

# الكبار والصغار يتعلمون

النهج الشمولي التكاملي في رعاية وتنمية الطفولة المبكرة

الجزء الأول: المفاهيم والمبادئ

تمهيد

عن المبادئ والدليل واستخدامه



## ما هو هذا الدليل؟

يتوجه هذا الدليل إلى كل العاملين والمهتمين في مجال رعاية وتنمية الطفولة المبكرة ويعرّفهم (في الجزء الأول) بالنهج الشمولي التكاملی في رعاية وتنمية الطفولة المبكرة. لقد تم تطوير هذا النهج على يد مجموعة من الهيئات والأفراد الناشطين في عدد من البلدان العربية، الذين قاموا، وعلى مدى العقد الماضي، بمشاركة خبراتهم في العمل مع الأطفال الصغار، وبالتالي فيها.

يستند النهج الشمولي التكاملی إلى ركيزتين مقبولتين عالمياً، هما: حقوق الطفل، وعلم النفس النّهائي. وهو يعرض أساليب مختلفة من أجل التعرّف على طرق عمل تساهمن في تحسين البرامج والموارد الخاصة برعاية وتنمية الطفولة المبكرة، بحيث تتعاظم فائدتها، وتزداد ملاءمتها للواقع المحلي، سواء العربي، أو غيره.

يتضمن دليل التدريب (الجزء الثاني) عدداً من الموارد والأنشطة العملية، تتبعها حول ٢٧ موضوعاً. يمكن استخدام هذه الموارد والأنشطة بمرونة من أجل بناء طيف متنوع من برامج التدريب التشارکیة (أي التي تقوم على مبدأ التشارك بين المتدربين). بكلمات أخرى، تشكل خبرة المتدربين الذاتیة نقطة الانطلاق نحو تطوير ونشر النهج الشمولي التكاملی. وعلى مدى صفحات الدليل كلّها "ينغمس" الكبار العاملون مع الأطفال في عملية "تأمل" للطفل وللطفولة في مجتمعاتهم المحلية، ويجرّي تشجيعهم على العمل سوياً من أجل تحديد طرقهم الخاصة في تحسين البرامج والموارد المتعلقة برعاية وتنمية الطفولة المبكرة.

## كيف تمت كتابة هذا الدليل؟

في مطلع ١٩٨٩، طلبت زميلتان تعملان في تربية الطفولة المبكرة في اجتماع تأسيس ورشة الموارد العربية (و.م.ع.) أن تُدرج ترجمة مورد تدريبي في تربية الطفولة المبكرة كان صدر في بريطانيا على جدول أعمال الورشة. لقد أثارت هذا الطلب سؤالين أساسيين:

١. هل سيكون المورد البريطاني المترجم ذا صلة بالثقافات العربية؟ وإذا كانت الإجابة بالنفي.
٢. فما هي الموارد المحلية المتوفّرة في العالم العربي والتي تتناول تربية الطفولة المبكرة من منظور "ال الطفل في المركز"؟

كان هذان السؤالان بمثابة الشرارة الأولى في مسار جمعي اتسم بالاستكشاف والتشارك والتشبيك، امتدّ على مدار عقدٍ من الزّمن، وأوصلنا إلى الدليل الذي بين أيديكم.

إرتكز هذا المسار على علاقات الشراكة بين و.م.ع وشركائها (من الأفراد والهيئات) في عدد من البلدان العربية. وعلى مدى العقد الماضي، عُقدت سلسلة من اللقاءات وورشات العمل ضمّمت مهنيين، وواعضي السياسات، وناشطين في مجالات مختلفة من العمل المجتمعي المتّصل بالطفولة المبكرة، وبالصحة، وبالرّفاه، وبالتعليم، وبالتربيّة الخاصة، وبحقوق الطفل. رعى هذا المسار وسانده نواة من المشاركين في اللقاءات، اتّخذت لها اسم "المجموعة التشاوريّة الإقليميّة". أمّا الدعم المالي فقد وفرّه عددٌ من الهيئات الممولة، ومن ضمنها "هيئّة غوث الأطفال" (بريطانيا) التي أوفدت مستشارتها الإقليميّة\* في برامج الطفولة المبكرة لتعمل مع



الطفل في المركز:  
(و.م.ع.)

