

# الكبار والصغار يتعلمون

## النهج الشمولي التكاملي في رعاية

### وتنمية الطفولة المبكرة



المفاهيم  
والمبادئ

يستكشف هذا الجزء أسئلة جوهرية في حقل الطفولة المبكرة، ويتعارض للحوار التاريخي والفلسفي الذي يجري اليوم في المنطقة العربية، وهو يدفع باتجاه تأسيس نهج حقوقى في العمل في مجال الطفولة المبكرة ويدعم استخدام استراتيجيات ملائمة في إطار التقليد الثقافية المحلية.

وهو يصف عملية تبني "إطار المبادئ" الخاصة برعاية وتنمية الطفولة المبكرة، ويورد أمثلة تساعد على استخدام المبادئ في توليد مؤشرات تستعمل في مراجعة الممارسات الراهنة والبرامج والسياسات.

ويرى النهج الشمولي التكاملي أن كل الأطفال عندهم حاجات متعددة ومتراقبة تتطلب أن تعكس في خدمات مرنة ومتکاملة ويمكن تحمل تكاليفها.

هذا المرشد العملي للمسهّلين هو أداة تدريب ذاتي تدعم الانتقال من "التعليم الرسمي" باتجاه "تسهيل التعليم". ويساهم هذا الانتقال في "تمكين" الممارسين والوالدين والأطفال، وزيادة قدراتهم وذلك من خلال تحدي البنى التراتبية التقليدية وتعزيز الشراكات في التدريب وفي تطوير البرامج وحملات المناداة.

ويتطرق هذا الجزء إلى التبدل في أدوار المسهّلين والمشاركين في "التدريب التشاركي"، وهو يقدم "سلة من الأدوات" التي توفر أفكاراً وتصانيات مبتكرة، ودراسات حالة وغيرها من الموارد المفيدة في تدعيم مهارات المسهّل وثقته الذاتية.

*"Adults and Children Learning: A Holistic and Integrated Approach to Early Childhood Care and Development"*

A Working Manual in 3 volumes  
Volume I : Concepts and Principles

By: Dr. Jacqueline Sfeir and Julia Gilkes

A joint project by ARC and Save the Children -UK  
©2002 Arab Resource Collective & Save the Children Fund (UK)

This edition is published by the Arab Resource Collective (ARC) and Save the Children-UK, with financial support from The Bernard van Leer Foundation (BvLF) and The Community Fund(the National Lottery Charities Board)

For more information and distribution:

\* ARC, P.O.Box:27380 Nicosia 1644 - Cyprus, Tel:(+357)22766741  
Fax:(+357) 22766790, E-mail: [arcyp@spidernet.com.cy](mailto:arcyp@spidernet.com.cy)

\* In Lebanon: ARC, P.O.Box: 13-5916, Beirut-Lebanon, Tel: (+961) 1 742075  
Fax:(+961) 1 742077, E-mail: [arcleb@mawared.org](mailto:arcleb@mawared.org) / [www.mawared.org](http://www.mawared.org)

فريق المشروع:  
جاكلين صفير  
وجوليا جيلكس  
مع نبيلة إسبانيولي  
ومن سروجي، غانم  
بيبي، سعاد نبهان،  
ريما زعزع ورانيا  
الساحلي.



الكبار والصغار يتعلمون

المفاهيم  
والمبادئ

”ورشة الموارد العربية“ (و.م.ع.) هي مؤسسة عربية مستقلة ذات منفعة عامة، لاتتوخى الربح التجاري، هدفها تطوير ونشر وتوزيع الكتب والم הודات التعليمية والثقافية اللازمة في مشاريع الرعاية الصحية والتربية وتنمية المجتمع وتطوير الموارد البشرية. ”ورشة الموارد العربية“ مؤسسة تدعم برامجها العمل في مجال الطفولة. وهي تسهل نقل المعرفة والعمل الجماعي عبر إنتاج الموارد باللغة العربية والتواصل والتشبيك والبناء على قدرات الناس وخبراتهم وتطويرها. وعبر ورشات العمل الإقليمية والمحلية في الحقوق المختلفة التي لها علاقة بالطفولة. يشمل عملها في إطار الطفولة ”تنمية و التربية الطفولة المبكرة و حقوق الطفل“ ونهج ”من طفل إلى طفل“ (أنظر البيبليوغرافيا).

تعتبر هيئة غوث الأطفال المنظمة البريطانية Save the Children UK الخيرية الرائدة عالمياً في مجال حقوق الطفل، ويمتد نشاطها في ٢٥ دولة في شتى أنحاء العالم عبر برامج مستقلة وبعيدة عن أي انتمامات سياسية كانت أو دينية. وكما يشير الاسم، فإن الأطفال يشكلون المحور الرئيسي لأنشطة الهيئة إذ يبلغ مجموع ما تتفقه سنوياً على برامج تستهدف الأطفال وتحسين ظروف حياتهم ما يزيد على ٨٩ مليون دولاراً أمريكيأ. وتعمل الهيئة من ضمن إطار ”اتفاقية حقوق الطفل“ فضلاً عن مواثيق أخرى تتعلق بحقوق الإنسان.

