ جوانبه، وأن كلّ جانب يتأثر بالجوانب الأخرى ويؤثّر فيها، فإنّ علينا أن نسعى نحو بناء برامج أكثر شموليةً وتكاملاً.

إنّ الشّراكات التي تهدف إلى توفير الموارد والخدمات، وإلى الربط بينها، قادرةً على خلق دائرة متقدّدة من الفُرص والإمكانيات للأطفال وأهاليهم، وكذلك للآخرين ممّن يوفّرون هذه الخدمات.

ليست الشّراكة بسهلة، فقد تعرّضها عوائق كثيرة. لكنّها جديرة بكلّ الجهود المبذولة، إذ إنّها تضمن استدامة^(٦) البرامج في عدّة مستوياتٍ.

الشّراكة تقلّل المسؤولية من الفرد إلى الجماعة، مما يفتح الباب لإمكانات عديدة، ويُبقي على الأفكار والمعرفة المتقدّدة. فالمعرفة قد أصبحت ملكَ الجماعة، لا ملكَ المختصّ وحده!

توصي الاتفاقية بتطوير البنية التحتية التي تضمن المشاركة الكاملة للوالدين وللمجتمع المحلي في توفير الخدمات للأطفال الصغار، وتسهّل مساندة الكبار الذين يعيشون ويعملون مع الأطفال الصغار.

اتفاقية الأمم المتحدة حول حقوق الطفل، المواد: ٢٨، ١٨، ٢٤

واقع البرامج: هل يجري التركيز على تطوير برنامج واحد؟

تكُرّ الأدلة على أنّ الخدمات القائمة حالياً ترتكز في الأساس على بقاء الرّضيع والطفل الصّغير، أي على الصحة الأولى. وغالباً ما تغفل هذه الخدمات التّوعية بأهميّة التّمو



(٦) الاستدامة (Sustainability): القابلية للبقاء والاستمرار.