Child centered

نراجع القاموس المشروع

هـما: آني كتفاني، وليلي جرار، من مركز الموارد والتدريب في الطفولة المبكرة، بيروت، وذلك في إجتماع تأسيس ورشة الموارد العربية.

\* جوليا جيلكس، إحدى مؤلفتي هذا الدليل.

وـمـع على تطوير العمل في هذا الحقل في العالم العربي ، ومن ضمنه العمل على التشبـيـك الإقـليمـيـ.

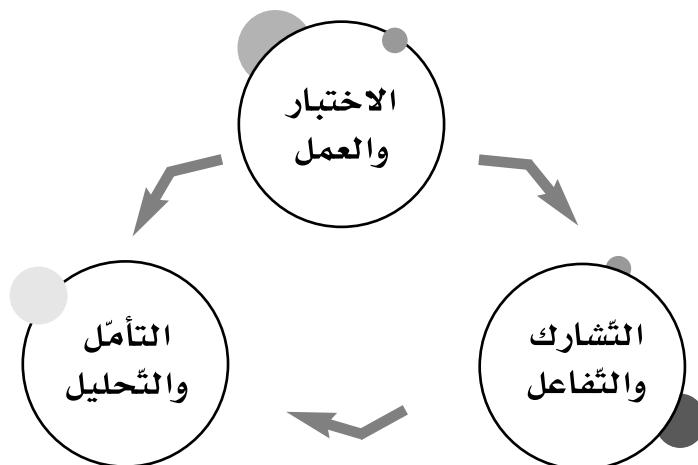
لقد استقى هذا الدليل أفكاره وتوجـهـاته أيضـاـ من دورة تدريـبـية لـمنـسـقـات رـياـضـ الـأـطـفـالـ، نـظـمـتهاـ كـلـيـةـ التـرـيـبـةـ فـيـ جـامـعـةـ بـيـتـ لـحـمـ (ـفـلـسـطـيـنـ)ـ،ـ وـامـتدـدـتـ عـلـىـ مـدارـ ثـلـاثـ سـنـوـاتـ.ـ توـلـتـ مـؤـلـفـتـاـ الدـلـيـلـ الدـورـ الأـسـاسـيـ فـيـ التـدـرـيـبـ،ـ كـماـ شـارـكـتـاـ فـيـ عـمـلـ "ـالـجـمـوـعـةـ التـشـاـوـرـيـةـ الـأـقـلـيمـيـةـ".ـ

## كيف ينشط المسار الجماعي؟

حـفـزـ النـهـجـ الجـمـعـيـ الـذـيـ تـبـيـنـتـهـ المـجـمـوـعـةـ التـشـاـوـرـيـةـ الـأـقـلـيمـيـةـ مـسـارـاـ دـائـرـياـ منـ التـقـيـرـ،ـ وـالـعـمـلـ،ـ وـالـتـفـاعـلـ (ـكـماـ يـوـضـحـ الرـسـمـ أـدـنـاهـ)ـ.ـ سـاعـدـ هـذـاـ المـسـارـ الـمـشـارـكـيـنـ فـيـ الـلـقـاءـاتـ وـوـرـشـاتـ الـعـمـلـ عـلـىـ تـطـوـيرـ رـؤـيـاـ مشـتـرـكـةـ لـطـفـولـةـ أـفـضـلـ،ـ وـتـطـوـيرـ أـدـوـاتـ عـمـلـيـةـ تـتـرـجـمـ هـذـهـ الرـؤـيـاـ إـلـىـ بـرـامـجـ وـسـيـاسـاتـ تـسـانـدـ الصـفـارـ وـالـكـبـارـ مـعـاـ فـيـ السـنـوـاتـ الـأـوـلـىـ مـنـ حـيـةـ الـطـفـلـ.ـ بـوـدـنـاـ إـلـاـشـارـةـ إـلـىـ أـنـ الدـوـرـةـ التـدـرـيـبـيـةـ لـمـسـقـاتـ رـياـضـ الـأـطـفـالـ فـيـ جـامـعـةـ بـيـتـ لـحـمـ قدـ شـكـلـتـ مـحـطةـ مـهـمـةـ فـيـ هـذـاـ مـسـارـ الدـائـرـيـ،ـ إـذـ اـعـتـمـدـتـ خـبـرـاتـ الـمـشـارـكـاتـ وـمـرـدـودـهـنـ\*\*ـ أـسـاسـاـ لـهـاـ.