نريد من خلال عملنا وأشتطرتنا أن نساهم في الوصول إلى الوضع الذي يمكن في إطاره احترام حقوق جميع الأطفال الذين يعيشون في المنطقة. وتسعى الهيئة من خلال عملها إلى أن تغير إلى الأفضل ظروف الأطفال المعيشية في المرحلة العمرية من صفر إلى ١٢ عاماً. وتقوم البرامج التي تستهدف هذه المرحلة العمرية بالتركيز على أولئك الأطفال الذين يرجح عدم الالتزام باحترام حقوقهم. وفي الوقت الحالي، ينفذ مكتب الهيئة في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا برامج في فلسطين والأردن ولبنان ومصر والمغرب، ويمكن أن يمتد تنفيذ بعض البرامج إلى اليمن وسوريا. المشروعات: إدارة دور حضانة ومجموعات لعب للأطفال الصغار حيث يتم التركيز بصفة أساسية على اللعب والتنمية، توفير كتب باللغة العربية للمعلمين والمساعددين، تعليم أولياء الأمور كيف يقومون بتصنيع لعب الأطفال وتصميم العابات، عقد جتماعات مع أولياء الأمور والأطفال والمعلمين تتناول طبيعة الطفل.

العنوان: ٤ شارع يحيى ابراهيم، الزمالك، القاهرة ١١٢١١. التلفكس: ٧٣٥٣٦٩٤ (+٢٠٢)

# الكبار والصغار يتعلمون

النهج الشمولي التكاملي في رعاية وتنمية الطفولة المبكرة

تأليف: جاكلين صفير و جوليا جيلكس

## المفاهيم والمبادئ

الأقسام الرئيسية :

تمهيد : عن المبادئ والدليل واستخدامه

من المبادئ إلى الممارسة

من التعليم إلى تيسير التعلم

النقل إلى العربية:

الجزء ١ و ٢ : منى سروجي

الجزء ٣ : هادي حبيب، ليлиيان صفير وآخرون

مدير التحرير : غانم بيبي

الرسوم : أسامة مزهر وآخرون

فريق التنسيق : سعاد نبهان، رانيا الساحلي،

يوسف حجار وغانم بيبي

ساهم في مراجعة وتطوير الدليل:

منى سروجي: الجزء ١ والجزء ٢، نبيلة إسبانيولي: ١

٢، جيمي وليامس: ١، سعاد نبهان: ٢، ريم زعزع:

٣، غانم بيبي: ١ و ٢، رانيا الساحلي: ٣.

الإصدار الاختباري



Save the Children (UK)



- الكبار والصغار يتعلمون : النهج الشمولي التكاملي في رعاية وتنمية الطفولة المبكرة
- دليل عمل من ٢ أجزاء
- الجزء الأول: المفاهيم والمبادئ
- تأليف: د. جاكلين صفير و جوليا جيلكس.
- الطبعة الإختبارية الأولى ٢٠٠٢
- نقاله إلى العربية: منى سروجي وآخرون.
- جميع الحقوق محفوظة لورشة الموارد العربية وغوث الأطفال البريطاني.
- صور هذا الجزء: ما لم يُشر إلى مصدر آخر، فجميع الصور المستخدمة هنا هي تقدمة مشكورة من مؤسسة غسان كنفاني الثقافية-لبنان.
- شارك في تطوير المشروع وتوفير التمويل : يوسف حجار، فرانسيس مور، هارييت ضُود، سعاد نبهان، غانم بببي.
- التصميم والتنفيذ الفني والرسوم: أسامة مزهر . متابعة التنفيذ: سمر شقير.
- تصدر هذه الطبعة عن ورشة الموارد العربية وهيئة غوث الأطفال البريطانية.
- للتوزيع والمعلومات:
- ورشة الموارد العربية (للرعاية الصحية وتنمية المجتمع) ، قبرص.  
P.O.Box: 27380 Nicosia 1644 – Cyprus. Tel: (+3572) 2 766741  
Fax:(+3572) 2 766790, E-mail: [arccyp@spidernet.com.cy](mailto:arccyp@spidernet.com.cy)
- في لبنان: ورشة الموارد العربية، ص.ب: ١٣-٥٩١٦ بيروت- لبنان  
الهاتف: +٩٦١ ١٧٤٢٠٧٥ ، الفاكس : +٩٦١ ١٧٤٢٠٧٧  
البريد الإلكتروني: [arcleb@mawared.org](mailto:arcleb@mawared.org)

*“Adults and Children Learning: A Holistic and Integrated Approach to Early Childhood Care and Development”*

A Working Manual in 3 volumes

Volume I : Concepts and Principles

By: Dr. Jacqueline Sfeir and Julia Gilkes

A joint project by ARC and Save the Children -UK

©2002 Arab Resource Collective & Save the Children Fund(UK)

This edition is published by the Arab Resource Collective (ARC) and Save the Children-UK, with financial support from The Bernard van Leer Foundation(BvLF) and the Community Fund (the National Lottery Charities Board)