\* مردود(Feedback): رجع  
الأثر، التجذية، الراجعة.

هـذـاـ مـسـارـ الدـائـرـيـ مـنـ التـقـيـرـ وـالـعـمـلـ الـمـشـترـكـ هوـ مـاـ تـسـعـىـ إـلـىـ إـطـلاقـهـ أـشـطـةـ هـذـاـ الدـلـيـلـ.



## لـمـاـذاـ "ـرـعـيـةـ وـتـنـمـيـةـ الطـفـولـةـ الـمـبـكـرـةـ"ـ؟ـ

فيـ الـبـداـيـةـ،ـ اـنـصـبـ اـهـتـمـامـ "ـالـجـمـوـعـةـ التـشـاـوـرـيـةـ"ـ عـلـىـ تـرـبـيـةـ الطـفـولـةـ الـمـبـكـرـةـ.ـ لـكـنـ،ـ تـدـريـجيـاـ،ـ وـعـلـىـ مـدارـ عـقـدـ مـنـ الـعـمـلـ الـمـشـترـكـ،ـ اـشـعـ مـفـهـومـ التـرـيـبـةـ لـيـشـمـلـ أـيـضاـ رـعـيـةـ وـتـنـمـيـةـ الطـفـولـةـ الـمـبـكـرـةـ.ـ يـعـكـسـ الـمـفـهـومـ الـجـدـيدـ نـهـجـاـ لـلـعـمـلـ مـعـ الـطـفـلـ الصـغـيرـ يـقـرـ بـحـاجـاتـهـ الـمـخـلـفةـ (ـوـالـمـتـادـلـةـ)،ـ وـالـتـيـ يـجـبـ التـعـاملـ مـعـهـاـ وـأـخـذـهـاـ بـالـحـسـبـانـ مـنـ أـجـلـ مـسـانـدـةـ تـطـلـورـ الـطـفـلـ تـطـلـورـاـ شـامـلاـ.

الـتـرـيـبـةـ،ـ إـذـاـ،ـ هـيـ عـنـصـرـ وـاحـدـ مـنـ عـنـاصـرـ هـذـاـ النـهـجـ.

## ما هو النهج الشمولي التكامل؟

هذا النهج في رعاية وتنمية الطفولة المبكرة، والذي تطور من خلال المسار الجماعي في العالم العربي، صار يُعرف بالنهج الشمولي التكامل، وإليه يرتكز هذا الدليل.

### ماذا نقصد بالشمولي؟ وماذا نقصد بالتكامل؟

**الشمولي:** ونعني به النظر إلى الطفل «ككل واحد موحد». إن للأطفال حاجات متنوعة ومهمة بكلّها، وهي تتدخل فيما بينها، وتؤثّر على بعضها البعض. لذلك، ينمو الطفل ويتعلّم من خلال تفاعله ونشاطه في كافة مجالات حياته.

**التكامل:** ونعني بهأخذ حاجات الطفل بمجملها في الحسبان، حتى عندما نهتم بحاجة واحدة معينة لديه. إن السعي نحو توفير خدماتٍ متكاملة هو نتاجٌ منطقي لإدراكنا طبيعة الطفل الشموليّة.

## ما هي مبادئ النهج الشمولي التكامل؟

يستند النهج الشمولي التكامل إلى مجموعة من المبادئ، جرت مناقشتها وتبنيها خلال المسار الجماعي، وعلى مدى سنوات عدّة. لقد تم تنظيم هذه المبادئ في إطار مرجعي يسهل على العاملين مع الأطفال، وعلى واضعي السياسات، أن يقرأوا واقع الطفولة في مجتمعاتهم، وأن يحسّنوا البرامج والموارد الخاصة برعاية وتنمية الطفولة المبكرة.

يرتكز هذا الإطار الضوء على ثلاثة مبادئ أساسية<sup>\*</sup>، وهي:

▪ **الطفل كيانٌ واحدٌ موحدٌ، مهمٌ بكلّ جوانبه، حيث يتأثر كلّ جانب بالجوانب الأخرى، ويعود إليها.**

▪ **الطفولة مرحلة عمرية قائمة ومتّكاملة في حد ذاتها، ومن حقّ الطفل وحاجته أن يحيىها بكمالها.**

▪ **يحدث التّمُّو في خطوات متسلسلة يمكن التّنبؤ بها، تتخللها فترات تكون فيها جاهزية الطفل للّتعلم في أوجها.**

إضافةً إلى المبادئ الثلاثة السابقة، جرى تطوير 11 مبدأً آخر يتناول أهميّة البيئة في نمو الطفل وتطوره، وفي تطوير برامج نوعية في رعاية وتنمية الطفولة المبكرة.

## ما هو التدريب التشاركي؟

يسعى هذا الدليل إلى تدعيم ونشر التدريب التشاركي<sup>\*</sup>، وهو نهج في التدريب تعزّز خلال المسار الجماعي للمجموعة التشاورية الإقليمية، ولدوره منسّقات رياض الأطفال في جامعة بيت لحم.

▪ **بخلاف النهج التعليمي، حيث المعرفة تُنقل من «المختص» إلى المتعلم، يقوم التدريب التشاركي على الإيمان بأنّ بإمكان المتعلم أن يشكّل معرفته الخاصة بناءً على خبراته الذاتية (ويشار أيضًا إلى عملية التعلم هذه باسم التعلم بالخبرة). يحدث التعلم في مسار مستمر يبدأ بأن**

\* هذه ثلاثة من مبادئ عشرة طورتها الباحثة تينا بروس راجعوا نص المبادئ في الفصل الأول من هذا الجزء.

\* يرجع هذا النهج في التدريب إلى عمل باولو فرييري "التدريب من أجل التغيير" الذي صدر مكتبة بالعربيّة تحت عنوان "أفكار في العمل مع الناس"، انظر المراجع.

يتأمل الأشخاص خبراتهم الشخصية والمهنية، ويشاركون وجهات النظر، ويخطّطوا للعمل، ويطوروا مهاراتهم من أجل ترجمة النظرية إلى ممارسة، ومن ثم يقيّمون نتائج عملهم. يأتي هذا الدليل (بأنشطته، وبالدور الخاص للمنشط/المنشطة) ليوجه ويسهل هذا المسار التعليمي. للتدريب التشاركي فاعلية كبيرة في تعزيز المبادرات المحلية إلى تطوير ونشر البرامج والموارد الخاصة برعاية وتنمية الطفولة المبكرة، سواء في البيت، أو في المجتمع المحلي، أو في المؤسسات.

ينطلق التدريب التشاركي من الخبرة الذاتية والسيّاق الحيّاتي للمشاركين. ويعني هذا أنّه على الرغم من أنّ الدليل هو نتاج لمسار جمعي لعدد من العاملين في الطفولة المبكرة في عدد من البلدان العربية، إلا أنّه قابل للتكييف من أجل استخدامه في مناطق أخرى من العالم.

## من يتوجّه هذا الدليل؟

يتطلّب النهج الشمولي التكاملِي مشاركة مجموعة متنوعة من الأشخاص والهيئات في تطوير الموارد والبرامج الخاصة برعاية وتنمية الطفولة المبكرة. لذا يتوجّه الدليل إلى مجموعات مختلفة، يمكنها أن يستخدمه كمورد للتنمية الذاتية، وأيضاً كمورد لتسهيل (و) ورشات العمل مع الزملاء، وغيرهم.