For more information and distribution:

\* ARC, P.O.Box:27380 Nicosia 1644 - Cyprus, Tel:(+357)22766741  
Fax:(+357) 22766790, E-mail: [arccyp@spidernet.com.cy](mailto:arccyp@spidernet.com.cy)

\* In Lebanon: ARC, P.O.Box: 13-5916, Beirut-Lebanon, Tel: (+961) 1 742075  
Fax:(+961) 1 742077, E-mail: [arcleb@mawared.org](mailto:arcleb@mawared.org) / [www.mawared.org](http://www.mawared.org)

ملاحظة مهمة إلى مستخدمي هذا الدليل:

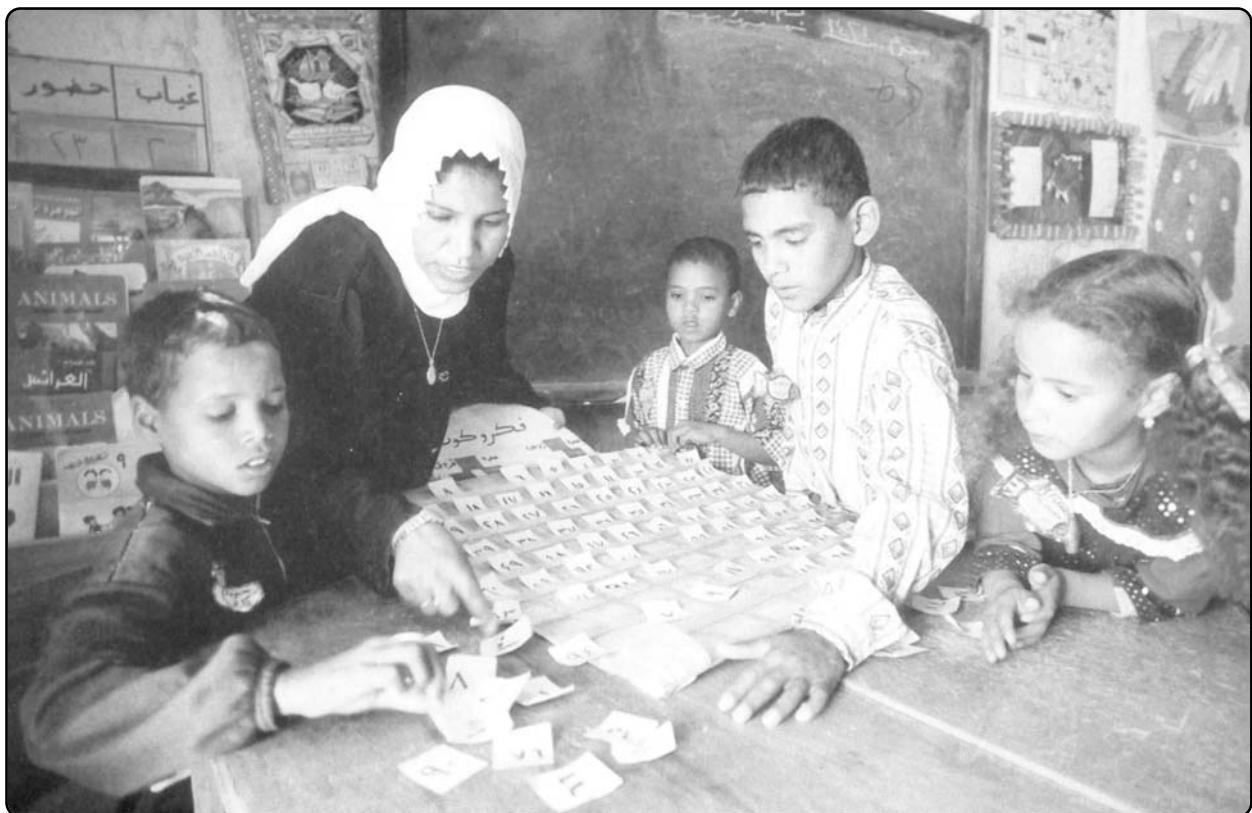
\* يسمح باستنساخ أو تعديل هذا الدليل للإستعمال المحلي من دون إذن مسبق من المؤلف أو الناشر العربي، شرطًا لا توزع النسخ لأغراض تجارية أو ربحية. إن أي استغلال أو استنساخ لأغراض تجارية يجب أن يسبقه إذن خطى من المؤلف أو من ”ورشة الموارد العربية“. ويهتم ”ورشة الموارد العربية“ أن تحصل على نسخة من أي استنساخ أو تعديل في النص أو الرسوم.

\* يمكن الحصول على هذا الدليل إما من المكتبات ومعارض الكتب، أو من الناشر مباشرة. للحصول على تسهيلات أو حسوم للمؤسسات الإنسانية وجمعيات المنفعة العامة، يرجى الإتصال بالناشر.

\* نحن في حاجة إلى مساعدتكم لإيصال نسخ من هذا الدليل إلى الذين يحتاجون إليه ويستخدمونه. نرجو أن تفكروا معنا في طرق لتوفيره لهم. اكتبوا إلينا باقتراحاتكم أو أرسلوا طلباتكم مع عناوين الجهات التي تودون إيصال النسخ إليها.

## الإهداء

إلى كل الأطفال في العالم العربي: من أجمل بداياته عادلة.  
ومخصوصاً إلى الأطفال الذين يعيشون في ظروف صعبة ويتطلعون  
إلى مساعدتهم في تحقيق أحلامهم في حياة أفضل.  
وإلى الطفل في كل بالغ، عسى أن يساعد هذا الدليل على إيقاظ  
الأمل لدى البالغين في طفولته أفضل لذلـك طفل.  
وإلى فرنسيس مور، التي عملت بدأب وتفانٍ على دعم حقوق  
الطفل وتعزيز الالتزام بها.



درس الرياضيات من خلال المشاركة التفاعلية (اليونيسيف)

## شكر وتقدير

نود أن نشكر كل من ساهم وشارك في تطوير هذا المورد الذي بنى على التجارب الشخصية، والمهارات، والنصائح والخبرات المهنية للعديد من الأصدقاء والزملاء والشركاء الذين يتزمون العمل لحياة أفضل لكل طفل من الأطفال في المنطقة العربية، ولكل الأطفال.

### إنتاج الدليل:

تكون الفريق الذي حلم بدليل مبني على الخبرة التعليمية الغنية من مختلف رؤى الطفولة المبكرة في المنطقة العربية من:

- مني سروجي: اللغوية والمدرية في برامج الشباب والطفولة، التي نقلت الجزءين ١ و ٢ إلى العربية وطورت مسودة الكشاف اللغوي وحرست على أن يكون النص حياً وقابلًا للاستخدام بناء على خبرتها الفريدة في اللغة العربية.
- نبيلة اسبانيولي: الأخلاقية النفسية والمدرية في برامج الطفولة، مركز الطفولة في الناصرة، التي قرأت المسودات الأصلية وساهمت في المراجعة وإعادة ترتيب الأفكار وأضافت وأغنت أفكارنا.
- سعاد نبهان: منسقة برنامج الطفولة المبكرة في ورشة الموارد العربية (١٩٩٨-٢٠٠٠)، التي تعمل حالياً مع اليونيسف في الأردن. قامت بتنسيق الاتصالات بين الفريق وساهمت في اقتراح بعض المواد المساعدة (الجزء الثالث من الدليل) من أرشيف ورشة الموارد العربية ودعمت التحضيرات للنشر.
- رانية الساحلي: منسقة في برامج الطفولة في ورشة الموارد العربية من نهاية سنة ٢٠٠٠، التي قبلت بشجاعة أن تكمل الدور وأن تدعم وتتسق العمل وتدفعه نحو النشر.
- ريم زعزع: عضو مجلس إدارة (جمعية التضامن والتنمية) حديقة السلام في صيدا، ومنسقة مجموعة الطفولة المبكرة في لبنان، التي راجعت النسخة العربية من خلال خبرتها الميدانية والنظرية واللغوية وشاركت في تسيير الاختبارات الميدانية في لبنان.
- فرانسيس مور: F. Moore المنسقة الإقليمية لبرامج جمعية غوث الأطفال البريطانية في الشرق الأوسط ١٩٨٢ إلى ١٩٩٨، التي عملت دون كلل لدعم الجمعيات المحلية والإقليمية وكانت مستعدة للسماع دائماً، وصديقة محبة، وشجعت بلا حدود العمل على هذا الدليل ونشره.
- غانم بيبي: المنسق العام لورشة الموارد العربية، الذي شجع وألهم الناشطين في الطفولة المبكرة في المنطقة لكتابة قصة الحلم. وهو أحد تحرير النسخة العربية ونُسّق مسار الإنتاج.
- يوسف حجار، منسق العلاقات الخارجية في ورشة الموارد العربية، الذي شاركتنا الحلم ونسّق التواصل مع الشركاء المؤولين، وصاغ التقارير وعمل على ضمان توفير الموارد الالزمة للمتأليف واجتماعاً العمل المشتركة.

### الاختبارات الميدانية والمردود:

- في لبنان: ريم زعزع وزينب عبد الجليل (مدربتان ومسهّلتا الحلقات التدريبية)، سمر شحرور (جمعية غوث الأطفال البريطانية - الرشيدية)، دلال فرهود وسهام الخطيب (البيت السعيد)، رندة ديراني (مؤسسة معروف سعد - مدرسة ناتاشا)، خديجة حنفي (مؤسسة معروف سعد - مدرسة صيدا الوطنية)، نيرة حجير ونوال الأسد (مؤسسة غسان كنفاني)، إيمان عبد العال (جمعية النجدة الاجتماعية)، ماجدة العباس (روضة السنابل)، هيفا شعيب (جمعية التضامن والتنمية - مركز حديقة السلام)، أميمة عبدالله (مؤسسة نبيلة بربور)، رفاه بديع (طالبة في الجامعة اللبنانية الأمريكية، اختصاص طفولة مبكرة، وتقى حلقات التدريب).