يتوجّه هذا الدليل إلى كلّ من يستخدمه كمرجع لإعداد الورشات، وتنفيذ الأنشطة التدريبية. ويمكن أن يستفيد منه بشكل خاص المدربون في المستوى الأوسط والمدربون العاملون في الميدان مباشرة.

**المدربون في المستوى الأوسط:** وهو عادةً أصحاب خبرة في التدريب، أو حديثو العهد بال المجال، ويعملون في مؤسسات تدريبية، أو في هيئات أخرى (مثل وزارة التربية والتعليم كالمفتشين والمشرفين) غالباً ما يتبع هؤلاء المدربون نهجاً "رسمياً" في التعليم التقليدي، وقد يسعون إلى اكتساب المعرفة والمهارات من أجل أن يعزّزوا تفاعلاً مع المتدربين، ويوسّعوا آفاقهم في رعاية وتنمية الطفولة المبكرة.

**المدربون الميدانيون مباشرة:** وهو بأغلبيّتهم نساء، ويعملون عادةً في الهيئات الأهلية، وغالباً ما يفتقدون إلى المؤهلات الرسمية في مجالات التدريب وتربيـة الطفولة المبكرة.

يعمل هؤلاء المدربات والمدربون مباشرةً مع العائلات، ومع مقدمي خدمات رعاية الطفولة المبكرة في القرى، وفي المدن، وفي مخيمات اللاجئين، وغالباً ما يتركز عملهم في إعداد وتسهيل الورشات التدريبية للمعلّمين، وللأهل، وللأفراد في المجتمع المحلي. قد لا يمكن هؤلاء المدربات والمدربون من مواصلة تعليمهم العالي بسبب التّقصـ في مؤهلاتـهم الرسمـ، أو بسبب غياب المؤسسات التعليمية التي تقيـ بحاجاتـهم (أو قلة الموارد المالية).

(و) تسهيل/تسهيل  
Facilitation  
راجع القاموس المشروح.

(و) بما أنّ الغالبية العُظمى من المدربين العاملين في حقل الطفولة المبكرة هم من النساء، فقد أثثـنا في مواضع عديدة في هذا الفصل استخدام تعبير "المدربة" و"الميسّرة".

(و) المدربون في المستوى Middle-Level Trainers

(و) المدربون العاملون في الميدان مباشرةً Grassroots Trainers

## بماذا يفيد الدليل مستخدـمه؟

تهدف أنشطة الدليل إلى خلق مناخٍ يتيح للكبار أن يشاركون خبراتهم وأراءهم، وأن يتعلّموا سوياً من خلال:

- استكشاف قيمهم ومواقفهم الخاصة تجاه الأطفال، واكتساب القدرة على النقد الذاتي.
- تشمين الغنى في التنوع الموجود في الثقافات المختلفة بما يتعلّق بالممارسات الخاصة بالطفولة.
- تعزيز فهمهم لكيفية تطوير العلاقات بين البالغ والطفل.
- تعزيز فهمهم لمسار نمو وتعلم الأطفال الصغار.
- استكشاف طرق عمل تتيح للأطفال أن يعبرُوا عن آرائهم، وأن يشاركون في الأنشطة.
- إعادة تحديد الأولويات من منظور التحديات التي عليهم، وعلى الأطفال، أن يتعاملوا معها في ظل التغييرات السريعة الحاصلة في المجتمع.
- تعزيز مهاراتهم في المناداة بنهج أكثر شموليةً وتكاملاً في رعاية وتنمية الطفولة المبكرة.
- تعزيز مهاراتهم في ترجمة أفكارهم إلى عمل.

## كيف يمكن أن يؤثّر الدليل في حياة الأطفال؟

يهدف هذا الدليل إلى تعزيز فرص تطوير الأطفال الصغار من خلال الدعوة إلى تبني مسار جمعي يُشرك الأطفال، والراغبين للأطفال، والعاملين في مجال الطفولة المبكرة، والمهنيين، وصانعي السياسات في تحليل واقع الطفولة المبكرة في العالم العربي، وفي السعي إلى تحسينه.