## في فلسطين:

- جامعة بيت لحم: هالة يمني (أستاذة في كلية التربية اسهمت في بلورة توظيف الاطار المفاهيمي في تخطيط مساقات ضمن برنامج إعداد المعلمين - مرحلة الفولولة المبكرة في جامعة بيت لحم). ناهد بريجه، لينا سعيد، رباب طاميش (ميسرات مركز التطوير التربوي في جامعة بيت لحم أسممت في تطبيق الأنشطة التدريبية وأعداد برامج الوصول الى المجتمع باستخدام الاطار المفاهيمي)، طلاب كلية التربية الذين طبقوا أنشطة حملة الطفولة المبكرة ومشاريع العمل مع الأهل.
- الادارة العامة للمدارس والمعلمات والمعلمون في: مدارس بطريركية اللاتيني في بيت جالا وبيت ساحور ورام الله وعين عربك عبود والطيبة وبيرزيت وجفنا ونابلس والزبابدة. المدارس الانجليزية اللوثرية في القدس الشرقية وبيت ساحور وبيت لحم ورياض الأقصى الإسلامية في القدس وروضة الأرقم في بيت لحم. روضة SOS في بيت لحم وكلية الفriger في بيت لحم والقدس، وحضانة العائلة المقدسة في بيت لحم.
- جريس علاوي، هيا معاوي (منسقى برامج الطفولة المبكرة ومدربي-مدارس بطريركية اللاتين).
- مارغريت يونان/كري (منسقة برامج الطفولة المبكرة ومدرية-مدارس الانجليزية اللوثرية)
- لجنة الطفولة واتحاد لجان المرأة الفلسطينية: إلهام سامي، فدوى خضر، حليمة بدوي، منى عابدة (منسقات برامج الطفولة المبكرة ومدربي).
- وزارة التربية والتعليم: طاقم التعليم العام والمعلمين المشاركون في مشروع دعم التربية.
- بولا نصار حلو (دعم إداري).

## جمعية غوث الأطفال البريطانية: Save the Children UK

في مكتب القاهرة الإقليمي: هاريت ضود H. Dodd وجاي米 ويليامز J. Williams والمستشارين على تعليقاتهم المفيدة والمشجعة. وفي مكتب لندن: ماريون مولتنو M. Molteno وشيرين ميلر S. Miller من وحدة السياسة التربوية على التشجيع والدعم في البحث عن التمويل، وتشجيع نشر طبعة من الدليل باللغة الإنجليزية.

- مؤسسة برنار فان ليير: السيد فيم موناسو W. Monasso على حماسته ودعمه تمويل إتمام الدليل.
- السيدة أيفون صفير: والدة جاكلين التي اهتمت بنا ووفرت لنا جواً مريحاً للعمل.
- أسامة مزهر على تصميم الطبعة العربية وروحها الطيبة المتعاونة.
- أعضاء فريق ورشة الموارد العربية في بيروت ونيقوسيا الذين قدموا كل الدعم والتشجيع خلال كافة مراحل ومسار المشروع وكتابة وإنتاج الدليل خاصة سمر شقير التي ساعدت في مسار الإنتاج، ومها دمج ومتنة المصري وريما نور الدين.

جاكلين صفير وجوليا جيلكس

تشكر ورشة الموارد العربية والمؤلفتان كلاً من منظمة غوث الأطفال البريطانية ومؤسسة برنارد فان ليير الهولندية والصندوق المجتمعي (مجلس اليانصيب الخيري الوطني في بريطانيا) على تمويل هذا الدليل وعلى دعم الأنشطة التي ساهمت في تطويره واختباره ميدانياً.

ARC and the authors express their thanks to SCF(UK), Bernard van Leer Foundation(BvLF), The Netherlands and the Community Fund(the National Lottery Charities Board) for funding the development and printing of this manual.

## عن المؤلفتين:

### د. جاكلين صفير\*

جاكلين مربية كان اهتمامها يتحاور حول تطوير وتعزيز بيئات تعلمية تتمرّكز حول الطفل. في الأعوام ١٩٩٥-١٩٩٢ عملت على تطوير تموج "الروضة النمائية" في الوقت الذي كانت مستشارة ومدرّبة لعدد من الروضات في بيئات مختلفة. وهي المستشارة الإقليمية في برمج الطفولة المبكرة في ورشة الموارد العربية.

\* د. جاكلين صفير: عميدة كلية التربية في جامعة بيت لحم، فلسطين.

بناء على خبراتها الميدانية، لعبت جاكلين دوراً جوهرياً في مراجعة برنامج تأهيل المعلمين في جامعة بيت لحم، وهي حالياً المسقة العاملة لمركز التطوير التربوي، وتقود مشروع تطوير المدارس. وهي تنسق عدداً من أنشطة التوسيع في إيصال المعرفة والخدمات، والتي تستهدف نشر النهج الشمولي التكاملي في التعليم.

تحاور عمل جاكلين في السنوات العشر الأخيرة حول نشر التعليم التأملي وممارسات تتشاءم الأطفال التأملي، التي تستخدم تقنيات المشاركة بوصفها من وسائل التنمية الذاتية والمهنية للكبار التي يعيشون ويعملون مع صغار الأطفال.

### جوليا جيلكس\*

عملت جوليا في تربية ورعاية الطفولة المبكرة في بريطانيا لمدة ٢٠ سنة. واشتغلت في المنطقة العربية منذ ١٩٩٠ خاصة في فلسطين ولبنان، في الوقت الذي كانت فيه الخبرة الإقليمية ل التربية الطفولة مع جمعية غوث الأطفال البريطانية وورشة الموارد العربية، وذلك في المغرب والأردن وسوريا واليمن ومصر (وسريلانكا والفلبين). تعاونت من "غوث الأطفال" في مطلع ٢٠٠١، وهي حالياً مستشارة مستقلة في مجال الطفولة المبكرة وتعلّم لجزء من الوقت مستشارة مع فريق برامج الطفولة في ورشة الموارد العربية. من مؤلفاتها (بالإنكليزية): دراسة حالة عن أثر برامج جمعية غوث الأطفال على التربية في مناطق النزاع، برنامج جنوب لبنان، دائرة التنمية الدولية DFID، المملكة المتحدة، ١٩٩٩.

\* جوليا جيلكس: مستشارة ومدرّبة في برمج الطفولة المبكرة.

إيقاع البراعم: دليل تدريب وشريط فيديو بالعربية والإنجليزية، عن الأطفال الصغار والفن (مع إلهام سامي وإكرام الزابن وماري صراف)، مؤسسة تامر، رام الله، ١٩٩٦.  
من طفل إلى طفل في مناطق النزاع: واحدة من ست دراسات حالة، أمانة من طفل إلى طفل، لندن. صدرت بالعربية عن ورشة الموارد العربية، ١٩٩٦ في كتاب "المشاركة في بناء الحياة".

مركز الحضانة، مطبعة الجامعة المفتوحة، المملكة المتحدة، ١٩٨٧.  
مقالات عديدة عن الطفولة المبكرة في المملكة المتحدة وهي تقارير ونشرات وورشة الموارد العربية "قطر الندى" و"حقي" و"معاً".

## نمرة الشراكة والخبرة الجماعية

في أوائل التسعينيات، وفي أعقاب سنوات من الخبرة على الصعيد المحلي، تداعى عدد من الأفراد والهيئات من بلدان عربية مختلفة، فالتقوا لكي يتشاركوا ما ينبع من تلك الخبرات من حاجات وتحديات. وقد جمعهم أيضاً الحلم بتطوير نهج مشترك في العمل مع الأطفال في أعوامهم المبكرة، إذ كانت برامج الروضات والتعليم ما قبل المدرسي قد بدأت تعمّ وتستقيد من قدر تلك القطاعات من المجتمع القادر على تحمل تكاليفها. إلا أن الحاجة إلى نهج شمولي جديد بدأت تطرح نفسها، بالاحاج، نهج يفتح فرص الرعاية والتعليم المبكر للكل الأطفال.

بعد أول لقاء إقليمي حول الحاجات والتحديات والمبادرات في مجال الطفولة المبكرة، ١٩٩٢، أخذت مجموعة من الناس أصحاب الخبرة الفنية في البيئات العربية، على عانتها، مهمة جسمية: محاولة تلبية حاجة العاملات والعاملين في ميدان الطفولة المبكرة إلى موارد تدعهم، باللغة العربية. وفي هذا المجال، جاءت بدايات العمل مع المهنيات والمهنيين ومع الآباء والأمهات، لتوّك أهمية أدوارهم وال الحاجة إلى إشراكهم والتعلم من خبراتهم. وبدورهم، فإن الأطفال الذين ترکزت عليهم الأنشطة والبرامج المحلية التي غرّت المسيرة الإقليمية، قد لعبوا- بطرفهم الخاصة- دوراً لافتاً وقد فعلوا ذلك، ببساطة، من خلال كونهم المناصرين الفعالين في تطوير نهج شمولي تكاملي في الطفولة المبكرة. لقد تحولت المهمة، تدريجياً، إلى مشروع كبير من البحث التعاوني الذي كان هذا الدليل من أهم ثماره. وكان إعداد الدليل مساراً عصرياً، أي أنه تطور ونما تدريجياً، وكان مساراً جمعياً من الاستكشافات والتشبيك، امتد على مدى عقد من الزمن. وجاء هذا الدليل ليعكس ما ساهموا به من وقت وجهود وفطرة وروح طيبة سليمة ومعرفة مبنية على التجربة.

لقد دعم مسار إنتاج هذا الدليل علاقات الشراكة بين ورشة الموارد العربية (ومع) وشركائها في عدد من المجتمعات العربية. وتطورت هذه الشراكة عبر سلسلة من ورشات العمل التي ضمت المهنيين وواعضي السياسات والناشطين في أوجه مختلفة من العمل المجتمعي المتصل بالطفولة المبكرة، كالصحة والرفاه والتعليم وال الحاجات الخاصة وحقوق الطفل.