يعرّفنا الدليل بالإطار العام لحقوق الطفل، وبنظرية نمو وتطور الأطفال، ثم يدعونا إلى المساهمة بأفكارنا، وبمعتقداتنا، وبأحلامنا، وبهواجبنا حول رعاية وتنمية الطفولة المبكرة في مجتمعاتنا. يساعدنا هذا في بلورة اقتراحات لطرق عمل تأخذ بعين الاعتبار خاصية مجتمعنا المحلي، وتستجيب لاحتياجات مجتمعٍ معرضٍ لرياح التغيير السريعة.

لا يستقيد الأطفال من الخدمات المحسنة فقط، وإنما أيضاً من الرؤيا الجديدة التي يحملها الكبار من حولهم: رؤيا تحترم دور الأطفال كشركاء فاعلين في عملية نموهم وتطورهم.

## نهج يعزّز الدّمج

إن النهج الشمولي التكامل هو، بطبيعته، نهج دامج، باعتبار أنه يتمحور حول الطبيعة الشمولية للطفل. فهو ينظر إلى الجوانب المختلفة لشخصية الطفل، وإلى خاصية محیطة الثقافي، ويشدد على حدوث التعلم من خلال تفاعل الطفل مع الآخرين.

يطالبنا النهج الشمولي التكامل بأن نرى كل الأطفال بدون تمييز، وأن نساندهم في نموهم. وهذا معناه أن علينا أن نعرف وأن نتفهم وجهات نظر الأطفال الذين كثيراً ما نغفل عن روئيتهم في مجتمعنا المحلي، إما بسبب جنسهم، أو مكانهم الاجتماعية، أو اختلاف أصولهم الثقافية، أو قدراتهم الجسمية.

ملاحظةأخيرة: لقد حاولنا التنويع في استخدام كلمتي: الطفل والطفلة في نصوص الدليل، بدل أن نحصر استخدام الكلمة على صيغة المذكر، وغني عن الذكر، أنه حيّثما ترد كلمة « طفل » فإنما نقصد كلاً من الطفل والطفلة أيضاً التي غالباً ما نغفل عن سماع صوتها!

## ما هو رأي المستخدمين والمستخدمات في الدليل؟

لقد تم اختبار أجزاء من الدليل، ميدانياً، مع مجموعاتٍ من العاملين والعاملات في رعاية وتنمية الطفولة المبكرة. هذه بعض تعليقات المشاركين والمشاركات عن الدليل أثناء الورشات التدريبية، وبعدها:

“أحب المرونة في الدليل. فعلى الرغم من أنّه يبدو ضخماً، لكن يمكنني أن أختار منه ما يناسب دورة معينة، أو حدثاً ليوم واحد. ويمكنني أن أجتمع وأن لأائم ما أختاره مع مواد أخرى.”

“شعرت بالأمان في المجموعة الكبيرة، وفي المجموعات الصغيرة. لقد خيم على عملنا جوًّ من التقدير والاحترام للتنوع في آرائنا وخبراتنا.”

“كان لدى العديد من الفرص للتعبير عن نفسي، وعن مشاعري، وعن مخاوفي بطرقٍ أشعرتني بالراحة، مثل: التشارك مع الآخرين، عمل رسمة جماعية، الرسم، لعب الأدوار، واستخدام دراسة الحال.”

“لقد اكتشفت أنه يمكننا أن نطور معاً أفكاراً مشتركة ورؤى متشابهة بما يخص الأطفال، على الرغم من أنّي أعمل في مدرسة، وتعمل باقي المشاركات في برامج مجتمعية.”

“لقد راجعنا عملنا مع الأهل، وأجرينا بعض التغييرات الكبيرة. لا يمكنني بعد اليوم أن أعمل بدون مشاركتهم.”

“لم أكن واثقةً من أنّي سأقدر حقاً آراء الأطفال الصغار، وأثق بها. لكننا قمنا في روضتنا بتغييراتٍ في النظام اليومي، وفي إدارة شؤون الروضة.”