وقد توزع فريقاً "ومع" و"غوث الأطفال" أعمال التشبيك الإقليمي والتواصل مع جميع المعنيين، وهذه مهمة لا يستهان بها نظراً إلى كل الأعباء الأخرى عند الجميع. وفي بعض الأوقات، بدا أن التحدي المتمثل في العمل كفريق ينتشر أفراده في بلدان ومناطق مختلفة، يتقاسم بفعل النزاعات المسلحة والتوترات السياسية التي تؤثر على قدرة كل فرد على العمل والتواصل. وفي الصفيح، كان على فريق "ومع" الحفاظ على الاندفاع اللازم وكتابة وإعداد التقارير عن الاجتماعات والمشاركة في تأمين التمويل الإضافي ومساعدة أعضاء مجموعة التأليف والتعريب الأساسية على أن يبقى العمل على المشروع نصب أعينهم في خضم المشاغل الأخرى. من جهتها، احتضنت هيئة "غوث الأطفال" العمل الإقليمي على الطفولة المبكرة منذ بداياته الجنينية، ووفرت له الاهتمام والتأييد والتمويل، ثم واكبته ترعرعه وتحوله إلى برنامج إقليمي من الموارد والأنشطة، وفي صلبه هذا الدليل، وواصلت جهود الدعم والتمويل. وفي مجلتها، كانت أعمال التأليف والتعريب والاختبار الميداني والتنسيق والتمويل والإنتاج خبرة فريدة لكل منا، وتعبرأ حقيقة عن تطوير تعاوني وعملي.

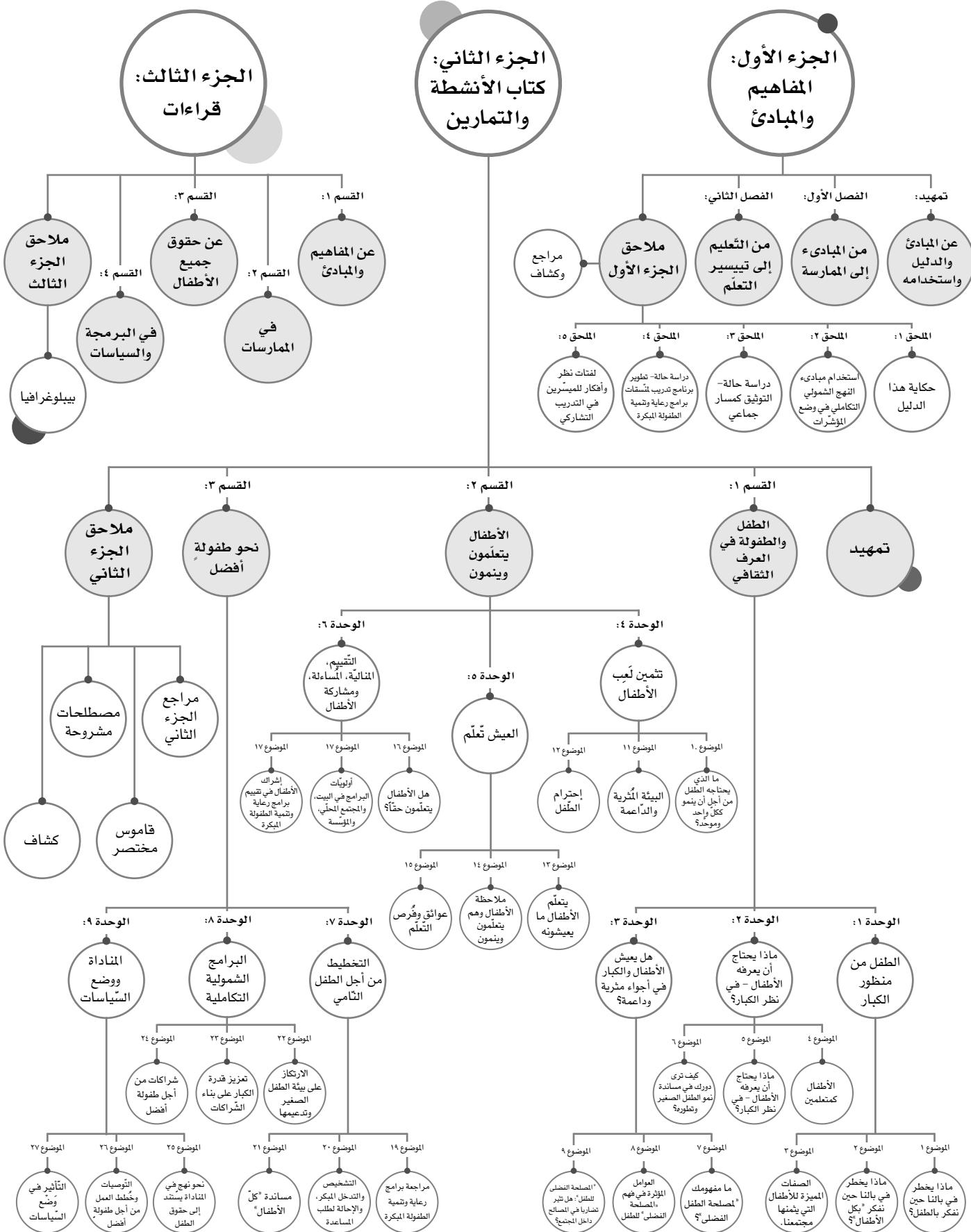
يعبر هذا الدليل عن نفسه بنفسه، لكنه ما كان لينجذب لولا إلهام المشاركين في تأليفه. لقد جمعنا مواهبيهما الرائعة لإنتاج دليل بهذا العمق والاسع إلى حدّ أن مسودته لم تكن موضع ترحيب في البلدان العربية فحسب بل في أجزاء أخرى من العالم أيضاً.