“أحياناً كنت متلقيةً للمعلومات، تماماً كما يحدث في باقي الدورات. لكنّي قمت مراتٍ عديدة بتيسير جلسات من خلال مشاركة الآخرين بخبراتي الذاتية، وبالأدلة التي جمعتها في عملي الميداني.”

“لقد شعرت بالقلق وبالتوتر حيث تعاملت مع مواضيع تتعلق بدمج الأطفال، لم نفكر فيها في هيئتتنا من قبل. كان مهماً جداً أن نرى الإمكانيات والبدائل.”

“لم أعرف من قبل أنّ الكبار قد يجدون التعلم ممتعاً إلى هذه الدرجة! الآن يمكنني أن أقدر مشاعر الأطفال. لقد ساهمت لفتات النظر للميسرة” في إطلاق العنان لأفكاري ولأشطتي الخاصة.”

“لقد أعددت اكتشاف مباهج الطفولة وتحدى ياتها، وبدأت أدرك التضارب في المصالح بين الأطفال الصغار، وبين مقدمي الرعاية لهم.”

“لقد توقّفت أن أجد في الدليل فصلاً عن نمو الطفل، وعن بناء المنهج. بدلاً من ذلك، طرحت علينا أنشطة الدليل التحدي بأن نطرح الأسئلة، وأن نشير القضايا الساخنة، وأن نعيد النظر في الأمور، وأن نصل إلى استنتاجاتنا الخاصة.”

“كان العمل الميداني مشحوناً بالتحدي، وقد دهشت وفرحت من قدرتي على تحريك الناس وصانعي السياسات من أجل الاهتمام أكثر بالأطفال الصغار ضمن الحملة التي تنظمها.”

## كيف نستخدم الدليل

ينتظم الدليل كالتالي:

**الجزء الأول:** ويشمل مقدمة لفلسفة ومبادئ النهج الشمولي التكاملی في رعاية وتنمية الطفولة المبكرة، وإرشادات عملية للمنشط/الميسر.

**الجزء الثاني:** وهو عبارة عن "دليل العمل"، ويشمل ٢٧ موضوعاً موزعاً في ٣ أقسام.

**الجزء الثالث:** ويشمل المواد المساعدة، ومن ضمنها دراسات الحالة، وغيرها من المراجع التي تساند المدرب في عمله.

إنّ مبني الجزء الثاني (أنظر مبني الجزء في الصفحة التالية) يتيح للمستخدم أن يتعامل مع الدليل بمرونة، بحيث يمكنه أن يختار المواضيع عمودياً أو أفقياً، وأن يصمم برنامجاً مختلفاً لكلّ دورة. قد تقييدنا الاقتراحات التالية في تصميم برنامجنا:

**برنامج جزئي على مدى ثلات سنوات**  
يستخدم المنشط المواضيع السبعة والعشرين كلّها، أو يكيّفها وفق الحاجة.

### ١- دورات متوسطة الأمد\*

يتبع المنشط المبني العمودي لكلّ قسم، فيستخدم ٣ وحداتٍ و٩ مواضيع.

يتبع المنشط المبني الأفقي، فيستخدم وحدة واحدة من كلّ قسمٍ من الأقسام الثلاثة، مجمعاً ٩ مواضيع للعمل.

يمكن للمنشط أن يختار ٩ مواضيع متفرقة من كلّ الدليل، بناءً على حاجات المشاركين والمشاركات في الدورة.

### ٢- دورات قصيرة

يختر المنشط ٥-٢ مواضيع بناءً على حاجات المشاركين.

### ٣- لقاءات محددة

يمكن أن يختار المنشط موضوعاً واحداً للعمل من أجل التوعية بمسألة أساسية، وذلك من خلال اللقاءات التي تهدف إلى تطوير طاقم المؤسسة، أو تطوير برنامج للمناداة، أو من خلال اللقاءات الداخلية لجمعّ الهيئات الأهلية.

## الإجازة

عندما نخطط البرنامج التدريبي، فمن المهم أن نفكّر في إجازة المشاركين والمشاركات (أي احتساب مشاركتهم في الدورة كنقطاط تُضاف إلى سجلّهم الدراسي أو المهني). يمكن أن تساهم الإجازة في بناء الثقة بين المشاركين، وفي ترسیخ قيمة الذات لدى كلّ منهم. ويمكنها أن تساعد العاملين في حقل الطفولة مباشرةً على التقدّم مهنياً، ربما عن طريق مواصلة التحصيل الدراسي. تساهم الإجازة أيضاً في الرفع من شأن العمل في الطفولة المبكرة عامةً، وفي النهج الشمولي التكاملی على وجه التّحديد.

المواضيع السبعة والعشرون التي يشملها دليل العمل (موزعة على ٩ وحدات في ٣ أقسام):

| القسم الثالث:<br>نحو طفولة أفضل  | القسم الثاني:<br>الأطفال يتعلمون<br>ويينموون   | القسم الأول:<br>الطفل والطفولة في<br>العرف الثقافي  |
|--|--|---|
| الوحدة السابعة<br>التخطيط من أجل الطفل<br>النّامي  | الوحدة الرابعة<br>تشمين لعب الأطفال  | الوحدة الأولى<br>الطفل من منظور الكبار  |
| <p>١٩: مراجعة برامج رعاية وتنمية الطفولة المبكرة.</p> <p>٢٠: التشخيص والتدخل المبكر، والإحالة لطلب المساعدة.</p> <p>٢١: مساندة "كل الأطفال".</p> | <p>١٠: ما الذي يحتاجه الطفل من أجل أن ينمو ككل واحد وموحد؟</p> <p>١١: البيئة المشرية والداعمة.</p> <p>١٢: إحترام الطفل.</p>  | <p>١: ماذا يخطر في بالي حين نفك بالطفل؟</p> <p>٢: ماذا يخطر في بالي حين نفك "بكل الأطفال"؟</p> <p>٣: الصفات المميزة للأطفال التي يثمنها مجتمعنا.</p>                      |
| الوحدة الثامنة<br>البرامج الشمولية التكاملية   | الوحدة الخامسة<br>العيش تعلم   | الوحدة الثانية<br>كل ما يحتاج أن يعرفه<br>الأطفال بنظر الكبار   |
| <p>٢٢: الارتكاز على بيئه الطفل الصغير وتدعمها.</p> <p>٢٣: تعزيز قدرة الكبار على بناء الشراكات.</p> <p>٢٤: شراكات من أجل طفولة أفضل.</p>          | <p>١٣: يتعلّم الأطفال ما يعيشونه.</p> <p>١٤: ملاحظة الأطفال وهم يتعلّمون وينموون.</p> <p>١٥: فُرص وعوائق التّعلم.</p>  | <p>٤: الأطفال كمتعلمين</p> <p>٥: ماذا يحتاج أن يعرفه الأطفال في نظر الكبار.</p> <p>٦: كيف ترى دورك في مساندة نمو الطفل الصغير وتطوره؟</p>                                 |
| الوحدة التاسعة<br>المناداة ووضع السياسات   | الوحدة السادسة<br>التقييم، المتابعة، المساءلة، ومشاركة الأطفال   | الوحدة الثالثة<br>هل يعيش الأطفال والكبار في أجواء مشرية وداعمة؟  |
| <p>٢٥: نحو نهج في المناداة يستند إلى حقوق الطفل.</p> <p>٢٦: التوصيات وخطط العمل من أجل طفولة أفضل.</p> <p>٢٧: التأثير في وضع السياسات.</p>       | <p>١٦: هل الأطفال يتعلّمون حقاً؟</p> <p>١٧: أولويات البرامج في البيت، والمجتمع المحلي، والمؤسسة.</p> <p>١٨: إشراك الأطفال في تقييم برامج رعاية وتنمية الطفولة المبكرة.</p> | <p>٧: ما مفهومك "مصلحة الطفل الفضلي"؟</p> <p>٨: العوامل المؤثرة في فهم "مصلحة الطفل الفضلي".</p> <p>٩: "مصلحة الطفل الفضلي": هل تشير تضارباً في المصالح داخل المجتمع؟</p> |