وتضم قائمة التتويجات عشرات الأسماء الذين يدين لهم هذا الدليل بوجوده ومضمونه، وفي ذلك أبلغ تعبير عن اتساع عملية المشاركة والتطوير. كل هؤلاء يستحقون منا شكرأ من القلب. وفي هذا المجال، نذكر بوجه خاص الجهود المبتكرة التي بذلتها المترجمة في العمل على الجزئين الأول والثاني. لقد وضعت كل خبرتها كمدربة ولغوية، فيبحث و"تحت" وأبتدعت صياغات جديدة ومهّدت لعمل المترجمين على الجزء الثالث الذين أكملوا بدورهم هذا الجهد. وتوج كل ذلك "الكافل اللغوي في الطفولة" الذي ولد ثمرة إضافية من ثمار هذا المشروع. نحن نعتز بصدور هذا الدليل وبكل الصداقات والروابط المهنية التي نشأت وتعززت في غضون العمل عليه، ونرجو أن يشكل صدوره دفعه مهمة في تطوير المفاهيم والمعرفة والموارد في مجال الطفولة المبكرة في العالم العربي.

\* فرانسيس مور:  
المستشار الإقليمية  
السابقة في الشرق  
الأوسط ومديرة  
البرنامج غوث  
الأطفال - بريطانيا

غانم بببي: المنسق  
العام ورشة الموارد  
العربية

# خارطة دليل الكبار والصغار يتعلمون



# محتويات الجزء الأول

## تمهيد

١٥	ما هو هذا الدليل؟
١٥	كيف تمت كتابة هذا الدليل؟
١٦	كيف ينُشَط المسار الجمعي؟
١٦	لماذا "رعاية وتنمية الطفولة المبكرة"؟
١٧	ما هو النهج الشمولي التكاملي؟
١٧	ما هي مبادئ النهج الشمولي التكاملي؟
١٧	ما هو التدريب التشاركي؟
١٨	من يتوجّه هذا الدليل؟
١٨	بماذا يفيد الدليل مستخدميه؟
١٩	كيف يمكن أن يؤثّر الدليل في حياة الأطفال؟
١٩	نهج يعزّز الدمج
٢٠	ما هو رأي المستخدمين والمستخدمات في الدليل؟
٢١	كيف نستخدم الدليل؟
٢٢	المواضيع السبعة والعشرون التي يشملها دليل العمل (موزّعة على ٩ وحدات في ٢ أقسام)

## الفصل الأول

٢٥	من المبادئ إلى الممارسة
٢٥	علم النفس النمائي
٢٦	حقوق الطفل
٢٩	خصائص النهج الشمولي التكاملي
٣١	مبادرات النهج الشمولي التكاملي في رعاية وتنمية الطفولة المبكرة
٣٥	كيف نستخدم المبادئ؟
٣٨	خصائص البرنامج الشمولي التكاملي لرعاية وتنمية الطفولة المبكرة

## الفصل الثاني

٤٣	من التعليم إلى تيسير التعلم
٤٣	التدريب التشاركي
٤٥	الميسّرة
٤٨	دورة التعلم بالخبرة
٤٩	المشاركات والمشاركون
٥٠	ما قبل الورشة!
٥٤	"قمع الخبرة"- ديل (Dale)
٥٥	أنشطة التدريب التشاركي
٥٧	القيام بالتدريب التشاركي
٦١	المواد الالازمة في التدريب التشاركي
٦٤	تأمّلات بعض الميسّرات في خبرتهن

## ملحق

٦٧	الملحق ١: حكاية هذا الدليل
٦٩	الملحق ٢: استخدام مبادئ النهج الشمولي التكاملي في وضع المؤشرات
٨١	الملحق ٢: دراسة حالة- التوثيق كمسار جماعي
٨٢	الملحق ٤: دراسة حالة- تطوير برنامج تدريب لتنسيقات برامج رعاية وتنمية الطفولة المبكرة، مدّته ثلاثة سنوات، جامعة بيت لحم- فلسطين
٨٥	الملحق ٥: لفتات نظر وأفكار للميسّرين في التدريب التشاركي

## مراجعة الجزء الأول

## الكشف

